

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Контролінг процесів виробничої та логістичної діяльності»



Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Ступінь освіти	Магістр
Освітня програма	«Менеджмент організацій і логістика» «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» «Адміністративний менеджмент» «Управління проєктами»
Галузь знань	29 Міжнародні відносини
Спеціальність	292 Міжнародні економічні відносини
Освітня програма	«Міжнародні економічні відносини»
Освітній рівень	другий, магістр
Статус	вибіркова
Загальний обсяг	4 кредити ECTS (120 годин)
Форма підсумкового контролю	диференційований залік
Термін викладання	2-й семестр (4 чверть)
Мова викладання	українська

Сторінка курсу в СДО НТУ «ДП»:

<https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802>

Консультації: за окремим розкладом, погодженим зі здобувачами вищої освіти

Онлайн-консультації: Microsoft Teams – група «Контролінг процесів виробничої та логістичної діяльності»

Інформація про викладачів:



Грошелева Олена Геннадіївна (лекції та практичні),
доцент, кандидат економічних наук

Персональна сторінка:

<https://mvs.nmu.org.ua/ua/teachers/Grosheleva/>

E-mail: grosheleva.o.g@nmu.one

1. Анотація до курсу

Вивчення дисципліни «Контролінг процесів виробничої та логістичної діяльності» є підґрунтям для формування бази концептуальних знань і професійно-орієнтованих навичок у здобувачів освіти на другому освітньо-професійному рівні. Вона передбачає розвиток навичок у сфері моніторингу та контролю поточних показників діяльності суб'єкта господарювання з метою посилення його виробничого та логістичного потенціалу; формування спроможності використовувати сучасні методики обліку та аналізу виробничих та логістичних витрат як елементу систем диспозитивного, оперативного та стратегічного контролінгу, задля визначання та досягнення ключових показників діяльності суб'єкта господарювання; формування достатнього обсягу знань для розробки системи фінансових та нефінансових показників, які характеризують ефективність логістичної та виробничої діяльності, визначення їх оптимальних значень для своєчасного виявлення, попередження, лімітування ризиків виробничої та логістичної діяльності; набуття досвіду у сфері проектування системи контролінгу виробничої та логістичної діяльності, яка відповідатиме потенціалу суб'єкта господарювання, а також підтримуватиме процес досягнення його тактичних та стратегічних цілей.

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою викладення навчальної дисципліни «**Контролінг процесів виробничої та логістичної діяльності**» є поглиблення теоретичних знань, оволодіння сучасним методичним інструментарієм, практичними навичками аудиту виробничої та логістичної діяльності підприємства, виявлення джерел підвищення ефективності використання наявних ресурсів в умовах обмежень, що створюються внутрішнім та зовнішнім середовищем для ухвалення якісних управлінських рішень, що сприятимуть імплементації в процес управління цілей сталого розвитку.

3. Завдання курсу:

- набуття теоретичних знань щодо організації та функціонування системи контролінгу логістичної та виробничої діяльності як складової системи управління сучасним підприємством;
- формування понятійного апарату на основі теоретичного вивчення дисципліни;
- розвиток навичок аналізу логістичних та виробничих витрат на оперативному та стратегічному рівнях з використанням сучасних методів;
- розвиток навичок використання контролінгу в системі розробки та ухвалення управлінських рішень;

- формування у студентів здатності знаходити нову інформацію та її опрацьовувати на практичних заняттях.

4. Результати навчання:

Після вивчення цієї дисципліни ви зможете:

1) демонструвати знання та навички у галузі моніторингу та контролю поточних показників діяльності суб'єкта господарювання, що формуватимуть підґрунтя для посилення його виробничого та логістичного потенціалу;

2) практикувати використання сучасних методик обліку та аналізу виробничих та логістичних витрат, а також оцінки ефективності систем диспозитивного, оперативного та стратегічного контролінгу, спрямованих на досягнення ключових показників діяльності суб'єкта господарювання;

3) розробляти систему фінансових та нефінансових показників, що характеризують ефективність виробничої та логістичної діяльності, визначати їх оптимальні значення для суб'єкта господарювання, що дозволить своєчасно виявляти та попереджати/лімітувати ризики виробничої та логістичної діяльності;

4) проєктувати систему контролінгу виробничої та логістичної діяльності суб'єкта господарювання, яка відповідатиме його фінансовому потенціалу, масштабам реалізованої діяльності, а також його стратегічним та тактичним цілям.

5. Структура курсу

Тематика занять	Вид занять	Ресурси
ТЕМА 1 МІСЦЕ КОНТРОЛІНГУ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
1.1 Сутність та функції контролінгу в інтегрованій системі управління підприємством		
1.2 Ключові завдання контролінгу як інструменту підтримки ухвалення управлінського рішення		
1.3 Контролінг з точки зору системного та процесного підходів		
1.4 Складові контролінгу		
1.5 Рівні контролінгу		
ТЕМА 1 МІСЦЕ КОНТРОЛІНГУ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ	Практичні заняття	Методичні вказівки для семінарських та практичних занять https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
ТЕМА 2 ОРГАНІЗАЦІЯ КОНТРОЛІНГУ ВИРОБНИЧОЇ ТА ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВІ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
2.1 Основні етапи впровадження контролінгу на підприємстві		
2.2 Моделі організаційних структур управління та їх вплив на організацію контролінгу		

2.3 Центри відповідальності та особливості їх формування та функціонування на підприємстві		
ТЕМА 2 ОРГАНІЗАЦІЯ КОНТРОЛІНГУ ВИРОБНИЧОЇ ТА ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВІ	Практичні заняття	Методичні вказівки для семінарських та практичних занять https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
ТЕМА 3 КОНТРОЛІНГ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМИ ТА ЛОГІСТИЧНИМИ ВИТРАТАМИ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
3.1 Сутність контролінгу управління витратами та його роль в ухваленні управлінських рішень		
3.2 Калькулювання витрат в системі контролінгу: основні методи розрахунку витрат		
3.3 Сучасні підходи до класифікації витрат		
3.4 Місця утворення і послідовність формування логістичних витрат при здійсненні виробничого процесу на підприємстві		
3.5 Зв'язок логістичних витрат з основними показниками господарювання підприємства		
3.6 Формування системи реєстрації, аналізу й контролю виробничих та логістичних витрат на підприємстві		
ТЕМА 3 КОНТРОЛІНГ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМИ ТА ЛОГІСТИЧНИМИ ВИТРАТАМИ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	Практичні заняття	Методичні вказівки для семінарських та практичних занять https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
ТЕМА 4 МЕТОДИ ТА ІНСТРУМЕНТИ ВИРОБНИЧОГО ПЛАНУВАННЯ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
4.1 Сутність та принципи виробничого планування		
4.2 Принципи виробничого планування		
4.3 Методи та види виробничого планування		
4.4 Ланки планування виробничої діяльності підприємства		
4.5 Етапи планування виробничої діяльності		
ТЕМА 4 МЕТОДИ ТА ІНСТРУМЕНТИ ВИРОБНИЧОГО ПЛАНУВАННЯ	Практичні заняття	Методичні вказівки для семінарських та практичних занять https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
ТЕМА 5 МЕТОДИ ТА ІНСТРУМЕНТИ ПЛАНУВАННЯ ТА КОНТРОЛЮ ПРОЦЕСІВ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
5.1 Планування процесів логістичної діяльності		
5.2 Рівні планування логістичної діяльності		
5.3 Типи логістичних стратегій		
5.4 Логістичний контроль		
ТЕМА 5 МЕТОДИ ТА ІНСТРУМЕНТИ ПЛАНУВАННЯ ТА КОНТРОЛЮ ПРОЦЕСІВ	Практичні заняття	Методичні вказівки для семінарських та практичних

ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ		занять https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
ТЕМА 6 БЮДЖЕТУВАННЯ І КОНТРОЛІНГ НА ПІДПРИЄМСТВАХ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
6.1 Функції, завдання та характеристика процесу бюджетування		
6.2 Бюджетна піраміда		
6.3 Організаційні аспекти бюджетного процесу на підприємстві		
6.4 Методичні основи розробки та оцінки бюджетів. Гнучке бюджетування		
ТЕМА 6 БЮДЖЕТУВАННЯ І КОНТРОЛІНГ НА ПІДПРИЄМСТВАХ	Практичні заняття	Методичні вказівки для семінарських та практичних занять https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
ТЕМА 7 МЕТОДИЧНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ ОПЕРАТИВНОГО ТА СТРАТЕГІЧНОГО КОНТРОЛІНГУ ПРОЦЕСІВ ВИРОБНИЧОЇ ТА ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
7.1 Аналітичний інструментарій оперативного контролінгу, як інструменти підтримки ухвалення управлінських рішень		
7.2 Аналіз відхилень		
7.3 Операційний аналіз		
7.4 ABC – XYZ – аналіз, виявлення вузьких місць на підприємстві		
7.5 Портфельний аналіз		
7.6 Функціонально-вартісний аналіз		
7.7 Виявлення і аналіз стратегічних розривів		
7.8 Обґрунтування потреби в залученні ресурсів		
ТЕМА 7 МЕТОДИЧНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ ОПЕРАТИВНОГО ТА СТРАТЕГІЧНОГО КОНТРОЛІНГУ ПРОЦЕСІВ ВИРОБНИЧОЇ ТА ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	Практичні заняття	Методичні вказівки для семінарських та практичних занять https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
ТЕМА 8 ФОРМАЛІЗАЦІЯ КОНТРОЛІНГУ ПРОЦЕСІВ ВИРОБНИЧОЇ ТА ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
8.1 Розробка «дерева цінності» підприємства як елемент організації контролінгу		
8.2 Формування системи ключових показників ефективності логістичної діяльності		
8.3 Balanced Scorecard логістичної діяльності як механізм стратегічного управління		
8.4 Вимірники оцінки функціонування логістики та базові показники ефективності		
8.5 Аналіз підконтрольних показників логістичної діяльності		
8.6 Управління стратегічними ризиками промислового підприємства в системі		

контролінгу		
ТЕМА 8 ФОРМАЛІЗАЦІЯ КОНТРОЛІНГУ ПРОЦЕСІВ ВИРОБНИЧОЇ ТА ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	Практичні заняття	Методичні вказівки для семінарських та практичних занять https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
ТЕМА 9 СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПРИБУТКОВІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
9.1 Оцінка потенційної прибутковості промислового підприємства		
9.2 Впровадження контролінгу як інструменту ефективного використання потенціалу прибутковості		
9.3 Виявлення резервів та підвищення прибутковості промислового підприємства з використанням моделей ABC та AV		
9.4 Розрахунок фундаментальної цінності промислового підприємства на основі моделі остаточного операційного прибутку		
ТЕМА 9 СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПРИБУТКОВІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	Практичні заняття	Методичні вказівки для семінарських та практичних занять https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
Підведення підсумків роботи за семестр, оголошення оцінок		Тести, індивідуальні дослідницькі завдання, розрахункові завдання

6. Технічне обладнання та/або програмне забезпечення

На лекційних заняттях обов'язково мати з собою гаджети зі стільниковим інтернетом.

Активованій аккаунт університетської пошти (student.i.p@nmu.one) на Microsoft Office365.

Перевірений доступ з ПК чи мобільного гаджету до за стосунків Microsoft Office: Teams, Moodle.

Інстальований на ПК та мобільних гаджетах пакет програм Microsoft Office (Word, Excel, Power Point).

7. Система оцінювання та вимоги

7.1. Навчальні досягнення здобувачів вищої освіти за результатами вивчення курсу оцінюватимуться за шкалою, що наведена нижче:

Рейтингова шкала	Інституційна шкала
90 – 100	відмінно
75-89	добре
60-74	задовільно
0-59	незадовільно

7.2. Здобувач вищої освіти може отримати підсумкову оцінку з дисципліни на підставі поточного оцінювання знань за умови, якщо набрана кількість балів з поточного тестування, участі в семінарських (практичних) заняттях та виконання індивідуального дослідницького та розрахункового завдань складатиме не менше 60 балів.

Поточна успішність складається з успішності за результатами опанування лекційного матеріалу (всього 40 балів), а також виконаних та представлених індивідуальних дослідницьких завдань (40 балів) та розрахункових завдань (20 балів). За бажанням здобувача освіти як альтернатива виконанню окремих індивідуальних дослідницьких завдань може розглядатися підготовка тез доповідей на конференції. Максимально за поточною успішністю здобувач може отримати 100 балів.

Незалежно від результатів поточного контролю кожен студент має право виконувати підсумкову комплексну контрольну роботу за дисципліною, яка містить завдання, що охоплюють дисциплінарні результати навчання.

Підсумкове оцінювання (якщо здобувач вищої освіти набрав менше 60 балів та/або прагне поліпшити оцінку)	Підсумковий контроль за дисципліною відбувається письмово шляхом надання відповідей на питання у формі тестів, відкритих питань, кейсів. Кількість балів за кожне питання наведена у екзаменаційних білетах. Відповіді на питання оцінюються шляхом співставлення з еталонними відповідями. Максимальна кількість балів за підсумкову контрольну роботу: 100
Лекційні заняття	Лекційна контрольна робота максимально оцінюється в 40 балів та передбачає надання відповідей на тестові питання, кожне з яких оцінюється в 1 бал.
Практичні заняття	Передбачене виконання індивідуальних дослідницьких завдань, які разом оцінюються сумою 40 балів. Також передбачене виконання розрахункових завдань, за результатами виконання яких можна отримати максимально 20 балів.

7.3. Критерії оцінювання тестових питань лекційного матеріалу

Результати опанування лекційного матеріалу визначаються на підставі надання відповіді на тестові питання. Кожному здобувачу освіти пропонуються сорок питань, які охоплюють структуру курсу. Кожна правильна відповідь на тестове питання оцінюється в 1 бал.

7.4. Критерії оцінювання індивідуального розрахункового завдання:

За розв'язання задачі можна отримати максимально 5 балів.

5 балів – відповідність еталону, хід вирішення задачі правильний, всі розрахунки виконано без помилок, правильно зазначено одиниці вимірювання, наприкінці сформульовано логічні висновки, граматичні, орфографічні, мовленнєві помилки відсутні;

4 бали - хід вирішення задачі правильний, розрахунки виконано без помилок, проте не зазначено одиниці вимірювання, наприкінці сформульовано логічні висновки, граматичні, орфографічні, мовленнєві помилки відсутні;

3 бали - хід вирішення задачі правильний, розрахунки виконано з окремими помилками, які мають більш «технічний» характер і принципово не впливають на результат, не зазначено одиниці вимірювання, наприкінці сформульовано логічні висновки, можуть зустрічатися граматичні, орфографічні, мовленнєві помилки;

2 бали - хід вирішення задачі правильний, розрахунки виконано з окремими помилками, не зазначено одиниці вимірювання, наприкінці не сформульовано логічні висновки, можуть зустрічатися граматичні, орфографічні, мовленнєві помилки;

1 бал - хід вирішення задачі частково правильний, розрахунки виконано з окремими помилками, не зазначено одиниці вимірювання, наприкінці не сформульовано логічні висновки, можуть зустрічатися граматичні, орфографічні, мовленнєві помилки.

7.5 Критерії оцінювання індивідуального дослідницького завдання

Встановлюються залежно від типу завдання і варіюються в діапазоні від 8 до 10 балів за кожне завдання. Загальний підхід є орієнтованим на визначення здатності здобувача самостійно працювати з науковими джерелами, обирати інформацію з обширного масиву статистичних даних (в тому числі з джерел (звітів) опублікованих англійською мовою), робити обґрунтовані висновки, коректно посилатися на використані джерела та ресурси, не допускати випадків академічного плагіату.

7.6 Критерії оцінювання комплексної контрольної роботи

Комплексна контрольна робота складається з 40 тестових питань, кожне з яких оцінюється 1 балом, та розрахункового завдання – 60 балів.

8. Політика курсу

8.1. Політика щодо академічної доброчесності.

Академічна доброчесність здобувачів вищої освіти є важливою умовою для опанування результатами навчання за дисципліною і отримання задовільної оцінки з поточного та підсумкового контролів. Академічна доброчесність базується на засудженні практик списування (виконання письмових робіт із залученням зовнішніх джерел інформації, крім дозволених для використання), плагіату (відтворення опублікованих текстів інших авторів без зазначення авторства), фабрикації (вигадування даних чи фактів) що можуть використовуватися в освітньому процесі. Політика щодо академічної доброчесності регламентується положенням «Положення про систему

запобігання та виявлення плагіату у Національному технічному університеті «Дніпровська політехніка».
http://www.nmu.org.ua/ua/content/activity/us_documents/System_of_prevention_and_detection_of_plagiarism.pdf.

У разі порушення здобувачем вищої освіти академічної доброчесності (списування, плагіат, фабрикація), робота оцінюється незадовільно та має бути виконана повторно. При цьому викладач залишає за собою право змінити тему завдання.

8.2. Комунікаційна політика.

Здобувачі вищої освіти повинні мати активовану університетську пошту.

Обов'язком здобувача вищої освіти є перевірка один раз на тиждень (щонеділі) поштової скриньки на Office365 та відвідування групи дисципліни у Microsoft Teams.

<https://www.facebook.com/ManagementDepartmentOfNTU> Рекомендуємо створити профілі та підписатися на сторінки кафедри менеджменту у Facebook.

Усі письмові запитання до викладача стосовно дисципліни мають надсилатися на університетську електронну пошту або до групи в Teams.

8.3. Політика щодо перескладання.

Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання відбувається із дозволу відділу аспірантури за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

8.4. Політика щодо оскарження оцінювання. Якщо здобувач вищої освіти не згоден з оцінюванням його знань він може оскаржити виставлену викладачем оцінку у встановленому порядку.

9. Ресурси і література

1. Швиданенко Г.О. Управлінський контролінг [Електронний ресурс]. : кол. монографія / за заг. ред. Г.О. Швиданенко. К. : КНЕУ. 2015. 156 с.
2. Жавнерчик О.В. Контролінг: Конспект лекцій. Одеса: ОДЕКУ. 2019. 135 с.
3. Букреєва Д.С. Контролінг – механізм ефективного управління підприємством: монографія/ Д.С. Букреєва, за ред. О.В. Єрмошкіної. Дніпро: НГУ. 2017. 178 с.
4. Скоробогатова Н.Є. Бюджетування в управлінні: конспект лекцій [Електронний ресурс]. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2023. 155 с.
5. Сабліна Н.В. Фінансовий контролінг [Електронний ресурс] : навчальний посібник / Н.В. Сабліна, Т.Б. Кузенко. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця. 2019. 161 с.

6. Чумак Г. Бюджетування як складова системи управління витратами. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2023. № 2. С. 33 – 38. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-316-2-5>
7. Бердар М.М. Контролінг як сучасна концепція управління промисловим підприємством. *Економіка та держава*. 2016. № 11. С. 39 – 43.
8. Скоробогатова Н.Є. Особливості контролінгу в сучасних умовах господарювання. *Економічний вісник Національного технічного університету «Київський політехнічний інститут»*. 2015. № 12. С. 311 – 317. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/evntukpi_2015_12_46
9. Моргун Г.В. Методичний підхід до стратегічного контролінгу експортно-імпортової діяльності підприємства. *Бізнесінформ*. 2015. №8. С. 242-248.
10. Пекар К.Р., Лизунова О.М. Впровадження системи контролінгу на підприємствах України. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2017. Випуск 20. С. 498 – 501.
11. Насонов М.І. Удосконалення системи управління промисловим підприємством на засадах контролінгу. *Науковий погляд: економіка та управління*. 2017. № 1 (57). С. 136 – 145.
12. Васильченко М.І., Коломієць А.І., Краєва А.А. Контролінг логістичної діяльності підприємства в умовах невизначеності зовнішнього середовища: управлінський аспект. *Економіка та управління підприємствами*. 2018. Випуск 25. С. 193 – 199.
13. Боярко І.М., Гриценко Л.Л., Рябенко О.В. та ін. Стратегічне фінансове управління підприємством: Монографія. К.: Вид-во «Університетська книга». 2023. 176 с.
14. Коробка С. Теоретичні аспекти впровадження контролінгу в систему управління підприємством. *Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка*. 2021. № 5. С. 65-71. DOI: <https://doi.org/10.32851/2708-0366/2021.5.8>
15. Прокопець Л.В. Контролінг як інструмент управління підприємством. *Причорноморські економічні студії*. 2019. Випуск 39-2. С. 17 – 20.
16. Дем'яненко Т.І. Необхідність впровадження системи контролінгу на підприємствах України. *Вісник Херсонського національного технічного університету*. 2022. № 2(81). DOI: <https://doi.org/10.35546/kntu2078-4481.2022.2.18>
17. Чумак Г. Управління витратами підприємства: функціональний аспект. *Scientific journal “Modeling the development of the economic systems”*. 2022. С. 160-165. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2022-6-21>

18. Биба В.В., Пінчук Н.М., Ващенко Н.Ю. Економічна сутність, значення і завдання управління витратами. *Електронний журнал «Ефективна економіка»*. 2024. № 1. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.1.61>
19. Назаренко Т.П., Франчук І.Б., Вітер С.А. Методичні аспекти обліку та управління витратами на виробництво продукції. *Економіка та держава*. 2021. № 7. С. 83 – 89. DOI: <http://doi.org/10.32702/2306-6806.2021.7.83>
20. Кібік О.М., Хаймінова Ю.В., Чумаченко І.Є. Управління логістичними витратами в системі забезпечення сталого розвитку. *Інфраструктура ринку*. 2021. Випуск 57. С. 33 – 39. DOI: <https://doi.org/10.32843/infrastruct57-4>
21. Самодай В.П., Донський М.Л., Гладун М.В. Оптимізація управління логістичними витратами в діяльності підприємств. *Економіка та суспільство*. 2023. № 55. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-34>
22. Харченко М.В., Турсунов А.Т. Управління логістичними витратами аеропорту. *Науковий вісник Херсонського державного університету*. 2019. Випуск 34. С. 96 – 100. DOI: <https://doi.org/10.32999/ksu2307-8030/2019-34-20>
23. Петухова О.М., Попова Є.Р. Удосконалення управління логістичними витратами на прикладі ТДВ «Яготинський маслозавод». *Молодий вчений*. 2019. № 12 (76). С. 465 – 466. DOI: <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2019-12-76-100>
24. Завитій О., Дідоренко Т., Кондратюк Л. Логістичні витрати виробничих підприємств як об'єкт обліку та контролю. *Інститут бухгалтерського обліку, контроль та аналіз в умовах глобалізації. Міжнародний науковий журнал*. 2019. Випуск 1-2. С. 49-73. DOI: <https://doi.org/10.35774/ibo2019.01.049>
25. Плекан У.М., Цьонь О.П., Гевко Б.Р., Антонюк О.П. Аналіз логістичних витрат підприємства. *Вісник машинобудування та транспорту*. 2023. № 1 (17). С. 114 – 120. DOI: <https://doi.org/10.31649/2413-4503-2023-17-1-114-120>
26. Що таке виробниче планування? Роби бізнес, Укр. URL: <https://робибізнес.укр/teoriya/virobniche-planuvannya/> (дата звернення: 30.08.2024)
27. Гаєвська Л.М. Напрями вдосконалення оперативно-виробничого планування на підприємствах із серійним типом виробництва. *Інфраструктура ринку*. 2020. Випуск 40. С. 155 – 158. DOI: <https://doi.org/10.32843/infrastruct40-27>
28. Веретенникова Г.Б. Планування та організація діяльності підприємства [Електронний ресурс] : навчальний посібник / Г.Б. Веретенникова, В.В. Томах, І.М. Геращенко. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузенця. 2020. 210 с.
29. Новіченко Л.С. Виробнича програма підприємства: зміст, фактори впливу та порядок формування. *Науковий вісник Національної академії статистики, обліку та аудиту: зб. наук. пр.* 2022. №1-2. С. 55 – 61. DOI: <https://doi.org/10.31767/nasoa.1-2-2022.07>

30. Петухов В.Р. Планування виробництва з використанням технології групового прийняття рішень. *Економіка і суспільство*. 2018. Випуск № 19. С. 1449 – 1453. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2018-19-215>
31. Кавецький В.В., Ратушняк О.Г. Сучасні системи управління плануванням та організацією виробництва. *Ефективна економіка*. 2021. № 12. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2021.12.94>
32. Нікітенко К.С. Стратегічне планування у процесі логістичного постачання. *Економічний простір*. 2020. № 161. С. 59 - 62. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/161-10>
33. Костюченко Л.В. Методологія стратегічного аналізу логістичної діяльності підприємства. *Ефективна економіка*. 2020. № 5. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2020.5.56>
34. Васильченко М.І., Коломієць А.І., Краєв А.А. Контролінг логістичної діяльності підприємства в умовах невизначеності зовнішнього середовища: управлінський аспект. *Інфраструктура ринку*. 2018. Випуск 25. С. 193 – 199.
35. Водолажська Т.О. Класифікація логістичних стратегій підприємства. *Економіка транспортного комплексу*. 2022. Вип. 39. С 103 – 114. DOI: <https://doi.org/10.30977/ЕТК.2225-2304.2022.39.103>
36. П'ятницька Г.Т., Шевчун М.Б. Логістичні стратегії в торгівлі: різновиди, методи вибору, інноваційні зміни за умов сталого розвитку. *Економіка та суспільство*. 2023. Випуск № 50. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-50-48>
37. Мадяр Р.О. Контроль логістичної діяльності на підприємствах в умовах глобалізації. *Економіка та держава*. 2018. № 12. С. 31 - 34. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6806.2018.12.31>
38. Кравець О.В. Контроль внутрішніх логістичних витрат на підприємстві. *Вісник Львівського торговельно-економічного університету*. Економічні науки. 2024. № 76. С. 138 – 145. DOI: <https://doi.org/10.32782/2522-1205-2024-76-17>
39. Корнієцький О.В. Значення логістичних систем контролю в системі управління. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2018. № 1. С. 73 – 78.
40. Прокопенко О.В., Прокопенко М.О. Оцінка сучасних інструментів контролінгу на підприємстві. *Проблеми економіки*. 2016. № 4. С. 157 – 162.