

Міністерство освіти і науки України  
 Національний технічний університет  
 “Дніпровська політехніка”



Кафедра менеджменту

**“ЗАТВЕРДЖЕНО”**

завідувач кафедри

Швець В.Я.

« 31 » серпня 2023 року

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**  
**«Стратегічний аналіз розвитку організацій»**

|                             |                                  |
|-----------------------------|----------------------------------|
| Галузь знань .....          | 07 Управління та адміністрування |
| Спеціальність .....         | 073 Менеджмент                   |
| Рівень вищої освіти.....    | третій (освітньо-науковий)       |
| Освітня програма.....       | «Менеджмент»                     |
| Статус .....                | вибіркова                        |
| Загальний обсяг .....       | 4 кредити ЄКТС (120 годин)       |
| Форма підсумкового контролю | Диференційований залік           |
| Термін викладання .....     | 4-й семестр, 7 чверть            |
| Мова викладання .....       | українська                       |

Викладач: доц., Папіж Ю.С.

на 20\_\_/20\_\_ н.р. \_\_\_\_\_ (\_\_\_\_\_) «\_\_»\_\_ 20\_\_ р.  
(підпис, ПІБ, дата)

на 20\_\_/20\_\_ н.р. \_\_\_\_\_ (\_\_\_\_\_) «\_\_»\_\_ 20\_\_ р.  
(підпис, ПІБ, дата)

Дніпро  
 НТУ «ДП»  
 2023

Робоча програма навчальної дисципліни «Стратегічний аналіз розвитку організацій» для здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня спеціальності 073 Менеджмент освітньої програми «Менеджмент» / Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка», каф. менеджменту – Д. : НТУ «ДП», 2023. – 15 с.

Розробник:

– Папіж Юлія Сергіївна – доцент, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту.

Робоча програма регламентує:

- мету дисципліни;
- дисциплінарні результати навчання, сформовані на основі трансформації очікуваних результатів навчання освітньої програми;
- базові дисципліни;
- обсяг і розподіл за формами організації освітнього процесу та видами навчальних занять;
- програму дисципліни (тематичний план за видами навчальних занять);
- алгоритм оцінювання рівня досягнення дисциплінарних результатів навчання (шкали, засоби, процедури та критерії оцінювання);
- інструменти, обладнання та програмне забезпечення;
- рекомендовані джерела інформації.

Робоча програма призначена для реалізації компетентнісного підходу під час планування освітнього процесу, викладання дисципліни, підготовки студентів до контрольних заходів, контролю провадження освітньої діяльності, внутрішнього та зовнішнього контролю забезпечення якості вищої освіти, акредитації освітніх програм у межах спеціальності.

**ЗМІСТ**

|   |    |
|---|----|
| 1 МЕТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ .....  | 4  |
| 2 ОЧІКУВАНІ ДИСЦИПЛІНАРНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ .....   | 4  |
| 3 БАЗОВІ ДИСЦИПЛІНИ .....   | 5  |
| 4 ОБСЯГ І РОЗПОДІЛ ЗА ФОРМАМИ ОРГАНІЗАЦІЇ ОСВІТНЬОГО<br>ПРОЦЕСУ ТА ВИДАМИ НАВЧАЛЬНИХ ЗАНЯТЬ ..... | 5  |
| 5 ПРОГРАМА ДИСЦИПЛІНИ ЗА ВИДАМИ НАВЧАЛЬНИХ ЗАНЯТЬ ....  | 6  |
| 6 ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ .....   | 7  |
| 6.1 Шкали .....   | 7  |
| 6.2 Засоби та процедури .....   | 8  |
| 6.3 Критерії .....  | 9  |
| 7 ІНСТРУМЕНТИ, ОБЛАДНАННЯ ТА ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ...  | 13 |
| 8 РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ .....  | 13 |

## 1 МЕТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**Метою** викладення навчальної дисципліни «Стратегічний аналіз розвитку організацій» є формування компетентностей щодо практичного застосування прийомів і методів проведення аналітичних досліджень з визначення стратегій, розробки стратегічних планів, проєктів і програм для забезпечення ефективного розвитку організацій.

## 2 ОЧІКУВАНІ ДИСЦИПЛІНАРНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

| Шифр ДРН | Дисциплінарні результати навчання (ДРН)   |
|----------|---|
|          | зміст   |
| ДРН – 01 | Розуміти сутність стратегічного аналізу, його основні завдання, знати етапи стратегічного аналізу в системі менеджменту, методологію стратегічного аналізу, особливості стратегічного аналізу в умовах невизначеності   |
| ДРН – 02 | Використовувати бенчмаркінг як метод конкурентного аналізу, знати процес бенчмаркінгу та його етапи, профіль бенчмаркінгу, розуміти особливості проведення стратегічного бенчмаркінгу   |
| ДРН – 03 | Проводити аналіз зовнішнього і внутрішнього середовища організації, використовувати стратегії адаптації до середовища і стратегії формування середовища, матрицю SWOT- аналізу, ідентифікувати зовнішні можливості і загрози, аналізувати рівень нестабільності (тест І. Ансоффа), розуміти звичайну і абсолютну конкурентну силу |
| ДРН – 04 | Здійснювати стратегічний аналіз фінансових результатів і потреб організації, знати методи підготовки проєктованих фінансових звітів як інструменту визначення фінансових потреб, використовувати методіку складання і аналізу проєктованого звіту про фінансові результати та методіку складання і аналізу проєктованого балансу  |
| ДРН – 05 | Здійснювати стратегічний аналіз інвестиційних проєктів, вміти використовувати концепцію вартості грошей у часі, оцінювати інвестиційні проєкти з допомогою економічної доданої вартості (EVA)   |
| ДРН – 06 | Знати види стратегічних управлінських рішень, вміти використовувати методіку прийняття стратегічних рішень в умовах невизначеності, розуміти теорію ігор і критерії прийняття оптимальних управлінських рішень  |

### 3 БАЗОВІ ДИСЦИПЛІНИ

| Назва дисципліни                                     | Здобуті результати навчання   |
|--|---|
| 31 Філософія науки та професійна етика               | RH01 Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи  |
|  | RH04 Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику у галузі управління та адміністрування і розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми в менеджменті з дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, етичних, економічних та правових аспектів |
| Ф1 Сучасні концепції менеджменту                     | RH05 Глибоко розуміти загальні принципи та методи управлінських наук, а також методологію наукових досліджень, застосовувати у власних дослідженнях у сфері менеджменту та у викладацькій практиці  |
|  | RH07 Здійснювати апробацію та впровадження результати власних досліджень у сфері менеджменту  |
| Ф3 Стратегічний менеджмент та управління інноваціями | RH09 Застосовувати системний підхід у менеджменті для управління груповою динамікою в організаціях при розробленні стратегій розвитку та реалізації інноваційних проектів   |

### 4 ОБСЯГ І РОЗПОДІЛ ЗА ФОРМАМИ ОРГАНІЗАЦІЇ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ ТА ВИДАМИ НАВЧАЛЬНИХ ЗАНЯТЬ

| Вид навчальних занять | Обсяг, години | Розподіл за формами навчання, години |                   |                   |                   |
|-----------------------|---------------|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                       |               | денна                                |                   | заочна            |                   |
|                       |               | аудиторні заняття                    | самостійна робота | аудиторні заняття | самостійна робота |
| лекційні              | 60            | 21                                   | 39                | 6                 | 54                |
| практичні             | -             | -                                    | -                 | -                 | -                 |
| лабораторні           | -             | -                                    | -                 | -                 | -                 |
| семінари              | 60            | 14                                   | 46                | 6                 | 54                |
| РАЗОМ                 | 120           | 35                                   | 85                | 12                | 108               |

## 5 ПРОГРАМА ДИСЦИПЛІНИ ЗА ВИДАМИ НАВЧАЛЬНИХ ЗАНЯТЬ

| Шифри<br>ДРН | Види та тематика навчальних занять   | Обсяг<br>складових,<br>години |
|--------------|--|-------------------------------|
|              | <b>ЛЕКЦІЇ</b>  | <b>60</b>                     |
| ДРН – 01     | Тема 1 Стратегічний аналіз в системі менеджменту                                 | 12                            |
|              | 1.1 Стратегічний аналіз: мета, предмет і об'єкти                                 |                               |
|              | 1.2 Основні завдання стратегічного аналізу                                       |                               |
|              | 1.3 Процес і етапи стратегічного аналізу в системі менеджменту                   |                               |
|              | 1.4 Методологія стратегічного аналізу  |                               |
|              | 1.5 Стратегічний аналіз в умовах невизначеності                                  |                               |
| ДРН – 02     | Тема 2 Бенчмаркінг   | 8                             |
|              | 2.1 Бенчмаркінг як метод конкурентного аналізу                                   |                               |
|              | 2.2 Процес бенчмаркінгу та його етапи  |                               |
|              | 2.3 Профіль бенчмаркінгу   |                               |
|              | 2.4 Особливості проведення стратегічного бенчмаркінгу                            |                               |
| ДРН – 03     | Тема 3 Аналіз зовнішнього і внутрішнього середовища організації                  | 12                            |
|              | 3.1 Характеристика SWOT-аналізу  |                               |
|              | 3.2 Стратегії адаптації до середовища і стратегії формування середовища          |                               |
|              | 3.3 Матриця SWOT- аналізу  |                               |
|              | 3.4 Ідентифікація зовнішніх можливостей і загроз                                 |                               |
|              | 3.5 Тест І. Ансоффа  |                               |
|              | 3.6 Звичайна і абсолютна конкурентна сила  |                               |
| ДРН – 04     | Тема 4 Стратегічний аналіз фінансових результатів і потреб організації           | 10                            |
|              | 4.1 Проектовані фінансові звіти як інструмент визначення фінансових потреб       |                               |
|              | 4.2 Методика складання і аналізу проектного звіту про фінансові результати       |                               |
|              | 4.3 Методика складання і аналізу проектного балансу                              |                               |
| ДРН – 05     | Тема 5 Стратегічний аналіз інвестиційних проектів                                | 8                             |
|              | 5.1 Концепція вартості грошей у часі   |                               |
|              | 5.2 Оцінка інвестиційних проектів з допомогою економічної доданої вартості (EVA) |                               |

| <b>Шифри ДРН</b> | <b>Види та тематика навчальних занять</b>  | <b>Обсяг складових, години</b> |
|------------------|--|--------------------------------|
| ДРН – 06         | Тема 6 Стратегічний аналіз як основа прийняття стратегічних управлінських рішень | 10                             |
|                  | 6.1 Види стратегічних управлінських рішень                                       |                                |
|                  | 6.2 Методика прийняття стратегічних рішень в умовах невизначеності               |                                |
|                  | 6.3 Теорія ігор і критерії прийняття оптимальних управлінських рішень            |                                |
|                  | <b>СЕМІНАРИ</b>  | <b>60</b>                      |
| ДРН – 01         | 1 Стратегічний аналіз в системі менеджменту                                      | 12                             |
| ДРН – 02         | 2 Бенчмаркінг  | 8                              |
| ДРН – 03         | 3 Аналіз зовнішнього і внутрішнього середовища організації                       | 12                             |
| ДРН – 04         | 4 Стратегічний аналіз фінансових результатів і потреб організації                | 10                             |
| ДРН – 05         | 5 Стратегічний аналіз інвестиційних проєктів                                     | 8                              |
| ДРН - 06         | 6 Стратегічний аналіз як основа прийняття стратегічних управлінських рішень      | 10                             |
|                  | <b>РАЗОМ</b>   | <b>120</b>                     |

## **6 ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Сертифікація досягнень здобувачів вищої освіти здійснюється за допомогою прозорих процедур, що ґрунтуються на об'єктивних критеріях відповідно до «Положення про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти».

Досягнутий рівень компетентностей відносно очікуваних, що ідентифікований під час контрольних заходів, відображає реальний результат навчання здобувачів вищої освіти за дисципліною.

### **6.1 Шкали**

Оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти НТУ «ДП» здійснюється за рейтинговою (100-бальною) та інституційною шкалами. Остання необхідна (за офіційною відсутністю національної шкали) для конвертації (переведення) оцінок мобільних здобувачів вищої освіти.

**Шкали оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти  
НТУ «ДП»**

| <b>Рейтингова</b> | <b>Інституційна</b>       |
|-------------------|---------------------------|
| 90...100          | відмінно / Excellent      |
| 74...89           | добре / Good              |
| 60...73           | задовільно / Satisfactory |
| 0...59            | незадовільно / Fail       |

Кредити навчальної дисципліни зараховуються, якщо здобувач вищої освіти отримав підсумкову оцінку не менше 60-ти балів. Нижча оцінка вважається академічною заборгованістю, що підлягає ліквідації.

### 6.2 Засоби та процедури

Зміст засобів діагностики спрямовано на контроль рівня сформованості знань, умінь/навичок, комунікації, автономії та відповідальності здобувачів вищої освіти за вимогами НРК до 8-го кваліфікаційного рівня під час демонстрації регламентованих робочою програмою результатів навчання.

Здобувач вищої освіти протягом періоду навчання має виконувати завдання, орієнтовані виключно на демонстрацію дисциплінарних результатів навчання (розділ 2).

Засоби діагностики, що надаються здобувачам вищої освіти на контрольних заходах у вигляді завдань для поточного та підсумкового контролю, формуються шляхом конкретизації вихідних даних та способу демонстрації дисциплінарних результатів навчання.

Засоби діагностики (контрольні завдання) для поточного та підсумкового контролю дисципліни затверджуються кафедрою.

Види засобів діагностики та процедур оцінювання для поточного та підсумкового контролю дисципліни подано нижче.

#### **Засоби діагностики та процедури оцінювання**

| <b>ПОТОЧНИЙ КОНТРОЛЬ</b> |                                     |  | <b>ПІДСУМКОВИЙ КОНТРОЛЬ</b>        |   |
|--------------------------|-------------------------------------|--|------------------------------------|---|
| навчальне заняття        | засоби діагностики                  | процедури                                      | засоби діагностики                 | процедури   |
| лекції                   | контрольні завдання за кожною темою | виконання завдання під час лекції              | комплексна контрольна робота (ККР) | визначення середньозваженого результату поточних контролів;<br><br>виконання ККР під час заліку за бажанням здобувача |
| семінари                 | індивідуальне завдання              | виконання завдання під час семінарських занять |                                    |   |



Під час поточного контролю лекційні заняття оцінюються шляхом визначення якості виконання контрольних конкретизованих завдань. Семінарські заняття оцінюються якістю виконання індивідуального завдання та його презентації.

Якщо зміст певного виду занять підпорядковано декільком складовим опису кваліфікаційного рівня за НРК, то інтегральне значення оцінки може визначатися з урахуванням вагових коефіцієнтів, що встановлюються викладачем.

За наявності рівня результатів поточних контролів з усіх видів навчальних занять не менше 60 балів, підсумковий контроль здійснюється без участі здобувача шляхом визначення середньозваженого значення поточних оцінок.

Незалежно від результатів поточного контролю кожен здобувач під час заліку має право виконувати ККР, яка містить завдання, що охоплюють ключові дисциплінарні результати навчання.

Кількість конкретизованих завдань ККР повинна відповідати відведеному часу на виконання. Кількість варіантів ККР має забезпечити індивідуалізацію завдання.

Значення оцінки за виконання ККР визначається середньою оцінкою складових (конкретизованих завдань) і є остаточним.

Інтегральне значення оцінки виконання ККР може визначатися з урахуванням вагових коефіцієнтів, що встановлюється кафедрою для кожної складової опису кваліфікаційного рівня за НРК.

### 6.3 Критерії

#### 6.3.1 Загальні критерії досягнення результатів навчання

Реальні результати навчання здобувачів вищої освіти ідентифікуються та вимірюються відносно очікуваних під час контрольних заходів за допомогою критеріїв, що описують дії здобувача вищої освіти для демонстрації досягнення результатів навчання.

Для оцінювання виконання контрольних завдань під час поточного контролю лекційних і семінарських занять в якості критерію використовується коефіцієнт засвоєння, що автоматично адаптує показник оцінки до рейтингової шкали:

$$O_i = 100 a/m,$$

де  $a$  – число правильних відповідей або виконаних суттєвих операцій відповідно до еталону рішення;  $m$  – загальна кількість запитань або суттєвих операцій еталону.

Індивідуальні завдання та комплексні контрольні роботи оцінюються експертно за допомогою критеріїв, що характеризують співвідношення вимог до рівня компетентностей і показників оцінки за рейтинговою шкалою.

Зміст критеріїв спирається на компетентнісні характеристики, визначені НРК для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти (подано нижче).

**Загальні критерії досягнення результатів навчання  
Для 8-го кваліфікаційного рівня за НРК**

| Опис кваліфікаційного рівня  | Вимоги до знань, умінь/навичок, комунікації, відповідальності і автономії  | Показник оцінки |
|--|--|-----------------|
| <b>Знання</b>  |  |                 |
| концептуальні та методологічні знання в галузі чи на межі галузей знань або професійної діяльності                         | Відповідь відмінна – правильна, обґрунтована, осмислена.<br>Характеризує наявність:<br>- спеціалізованих концептуальних знань на рівні новітніх досягнень;<br>- критичне осмислення проблем у навчанні та/або професійній діяльності та на межі предметних галузей | 95 - 100        |
|  | Відповідь містить негрубі помилки або описки   | 90 – 94         |
|  | Відповідь правильна, але має певні неточності  | 85 – 89         |
|  | Відповідь правильна, але має певні неточності й недостатньо обґрунтована   | 80 – 84         |
|  | Відповідь правильна, але має певні неточності, недостатньо обґрунтована та осмислена   | 74 - 79         |
|  | Відповідь фрагментарна   | 70 – 73         |
|  | Відповідь демонструє нечіткі уявлення аспіранта про об'єкт вивчення  | 65 – 69         |
|  | Рівень знань мінімально задовільний  | 60 – 64         |
|  | Рівень знань незадовільний   | < 60            |
| <b>Уміння/навички</b>  |  |                 |
| – спеціалізовані уміння/навички і методи, необхідні для розв'язання значущих проблем у сфері професійної діяльності, науки | Відповідь характеризує уміння/навички:<br>- виявляти проблеми;<br>- формулювати гіпотези;<br>- розв'язувати проблеми;<br>- оновлювати знання;<br>- інтегрувати знання;<br>- провадити інноваційну діяльність;<br>- провадити наукову діяльність                    | 95 - 100        |

| Опис кваліфікаційного рівня   | Вимоги до знань, умінь/навичок, комунікації, відповідальності і автономії   | Показник оцінки |
|---|---|-----------------|
| та/або інновацій, розширення та переоцінки вже існуючих знань і професійної практики;<br>– започаткування, планування, реалізація та коригування послідовного процесу ґрунтового наукового дослідження з дотриманням належної академічної доброчесності;<br>– критичний аналіз, оцінка і синтез нових та комплексних ідей | Відповідь характеризує уміння/навички застосовувати знання в практичній діяльності з негрубими помилками  | 90 – 94         |
|   | Відповідь характеризує уміння/навички застосовувати знання в практичній діяльності, але має певні неточності при реалізації однієї вимоги   | 85 – 89         |
|   | Відповідь характеризує уміння/навички застосовувати знання в практичній діяльності, але має певні неточності при реалізації двох вимог  | 80 – 84         |
|   | Відповідь характеризує уміння/навички застосовувати знання в практичній діяльності, але має певні неточності при реалізації трьох вимог   | 74 - 79         |
|   | Відповідь характеризує уміння/навички застосовувати знання в практичній діяльності, але має певні неточності при реалізації чотирьох вимог  | 70 – 73         |
|   | Відповідь характеризує уміння/навички застосовувати знання в практичній діяльності при виконанні завдань за зразком   | 65 – 69         |
|   | Відповідь характеризує уміння/навички застосовувати знання при виконанні завдань за зразком, але з неточностями   | 60 – 64         |
| <b>Комунікація</b>  |   |                 |
| – вільне спілкування з питань, що стосуються сфери наукових та експертних знань, з колегами, широкою науковою спільнотою, суспільством цілому;<br>– використання академічної української та іноземної мови у професійній  | Зрозумілість відповіді (доповіді). Мова:<br>- правильна;<br>- чиста;<br>- ясна;<br>- точна;<br>- логічна;<br>- виразна;<br>- лаконічна.<br>Комунікаційна стратегія:<br>- послідовний і несуперечливий розвиток думки;<br>- наявність логічних власних суджень;<br>- доречна аргументації та її відповідність відстоюваним положенням;<br>- правильна структура відповіді (доповіді);<br>- правильність відповідей на запитання;<br>- доречна техніка відповідей на запитання; | 95 - 100        |

| Опис кваліфікаційного рівня   | Вимоги до знань, умінь/навичок, комунікації, відповідальності і автономії   | Показник оцінки |
|---|---|-----------------|
| діяльності та дослідженнях  | - здатність робити висновки та формулювати пропозиції;<br>- використання іноземних мов у професійній діяльності   |                 |
|   | Достатня зрозумілість відповіді (доповіді) та доречна комунікаційна стратегія з незначними хибами   | 90 – 94         |
|   | Добра зрозумілість відповіді (доповіді) та доречна комунікаційна стратегія (сумарно не реалізовано три вимоги)  | 85 – 89         |
|   | Добра зрозумілість відповіді (доповіді) та доречна комунікаційна стратегія (сумарно не реалізовано чотири вимоги)   | 80 – 84         |
|   | Добра зрозумілість відповіді (доповіді) та доречна комунікаційна стратегія (сумарно не реалізовано п'ять вимог)   | 74 - 79         |
|   | Задовільна зрозумілість відповіді (доповіді) та доречна комунікаційна стратегія (сумарно не реалізовано сім вимог)  | 70 – 73         |
|   | Задовільна зрозумілість відповіді (доповіді) та комунікаційна стратегія з хибами (сумарно не реалізовано дев'ять вимог)   | 65 – 69         |
|   | Задовільна зрозумілість відповіді (доповіді) та комунікаційна стратегія з хибами (сумарно не реалізовано 10 вимог)  | 60 – 64         |
|   | Рівень комунікації незадовільний  | < 60            |
| <b><i>Відповідальність і автономія</i></b>  |   |                 |
| – демонстрація значної авторитетності, інноваційність, високий ступінь самостійності, академічна та професійна доброчесність, постійна відданість розвитку нових ідей або процесів у передових контекстах професійної та наукової діяльності; | Відмінне володіння компетенціями:<br>- використання принципів та методів організації діяльності команди;<br>- ефективний розподіл повноважень в структурі команди;<br>- підтримка врівноважених стосунків з членами команди (відповідальність за взаємовідносини);<br>- стресовитривалість;<br>- саморегуляція;<br>- трудова активність в екстремальних ситуаціях;<br>- високий рівень особистого ставлення до справи;<br>- володіння всіма видами навчальної діяльності;<br>- належний рівень фундаментальних знань; | 95 - 100        |

| Опис кваліфікаційного рівня                                    | Вимоги до знань, умінь/навичок, комунікації, відповідальності і автономії                     | Показник оцінки |
|--|---|-----------------|
| – здатність до безперервного саморозвитку та самовдосконалення | - належний рівень сформованості загальнонавчальних умінь і навичок                            |                 |
|  | Упевнене володіння компетенціями автономії та відповідальності з незначними хибами            | 90 – 94         |
|  | Добре володіння компетенціями автономії та відповідальності (не реалізовано дві вимоги)       | 85 – 89         |
|  | Добре володіння компетенціями автономії та відповідальності (не реалізовано три вимоги)       | 80 – 84         |
|  | Добре володіння компетенціями автономії та відповідальності (не реалізовано чотири вимоги)    | 74 - 79         |
|  | Задовільне володіння компетенціями автономії та відповідальності (не реалізовано п'ять вимог) | 70 – 73         |
|  | Задовільне володіння компетенціями автономії та відповідальності (не реалізовано шість вимог) | 65 – 69         |
|  | Задовільне володіння компетенціями автономії та відповідальності (рівень фрагментарний)       | 60 – 64         |
|  | Рівень автономії та відповідальності незадовільний  | < 60            |

## 7. ТЕХНІЧНЕ ОБЛАДНАННЯ ТА/АБО ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

На навчальних заняттях обов'язково мати з собою гаджети зі стільниковим інтернетом.

Активованій акаунт університетської пошти (student.i.p@nmu.one) на Microsoft Office365.

Перевірений доступ з ПК чи мобільного гаджету до застосунків Microsoft Office: Teams, Moodle.

Інсталюваний на ПК та мобільних гаджетах пакет програм Microsoft Office (Word, Excel, Power Point).

## 8 РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Papizh Y. Kosolapov A. Strategic spatial management on the basis of the sustainable development. Scientific Collection «InterConf», (97): with the

Proceedings of the 9<sup>th</sup> International Scientific and Practical Conference «International Forum: Problems and Scientific Solutions» (February 6-8, 2022). Melbourne, Australia: CSIRO Publishing House, 2022. 612 p. 93-96 pp.

2. Papizh Yu.S., Kosolapov A.F., Yudenko V.V., Kozarevych S.V. Management of energy industry enterprises based on the sustainable development concept. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*. 2023. №2 (82). С. 103-110.

3. Pyroh, O., Prokopenko, M., Chernobay, L., Kovalenko, R., Papizh, Yu., & Syta, Ye. (2021) Management of business processes and export-import activity of industrial enterprises in the digital economy. *Estudios de Economia Aplicada*. 39(5). doi: <https://doi.org/10.25115/eea.v39i5.5204>. URL: <https://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/5204>.

4. Гринчук Ю.С., Вихор М.В., Шемігон О.І. Програми підвищення конкурентоспроможності у системі стратегічного управління організаціями. *Агросвіт*. 2019. № 7. С. 3-9.

5. Гринчук Ю.С., Юхименко П.І., Вихор М.В. та ін. Конкурентоспроможність підприємства: підручник. Київ: Центр учбової літератури, 2020. 320 с.

6. Пилипенко О. В. Стратегічний аналіз: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / за заг. ред. М. І. Ковалю. К.: ДП «Вид. дім «Персонал», 2018. 350 с.

7. Попова В. Д. Стратегічний аналіз: Навчальний посібник. Чернівці: ЧНУ, 2018. 157 с..

8. Сич Є.М., Стасишен М.С. Стратегічний аналіз: навч. пос.; 2-ге вид. 2019. 304 с.

9. Стратегічний аналіз: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. усіх спец. / [О. В. Кочетков, О. М. Кобилкін, С. В. Кобилкіна та ін.]; за ред. проф. О. В. Кочеткова. 3-є вид., випр. Київ: Кондор, 2017. 412 с.

10. Ткачова С.С., Пічугіна Т.С., Ткаченко О.П. Стратегічний менеджмент: навч. посібник. Х.: ХДУХТ, 2019. 240 с.

## РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**«Стратегічний аналіз розвитку організацій»  
для здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня  
спеціальності 073 Менеджмент освітньої програми «Менеджмент»**

Розробник:  
Юлія Сергіївна Папіж

В редакції автора

Підготовлено до виходу в світ  
у Національному технічному університеті  
«Дніпровська політехніка».  
Свідоцтво про внесення до Державного реєстру ДК № 1842  
49005, м. Дніпро, просп. Д. Яворницького, 19