

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Міжнародний логістичний менеджмент»



Галузь знань

Спеціальність

Освітній рівень

Статус

Загальний обсяг

Форма підсумкового контролю

Термін викладання

Тривалість викладання

Заняття:

Лекції

Практичні

Мова викладання

D Бізнес, адміністрування та право
C Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини
D3 Менеджмент

C1 Економіка та міжнародні економічні відносини
другий (магістерський)
вибіркова
4 кредита ECTS (120 годин)
диференційований залік

2-й семестр

1 чверть

6 годин на тиждень

3 години на тиждень

3 години на тиждень

українська

Сторінка курсу в СДО НТУ «ДП»:

<https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432>

Кафедра, що викладає: менеджмент

Консультації: за окремим розкладом, погодженим зі здобувачами вищої освіти

Онлайн-консультації: Microsoft Teams – група «Міжнародний логістичний менеджмент»

Інформація про викладачів:



Грошчелева Олена Геннадіївна (лекції та практичні),
доцент, кандидат економічних наук

Персональна сторінка:

<https://mvs.nmu.org.ua/ua/teachers/Grosheleva/>

E-mail: grosheleva.o.g@nmu.one

1. Анотація до курсу

Вивчення дисципліни «Міжнародний логістичний менеджмент» дозволить здобувачам розуміти закономірності функціонування та розвитку міжнародних логістичних систем і глобальних ланцюгів постачання; здійснювати організацію міжнародних транспортних, митних, закупівельних, виробничих і розподільчих процесів; аналізувати вплив глобалізації, цифровізації, міжнародних комерційних умов, логістичної інфраструктури та принципів сталого розвитку на ефективність логістичної діяльності; виявляти

ризиків, обмеження та резерви підвищення ефективності міжнародних логістичних операцій; розробляти та впроваджувати управлінські рішення щодо оптимізації логістичних потоків, вибору транспортних і логістичних стратегій, координації учасників ланцюгів постачання та забезпечення їх стійкості та конкурентоспроможності в глобальному бізнес-середовищі.

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою викладення навчальної дисципліни «**Міжнародний логістичний менеджмент**» є розвиток знань та компетентностей щодо аналізу та управління міжнародними логістичними системами і глобальними ланцюгами постачання, обґрунтування управлінських рішень у сфері міжнародних перевезень, закупівельної, виробничої та розподільчої логістики, митного регулювання, а також застосування цифрових технологій і принципів сталого розвитку в умовах глобального бізнес-середовища.

3. Завдання курсу:

- формування понятійного апарату на основі теоретичного вивчення дисципліни;
- розвиток навичок дослідження глобального ланцюга постачання організації, здійснення контролю за ключовими показниками, вибір системи, механізму, процесів міжнародного логістичного менеджменту на практичних заняттях;
- формування у здобувачів здатності знаходити нову інформацію та її опрацьовувати на практичних заняттях.

У результаті вивчення освітньої компоненти здобувач повинен знати:

- поняття «глобальний ланцюг постачання», «e-logistics», «логістичні витрати», «логістичний сервіс», «логістична інфраструктура», «логістичний центр», «логістичний хаб», «транспортний коридор», «митний режим», «логістичний провайдер», «аутсорсинг», «логістичні індикатори ефективності», «логістична стратегія», «бенчмаркінг», «Logistics 4.0», «інструменти цифрової логістики»;
- міжнародні правові та нормативні категорії: Incoterms 2020, митні режими, документальне оформлення перевезень, стратхування вантажів, стандарти ISO (9001, 28 000, 14 001), ESG – підходи у логістиці, митно-транспортні коридори та транс'європейські мережі TEN-T;
- роль міжнародних організацій в управлінні міжнародною логістикою: WTO, UNCTAD, ICC, IMO, IATA, FIATA;
- стратегію розвитку логістичних систем у контексті глобальної інтеграції та сталого розвитку».

4. Результати навчання:

Після вивчення цієї дисципліни ви зможете:

1) розуміти концептуальні засади, технології та закономірності розвитку міжнародного логістичного менеджменту, а також вплив глобалізації, цифровізації, логістичних хабів, кластерів і міжнародних інституцій на функціонування та управління транснаціональними ланцюгами постачання;

2) аналізувати міжнародні транспортні системи, мультимодальні маршрути, використання контейнерних технологій для забезпечення ефективності та надійності міжнародних ланцюгів постачання з урахуванням економічних, часових, інфраструктурних та екологічних критеріїв;

3) організовувати митне оформлення вантажів з використанням електронного декларування та систем «єдиного вікна», а також оцінювання вплив митних процедур на ефективність міжнародних ланцюгів постачання;

4) обґрунтовувати вибір умов Incoterms залежно від особливостей зовнішньоторговельної операції, визначати розподіл витрат і відповідальності між сторонами контракту, а також використовувати інструменти страхування вантажів у міжнародних перевезеннях;

5) аналізувати закупівельну та виробничу логістику в міжнародних ланцюгах постачання, управляти матеріальними потоками в глобальному середовищі, обґрунтовувати вибір логістичних концепцій та інструментів координації закупівельної, виробничої і транспортної діяльності з урахуванням вимог ефективності, стійкості та конкурентоспроможності міжнародних компаній;

6) аналізувати міжнародну розподільчу логістику, обґрунтовувати вибір каналів розподілу, логістичних посередників і форм доведення товарів до споживачів, а також формулювати та реалізовувати логістичні стратегії розподілу з урахуванням особливостей глобального ринкового середовища та вимог ефективності міжнародних ланцюгів постачання;

7) інтегрувати принципи сталого розвитку в систему міжнародного логістичного менеджменту, обґрунтовувати вибір інструментів і технологій «зеленої логістики».

5. Структура курсу

Тематика занять	Вид занять	Ресурси
ТЕМА 1 КОНЦЕПЦІЇ ТА ТЕНДЕНЦІЇ МІЖНАРОДНОГО ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
1.1 Сутність та еволюція міжнародної логістики		
1.2 Вплив глобалізації та цифровізації на транснаціональні ланцюги постачань		
1.3 Логістичні хаби, кластери та роль міжнародних організацій		
ТЕМА 1 КОНЦЕПЦІЇ ТА ТЕНДЕНЦІЇ МІЖНАРОДНОГО ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432

ТЕМА 2 МІЖНАРОДНІ ТРАНСПОРТНІ СИСТЕМИ ТА МУЛЬТИМОДАЛЬНІ ПЕРЕВЕЗЕННЯ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
2.1 Морський, авіаційний, автомобільний, залізничний та річковий транспорт у глобальних перевезеннях		
2.2 Мультимодальні рішення та контейнеризація		
2.3 Оптимізація маршруту та вибір виду транспорту з урахуванням витрат та часу		
ТЕМА 2 МІЖНАРОДНІ ТРАНСПОРТНІ СИСТЕМИ ТА МУЛЬТИМОДАЛЬНІ ПЕРЕВЕЗЕННЯ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
ТЕМА 3 МИТНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА КРОС-КОРДОННІ ПРОЦЕДУРИ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
3.1 Митні режими та їх вплив на рух вантажів		
3.2 Спрощені процедури, електронні декларації та системи «єдиного вікна»		
3.3 Уникнення логістичних затримок через ефективне митне планування		
ТЕМА 3 МИТНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА КРОС-КОРДОННІ ПРОЦЕДУРИ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
ТЕМА 4 МІЖНАРОДНІ КОМЕРЦІЙНІ УМОВИ (INCOTERMS) ТА КОНТРАКТНІ АСПЕКТИ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
4.1 Розподіл ризиків, витрат і відповідальності між учасниками		
4.2 Вибір оптимальних умов постачання для зменшення витрат		
4.3 Особливості страхування вантажів у міжнародних перевезеннях		
ТЕМА 4 МІЖНАРОДНІ КОМЕРЦІЙНІ УМОВИ (INCOTERMS) ТА КОНТРАКТНІ АСПЕКТИ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
ТЕМА 5 ЗАКУПІВЕЛЬНА ТА ВИРОБНИЧА ЛОГІСТИКА В СИСТЕМІ МІЖНАРОДНОГО ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ ПОТОКАМИ У ГЛОБАЛЬНОМУ СЕРЕДОВИЩІ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
5.1 Закупівельна логістика в глобальній економіці		
5.2 Організація та управління матеріальними потоками у глобальному середовищі		
5.3 Інтеграція закупівельної та виробничої		

логістики в глобальних ланцюгах створення вартості		
ТЕМА 5 ЗАКУПІВЕЛЬНА ТА ВИРОБНИЧА ЛОГІСТИКА В СИСТЕМІ МІЖНАРОДНОГО ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ ПОТОКАМИ У ГЛОБАЛЬНОМУ СЕРЕДОВИЩІ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
ТЕМА 6 УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНОЮ РОЗПОДІЛЬНОЮ ЛОГІСТИКОЮ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
6.1 Поняття і сфери застосування міжнародної логістики розподілу		
6.2 Канали розподілу товару		
6.3 Логістичні посередники у каналах розподілу		
6.4 Форми доведення товару до споживача		
6.5 Логістичні стратегії у системі розподілу		
ТЕМА 6 УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНОЮ РОЗПОДІЛЬНОЮ ЛОГІСТИКОЮ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
ТЕМА 7 СТАЛИЙ РОЗВИТОК І «ЗЕЛЕНА» МІЖНАРОДНА ЛОГІСТИКА	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
7.1 Теоретико-концептуальні основи сталого розвитку в логістиці		
7.2 Міжнародні угоди щодо скорочення викидів у транспортному секторі		
7.3 Екологічна оптимізація складської та термінальної інфраструктури		
7.4 Соціально-економічний вимір «зеленої» логістики		
7.5 Кращі практики та бізнес-моделі «зеленої» логістики		
ТЕМА 7 СТАЛИЙ РОЗВИТОК І «ЗЕЛЕНА» МІЖНАРОДНА ЛОГІСТИКА	Практичні заняття	Методичні вказівки для семінарських та практичних занять https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
Підведення підсумків роботи за семестр, оголошення оцінок		Тести, розрахункові завдання, відкриті питання

6. Технічне обладнання та/або програмне забезпечення

На лекційних заняттях обов'язково мати з собою гаджети зі стільниковим інтернетом.

Активованій аккаунт університетської пошти (student.i.p@nmu.one) на Microsoft Office365.

Перевірений доступ з ПК чи мобільного гаджету до застосунків Microsoft Office: Teams, Moodle.

Інстальований на ПК та мобільних гаджетах пакет програм Microsoft Office (Word, Excel, Power Point).

7. Система оцінювання та вимоги

7.1. Навчальні досягнення здобувачів вищої освіти за результатами вивчення курсу оцінюватимуться за шкалою, що наведена нижче:

Рейтингова шкала	Інституційна шкала
90 – 100	відмінно
75-89	добре
60-74	задовільно
0-59	незадовільно

Загальні критерії досягнення результатів навчання відповідають описам 7-го кваліфікаційного рівня НРК.

7.2. Здобувачі вищої освіти можуть отримати **підсумкову оцінку** з навчальної дисципліни **на підставі поточного оцінювання знань** за умови, якщо набрана кількість балів складатиме **не менше 60** з таких видів робіт:

- 1) поточне тестування;
- 2) виконання і захисті індивідуального розрахункового завдання;
- 3) презентація доповіді «Місце міжнародної логістики у сучасній економічній системі».

Теоретична частина оцінюється за результатами здачі дев'яти контрольних тестових робіт, кожна з яких містить 10 закритих тестових питань з однією вірною відповіддю (0.5 балів за кожен тест), максимальна кількість – **45 балів**, тобто 45% від оцінки за дисципліну.

Практичні роботи виконуються у вигляді індивідуального завдання з кожної теми у письмовому вигляді та оцінюються у межах 5 балів кожне, максимальна кількість – **45 балів**. При несвоєчасній здачі практичних робіт оцінка знижується на 30%. Практичні роботи захищаються на останньому практичному занятті.

Самостійна робота виконується у вигляді презентації доповіді «Місце міжнародної логістики у сучасній економічній системі», яка оцінюється у межах **10 балів**.

Отримані бали за теоретичну та практичну частини додаються і є підсумковою оцінкою за вивчення навчальної дисципліни. Максимально за поточною успішністю здобувач вищої освіти може набрати **100 балів**.

Максимальне оцінювання поточного контролю в балах:

Теоретична частина	Практична та самостійна частина	Разом
45	55	100

7.3. Критерії оцінювання підсумкової роботи. У випадку якщо здобувач вищої освіти за поточною успішністю отримав менше 60 балів та/або прагне поліпшити оцінку проводиться **підсумкове оцінювання (залік)** під час сесії. Якщо здобувач не здав у письмовій формі виконане індивідуальне завдання, він отримує незадовільну підсумкову оцінку з дисципліни.

Залік проводиться у вигляді контрольної роботи, яка включає **50 тестових завдань** з чотирма варіантами відповідей, одна правильна відповідь оцінюється в 2 бали (**максимально 100 балів**).

8. Політика курсу

8.1. Політика щодо академічної доброчесності. Академічна доброчесність здобувачів вищої освіти є важливою умовою для опанування результатами навчання за дисципліною і отримання задовільної оцінки з поточного та підсумкового контролів. Академічна доброчесність базується на засудженні практик списування (виконання письмових робіт із залученням зовнішніх джерел інформації, крім дозволених для використання), плагіату (відтворення опублікованих текстів інших авторів без зазначення авторства), фабрикації (вигадування даних чи фактів) що можуть використовуватися в освітньому процесі. Політика щодо академічної доброчесності регламентується положенням «Положення про систему запобігання та виявлення плагіату у Національному технічному університеті «Дніпровська політехніка». http://www.nmu.org.ua/ua/content/activity/us_documents/System_of_prevention_and_detection_of_plagiarism.pdf.

У разі порушення здобувачем вищої освіти академічної доброчесності (списування, плагіат, фабрикація), робота оцінюється незадовільно та має бути виконана повторно. При цьому викладач залишає за собою право змінити тему завдання.

8.2. Комунікаційна політика.

Здобувачі вищої освіти повинні мати активовану університетську пошту.

Обов'язком здобувача вищої освіти є перевірка один раз на тиждень (щонеділі) поштової скриньки на Office365 та відвідування групи дисципліни у Microsoft Teams.

<https://www.facebook.com/ManagementDepartmentOfNTU> Рекомендуємо створити профілі та підписатися на сторінки кафедри менеджменту у Facebook.

Протягом тижнів самостійної роботи обов'язком здобувача вищої освіти є робота у рамках дисципліни дистанційно у додатку Microsoft Moodle (www.do.nmu.org.ua).

Усі письмові запитання до викладача стосовно дисципліни мають надсилатися на університетську електронну пошту або до групи в Teams.

8.3. Політика щодо перескладання.

Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

8.4. Відвідування занять.

Для здобувачів вищої освіти денної форми відвідування занять є обов'язковим.

Поважними причинами для неявки на заняття є хвороба, участь в університетських заходах, відрядження, які необхідно підтверджувати документами у разі тривалої (два тижні) відсутності.

Про відсутність на занятті та причини відсутності здобувач вищої освіти має повідомити викладача або особисто, або через старосту.

Якщо здобувач вищої освіти захворів, ми рекомендуємо залишатися вдома і навчатися за допомогою дистанційної платформи.

Здобувачу вищої освіти, чий стан здоров'я є незадовільним і може вплинути на здоров'я інших здобувачів вищої освіти, буде пропонуватися залишити заняття (така відсутність вважатиметься пропуском з причини хвороби).

Оцінки неможливо отримати під час консультацій або інших додаткових годин спілкування з викладачем. За об'єктивних причин (наприклад, міжнародна мобільність) навчання може відбуватись дистанційно - в онлайн-формі, за погодженням з викладачем.

8.5. Політика щодо оскарження оцінювання. Якщо здобувач вищої освіти не згоден з оцінюванням його знань він може оскаржити виставлену викладачем оцінку у встановленому порядку.

8.6. Участь в анкетуванні. Наприкінці вивчення курсу та перед початком сесії здобувачам вищої освіти буде запропоновано анонімно заповнити електронні анкети (Microsoft Forms Office 365), які буде розіслано на ваші університетські поштові скриньки. Заповнення анкет є важливою складовою вашої навчальної активності, що дозволить оцінити дієвість застосованих методів викладання та врахувати ваші пропозиції стосовно покращення змісту навчальної дисципліни.

9. Методи навчання

Під час *лекцій та практичних занять* будуть застосовані такі методи навчання:

Пояснення. Тлумачення понять, явищ, принципів, термінів тощо, переважно під час викладання нового матеріалу.

Інструктаж. Надання алгоритму дій для виконання поставленого завдання.

Діалог. За допомогою запитань викладач мотивуватиме здобувачів вищої освіти до відтворення набутих знань, формування самостійних висновків і узагальнень на основі засвоєного матеріалу.

Навчальна дискусія, дебати. Це обговорення важливого питання, обмін думками між здобувачами вищої освіти та/або викладачем, спрямовані не лише на засвоєння нових знань, а й на створення емоційно насиченої атмосфери, яка б сприяла глибокому проникненню в істину.

Ілюстрування. Застосування презентацій, відео та іншого медіа-контенту для підкріплення матеріалу, який пояснюється, обговорюється або завдань, які виконуються.

Самостійне спостереження (навчання, дослідження). Це безпосереднє самостійне сприймання явищ дійсності у процесі навчання.

Письмові та усні контрольні завдання. Самостійна концентрація та відтворення отриманих знань та навичок в умовах обмеженого часу та джерел інформації.

Кейси. Пошук проблемної ситуації реальної діяльності підприємства, через яку спостерігається негативний ефект, та обґрунтування оригінального її рішення, спираючись на відомі факти або необхідність отримання додаткової інформації.

Аналіз. Сутність його полягає у вивченні предметів чи явищ за окремими ознаками і відношеннями, у поділі на елементи, осмисленні зв'язків між ними.

Синтез. Полягає в уявному або практичному поєднанні виокремлених під час аналізу елементів або властивостей предмета в єдине ціле.

Порівняння. За його допомогою встановлюють спільні і відмінні ознаки предметів і явищ.

Узагальнення. Цей метод передбачає перехід від одиничного до загального, від менш загального до більш загального шляхом абстрагування від специфічного і виявлення притаманних явищам загальних ознак (властивостей, відношень тощо) при осмисленні понять, суджень, теорій.

Конкретизації. Допомагає перейти від безпосередніх вражень до розуміння сутності того, що вивчається: результати конкретизації постають у формі прикладів, схем, моделей тощо.

Для заохочення шерінгу ідеями та вільного мовлення в умовах навчання один в одного використовуються методи:

Виступ. Питання навколо певної тем обговорюється у групах і потім оприлюднюється з подальшою дискусією.

10. Ресурси і література

1. 1. O. Tryfonova, O. Grosheleva. Building sustainable and fair markets: German experience. Sustainable production and consumption in industry: challenges and opportunities. Collection of scientific articles. Ed.: A. Pavlychenko, L. Paliekhova. Dresden: 2024. 170 p. P. 150 - 153.

2. Трифонова О.В., Грошелева О.Г., Баранець Г.В.. Оцінка впливу інноваційних методів управління на продуктивність персоналу в умовах

невизначеності. Актуальні питання економічних наук. 2024. Випуск 3-4. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.13943200>

3. Коршун А.В., Грошелева О.Г. Стратегія пошуку низькоконкурентних ніш приватних марок на платформах електронної комерції США (Amazon). Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2025. № 3 (91). С. 141-149. DOI: <https://doi.org/10.33271/ebdut/91.141>

4. Грошелева, О. Г., Усатенко, О. В., Дудник, А. В., & Папіж, Ю. С. (2025). Порівняльний аналіз управлінських практик у комерційній та некомерційній сферах. Актуальні питання економічних наук, (16). DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.17426117>

5. Трифонова О.В., Грошелева О.Г., Баранець Г.В., Варяниченко О.В. Управління витратами у логістичних системах із використанням КРІ-контролінгу та ресурсного балансування. Актуальні питання економічних наук. – 2026. – № 2. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.19981160>

6. Сохацька О.М. Міжнародна логістика. Електронний підручник. Тернопіль: ЗУНУ, 2022. 370 с.

7. Григорак М.Ю. Міжнародна логістика: навчально-методичний комплекс з дисципліни [Електронний ресурс]: навчальний посібник для студентів першого (магістерського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 199 с.

8. Негода А., Русак Д. Міжнародна логістика та глобальні ланцюги постачань: навчальний посібник у схемах. Київ, 2023. 268 с.

9. Ярова І.Є. Міжнародні логістичні послуги : конспект лекцій. Суми: Сумський державний університет. 2020. 107 с.

10. Михаліцька Н.Я., Верескля М.Р. Логістичний менеджмент: Навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. 440 с.

11. Крикавський Є. Логістика та управління ланцюгами поставок: Навч. Посібник / Є. Крикавський, О.Похильченко, М.Фертч. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2017. – 844 с.

12. Шталь Т.В. Стратегічне управління збутовою діяльністю підприємства на міжнародному ринку: маркетингово-логістичний аспект [монографія] / Т.В. Шталь [та ін.]. – Харків: Лідер, 2017. – 228 с.

13. Pierre A. David. International Logistics: The Management of International Trade Operations. Cicero Books, LLC; 6th Edition. 2021. 866 p.

14. Jose L. Tongzon. Principles of International Logistics. UK: Edward Elgar Publishing Limited. 2022. 360 p.

15. Трушкіна Н., Сербіна Т. Міжнародна логістика в системі зовнішньоекономічної діяльності підприємства. *International Science Journal of*

Management, Economics & Finance. Vol. 1. No 3. 2022. pp. 101-114. DOI: <https://doi.org/10.46299/j.isjmef.20220103.7>

16. Ільченко Т.В. Логістичний менеджмент як інструмент оптимізації поточкових процесів. *Економіка та суспільство*. Випуск 59. 2024. DOI: <http://dx.doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-83>

17. Гринюк Н.А., Спірідонов Д.С. Теоретичні підходи до функціонування міжнародних логістичних систем. *Економіка та держава*. № 12. 2021. С. 130 – 134. DOI: <http://dx.doi.org/10.32702/2306-6806.2021.12.130>

18. Колодійчук В.А. Крупка З.М. Організаційно-економічні умови ефективного менеджменту логістичних систем. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. Випуск 36. 2021. С. 86 – 91. DOI: <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2021-36-15>

19. Савенко І.І., Седіков Д.В. Логістичний менеджмент, як інструмент оптимізації логістичних витрат. *Економіка харчової промисловості*. Том 12, Випуск 3. 2020. С. 42 – 50. DOI: <https://doi.org/10.15673/fie.v12i3.1815>

20. Зубров С.М., Молчанов О.В. Ефективний логістичний менеджмент в умовах глобальних ризиків та трансформацій для України. *Economics: time realities*. № 3 (73). 2024. С. 104 – 112. DOI: <https://doi.org/10.15276/ETR.03.2024.10>

21. Hroshcheva O. Peculiarities of production enterprise's purchase logistics management. *Majesty of Marketing: Materials of the XIX International conference for the students and junior research staff*. Ukraine, Dnipro : Dnipro University of Technology, 2023. P. 67 – 69

22. Чульська Д.А., Грошелева О.Г. Закупівельна логістика виробничого підприємства з урахуванням викликів воєнної агресії. *Тиждень студентської науки – 2024: Матеріали сімдесять дев'ятої студентської науково-технічної конференції (Дніпро, 8-12 квітня 2024)*. – Д.: НТУ «ДП», 2024. С. 397 - 399.

23. Ковалик О.А., Бібік Д. В. Управління міжнародним логістичним забезпеченням діяльності підприємства. *Економіка. Фінанси. Право*. № 12. 2023. С. 26 – 28. DOI: <https://doi.org/10.37634/efp.2023.12.5>

24. Гупало В. Міжнародна логістика у транснаціональних економічних відносинах: інтеграційний та системоутворювальний аспекти. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Science*. 2025. № 4. С. 547 – 552. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-344-4-77>

25. Дунська А.Р., Курта Т.В. Вплив ефективності міжнародної логістики на рівень конкурентоспроможності підприємства. *Ефективна економіка*. 2021. №12. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2021.12.6>