

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Міжнародний логістичний менеджмент»



Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право
Спеціальність	D3 Менеджмент «Менеджмент організацій і логістика» «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»
Освітня програма	«Адміністративний менеджмент» «Управління проектами»
Галузь знань	C Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини
Спеціальність	C1 Економіка та міжнародні економічні відносини
Спеціалізація	C1.02 Міжнародні економічні відносини
Освітня програма.	«Міжнародні економічні відносини»
Освітній рівень	другий, магістр
Статус	вибіркова
Загальний обсяг	4 кредита ECTS (120 годин)
Форма підсумкового контролю	залік
Термін викладання	2-й семестр (4 чверть)
Мова викладання	українська

Сторінка курсу в СДО НТУ «ДП»:

<https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432>

Кафедра, що викладає: менеджмент

Консультації: за окремим розкладом, погодженим зі здобувачами вищої освіти

Онлайн-консультації: Microsoft Teams – група «Міжнародний логістичний менеджмент»

Інформація про викладачів:



Грошелева Олена Геннадіївна (лекції та практичні),
доцент, кандидат економічних наук

Персональна сторінка:

<https://mys.nmu.org.ua/ua/teachers/Grosheleva/>

E-mail: grosheleva.o.g@nmu.one

1. Анотація до курсу

Вивчення дисципліни «Міжнародний логістичний менеджмент» дозволить менеджерам розумітися на основних факторах та викликах сучасного глобального економічного середовища; здійснювати управління глобальним ланцюгом постачання із орієнтацією на скорочення факторів часу та витрат; аналізувати прибутковість ланцюга постачання, виявляти його «вузькі місця»; розробляти та впроваджувати управлінські рішення, що забезпечуватимуть збільшення доданої вартості компанії через оптимізацію міжнародної логістичної діяльності.

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою викладення навчальної дисципліни «Міжнародний логістичний менеджмент» є формування системи знань і навичок про закономірності функціонування та управління крос-кордонними логістичними процесами, розвиток здатності проектувати й оптимізовувати міжнародні ланцюги постачання суб'єктів господарювання, забезпечуючи швидкий рух матеріальних потоків із дотримання оптимального рівня витрат, належної безпеки та відповідності екологічним стандартам.

3. Завдання курсу:

- формування понятійного апарату на основі теоретичного вивчення дисципліни;
- розвиток навичок дослідження глобального ланцюга постачання суб'єкта господарювання, здійснення контролю за фінансовим та економічними показниками, вибір системи, механізму, процесів міжнародного логістичного менеджменту на практичних заняттях;
- формування у студентів здатності знаходити нову інформацію та її опрацьовувати на практичних заняттях.

У результаті вивчення освітньої компоненти здобувач повинен знати:

- поняття «глобальний ланцюг постачання», «e-logistics», «логістичні витрати», «логістичний сервіс», «логістична інфраструктура», «логістичний центр», «логістичний хаб», «транспортний коридор», «митний режим», «логістичний провайдер», «аутсорсинг», «логістичні індикатори ефективності», «логістична стратегія», «бенчмаркінг», «Logistics 4.0», «інструменти цифрової логістики»;

- міжнародні правові та нормативні категорії: Incoterms 2020, митні режими, документальне оформлення перевезень, стратхування вантажів, стандарти ISO (9001, 28 000, 14 001), ESG – підходи у логістиці, митно-транспортні коридори та транс'європейські мережі TEN-T;

- роль міжнародних організацій в управлінні міжнародною логістикою: WTO, UNCTAD, ICC, IMO, IATA, FIATA;

- стратегію розвитку логістичних систем у контексті глобальної інтеграції та сталого розвитку».

4. Результати навчання:

Після вивчення цієї дисципліни ви зможете:

- 1) аналізувати глобальні тенденції та концепції міжнародної логістики з урахуванням впливу міжнародних організацій і цифровізації;
- 2) обґрунтовувати вибір оптимальних комерційних умов постачання (Incoterms) та застосовувати ефективні митні процедури для прискорення крос-кордонних перевезень суб'єктами господарювання;
- 3) проєктувати ефективні транспортні та мультимодальні логістичні схеми суб'єктів господарювання з урахуванням часу, витрат і надійності;
- 4) розробляти рішення щодо управління складською інфраструктурою та запасами суб'єктів господарювання у міжнародних поставках;
- 5) оцінювати фінансові наслідки логістичних рішень суб'єктів господарювання і пропонувати шляхи оптимізації витрат у крос-кордонних ланцюгах постачання;
- 6) виявляти ризики суб'єктів господарювання у міжнародних ланцюгах постачання та розробляти заходи щодо їх мінімізації;
- 7) застосовувати принципи «зеленої» логістики та враховувати екологічні стандарти при прийнятті логістичних рішень суб'єктами господарювання;
- 8) використовувати сучасні цифрові технології (IoT, Big Data, блокчейн, AI) для підвищення ефективності управління міжнародними ланцюгами постачання суб'єктами господарювання

5. Структура курсу

Тематика занять	Вид занять	Ресурси
ТЕМА 1 КОНЦЕПЦІЇ ТА ТЕНДЕНЦІЇ МІЖНАРОДНОГО ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
1.1 Сутність та еволюція міжнародної логістики		
1.2 Вплив глобалізації та цифровізації на транснаціональні ланцюги постачань		
1.3 Логістичні хаби, кластери та роль міжнародних організацій		
ТЕМА 1 КОНЦЕПЦІЇ ТА ТЕНДЕНЦІЇ МІЖНАРОДНОГО ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
ТЕМА 2 МІЖНАРОДНІ ТРАНСПОРТНІ СИСТЕМИ ТА МУЛЬТИМОДАЛЬНІ ПЕРЕВЕЗЕННЯ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
ТЕМА 2 МІЖНАРОДНІ ТРАНСПОРТНІ	Лекція	Силабус

СИСТЕМИ ТА МУЛЬТИМОДАЛЬНІ ПЕРЕВЕЗЕННЯ		Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
2.1 Морський, авіаційний, автомобільний, залізничний та річковий транспорт у глобальних перевезеннях		
2.2 Мультимодальні рішення та контейнеризація		
2.3 Оптимізація маршруту та вибір виду транспорту з урахуванням витрат та часу		
ТЕМА 3 МИТНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА КРОС-КОРДОННІ ПРОЦЕДУРИ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
ТЕМА 3 МИТНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА КРОС-КОРДОННІ ПРОЦЕДУРИ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
3.1 Митні режими та їх вплив на рух вантажів		
3.2 Спрощені процедури, електронні декларації та системи «єдиного вікна»		
3.3 Уникнення логістичних затримок через ефективне митне планування		
ТЕМА 4 МІЖНАРОДНІ КОМЕРЦІЙНІ УМОВИ (INCOTERMS) ТА КОНТРАКТНІ АСПЕКТИ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
ТЕМА 4 МІЖНАРОДНІ КОМЕРЦІЙНІ УМОВИ (INCOTERMS) ТА КОНТРАКТНІ АСПЕКТИ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
4.1 Розподіл ризиків, витрат і відповідальності між учасниками		
4.2 Вибір оптимальних умов постачання для зменшення витрат		
4.3 Особливості страхування вантажів у міжнародних перевезеннях		
ТЕМА 5 УПРАВЛІННЯ СКЛАДСЬКОЮ ТА ТЕРМІНАЛЬНОЮ ІНФРАСТРУКТУРОЮ У МІЖНАРОДНІЙ ЛОГІСТИЦІ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
ТЕМА 5 УПРАВЛІННЯ СКЛАДСЬКОЮ ТА ТЕРМІНАЛЬНОЮ ІНФРАСТРУКТУРОЮ У МІЖНАРОДНІЙ ЛОГІСТИЦІ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
5.1 Склади-розподільчі центри, транзитні термінали		
5.2 Вільні економічні зони та митні склади		
5.3 Управління запасами на міжнародному рівні		
ТЕМА 6 ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ МІЖНАРОДНОЇ ЛОГІСТИКИ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432

ТЕМА 6 ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ МІЖНАРОДНОЇ ЛОГІСТИКИ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
6.1 Формування витрат у міжнародній логістиці		
6.2 Ціноутворення та фінансові рішення у міжнародних ланцюгах постачання		
6.3 Фінансові ризики та інструменти їх мінімізації		
6.4 Митно-тарифні аспекти міжнародної логістики		
6.5 Фінансування міжнародних логістичних операцій		
ТЕМА 7 РИЗИКИ ТА БЕЗПЕКА У МІЖНАРОДНИХ ЛАНЦЮГАХ ПОСТАЧАННЯ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
ТЕМА 7 РИЗИКИ ТА БЕЗПЕКА У МІЖНАРОДНИХ ЛАНЦЮГАХ ПОСТАЧАННЯ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
7.1 Політичні, економічні та правові ризики		
7.2 Транспортна безпека та страхування логістичних ризиків		
7.3 Кіберризики та цифровий захист у міжнародній логістиці		
ТЕМА 8 СТАЛІЙ РОЗВИТОК І «ЗЕЛЕНА» МІЖНАРОДНА ЛОГІСТИКА	Практичні заняття	Методичні вказівки для семінарських та практичних занять https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
ТЕМА 8 ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ МІЖНАРОДНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ. СТРАХУВАННЯ РИЗИКІВ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
8.1 Теоретико-концептуальні основи сталого розвитку в логістиці		
8.2 Міжнародні угоди щодо скорочення викидів у транспортному секторі		
8.3 Екологічна оптимізація складської та термінальної інфраструктури		
8.4 Соціально-економічний вимір «зеленої» логістики		
8.5 Кращі практики та бізнес-моделі «зеленої» логістики		
ТЕМА 9 ЦИФРОВІЗАЦІЯ ТА ІННОВАЦІЇ У МІЖНАРОДНОМУ ЛОГІСТИЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
ТЕМА 9 ЦИФРОВІЗАЦІЯ ТА ІННОВАЦІЇ У МІЖНАРОДНОМУ ЛОГІСТИЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=3432
9.1 Використання Big Data, IoT, блокчейн і		

штучного інтелекту у міжнародних перевезеннях		view.php?id=3432
9.2 Системи управління транспортом (TMS), складом (WMS) та ланцюгами постачань (SCM)		
9.3 Технології відстеження вантажів у реальному часі		
Підведення підсумків роботи за семестр, оголошення оцінок		Тести, розрахункові завдання, відкриті питання

6. Технічне обладнання та/або програмне забезпечення

На лекційних заняттях обов'язково мати з собою гаджети зі стільниковим інтернетом.

Активованій аккаунт університетської пошти (student.i.p@nmu.one) на Microsoft Office365.

Перевірений доступ з ПК чи мобільного гаджету до за стосунків Microsoft Office: Teams, Moodle.

Інстальований на ПК та мобільних гаджетах пакет програм Microsoft Office (Word, Excel, Power Point).

7. Система оцінювання та вимоги

7.1. Навчальні досягнення здобувачів вищої освіти за результатами вивчення курсу оцінюватимуться за шкалою, що наведена нижче:

Рейтингова шкала	Інституційна шкала
90 – 100	відмінно
75-89	добре
60-74	задовільно
0-59	незадовільно

Загальні критерії досягнення результатів навчання відповідають описам 7-го кваліфікаційного рівня НРК.

7.2. Здобувачі вищої освіти можуть отримати **підсумкову оцінку** з навчальної дисципліни **на підставі поточного оцінювання знань** за умови, якщо набрана кількість балів складатиме **не менше 60** з таких видів робіт:

- 1) поточне тестування;
- 2) виконання і захисті індивідуального розрахункового завдання;
- 3) презентація доповіді «Місце міжнародної логістики у сучасній економічній системі».

Теоретична частина оцінюється за результатами здачі дев'яти контрольних тестових робіт, кожна з яких містить 10 закритих тестових питань з однією вірною відповіддю (0.5 балів за кожен тест), максимальна кількість – **45 балів**, тобто 45% від оцінки за дисципліну.

Практичні роботи виконуються у вигляді індивідуального завдання з кожної теми у письмовому вигляді та оцінюються у межах 5 балів кожне, максимальна кількість – **45 балів**. При несвоєчасній здачі практичних робіт оцінка знижується на 30%. Практичні роботи захищаються на останньому практичному занятті.

Самостійна робота виконується у вигляді презентації доповіді «Місце міжнародної логістики у сучасній економічній системі», яка оцінюється у межах **10 балів**.

Отримані бали за теоретичну та практичну частини додаються і є підсумковою оцінкою за вивчення навчальної дисципліни. Максимально за поточною успішністю здобувач вищої освіти може набрати **100 балів**.

Максимальне оцінювання поточного контролю в балах:

Теоретична частина	Практична та самостійна частина	Разом
45	55	100

7.3. Критерії оцінювання підсумкової роботи. У випадку якщо здобувач вищої освіти за поточною успішністю отримав менше 60 балів та/або прагне поліпшити оцінку проводиться **підсумкове оцінювання (залік)** під час сесії. Якщо здобувач не здав у письмовій формі виконане індивідуальне завдання, він отримує незадовільну підсумкову оцінку з дисципліни.

Залік проводиться у вигляді контрольної роботи, яка включає **50 тестових завдань** з чотирма варіантами відповідей, одна правильна відповідь оцінюється в 2 бали (**максимально 100 балів**).

8. Політика курсу

8.1. Політика щодо академічної доброчесності. Академічна доброчесність здобувачів вищої освіти є важливою умовою для опанування результатами навчання за дисципліною і отримання задовільної оцінки з поточного та підсумкового контролів. Академічна доброчесність базується на засудженні практик списування (виконання письмових робіт із залученням зовнішніх джерел інформації, крім дозволених для використання), плагіату (відтворення опублікованих текстів інших авторів без зазначення авторства), фабрикації (вигадування даних чи фактів) що можуть використовуватися в освітньому процесі. Політика щодо академічної доброчесності регламентується положенням «Положення про систему запобігання та виявлення плагіату у Національному технічному університеті «Дніпровська політехніка». http://www.nmu.org.ua/ua/content/activity/us_documents/System_of_prevention_and_detection_of_plagiarism.pdf.

У разі порушення здобувачем вищої освіти академічної доброчесності (списування, плагіат, фабрикація), робота оцінюється незадовільно та має бути виконана повторно. При цьому викладач залишає за собою право змінити тему завдання.

8.2. Комунікаційна політика.

Здобувачі вищої освіти повинні мати активовану університетську пошту.

Обов'язком здобувача вищої освіти є перевірка один раз на тиждень (щонеділі) поштової скриньки на Office365 та відвідування групи дисципліни у Microsoft Teams.

<https://www.facebook.com/ManagementDepartmentOfNTU> Рекомендуємо створити профілі та підписатися на сторінки кафедри менеджменту у Facebook.

Протягом тижнів самостійної роботи обов'язком здобувача вищої освіти є робота у рамках дисципліни дистанційно у додатку Microsoft Moodle (www.do.nmu.org.ua).

Усі письмові запитання до викладача стосовно дисципліни мають надсилатися на університетську електронну пошту або до групи в Teams.

8.3. Політика щодо перескладання.

Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

8.4. Політика щодо оскарження оцінювання. Якщо здобувач вищої освіти не згоден з оцінюванням його знань він може оскаржити виставлену викладачем оцінку у встановленому порядку.

8.5. Участь в анкетуванні. Наприкінці вивчення курсу та перед початком сесії здобувачам вищої освіти буде запропоновано анонімно заповнити електронні анкети (Microsoft Forms Office 365), які буде розіслано на ваші університетські поштові скриньки. Заповнення анкет є важливою складовою вашої навчальної активності, що дозволить оцінити дієвість застосованих методів викладання та врахувати ваші пропозиції стосовно покращення змісту навчальної дисципліни.

9. Методи навчання

Під час *лекцій та практичних занять* будуть застосовані такі методи навчання:

Пояснення. Тлумачення понять, явищ, принципів, термінів тощо, переважно під час викладання нового матеріалу.

Інструктаж. Надання алгоритму дій для виконання поставленого завдання.

Діалог. За допомогою запитань викладач мотивуватиме здобувачів вищої освіти до відтворення набутих знань, формування самостійних висновків і узагальнень на основі засвоєного матеріалу.

Навчальна дискусія, дебати. Це обговорення важливого питання, обмін думками між здобувачами вищої освіти та/або викладачем, спрямовані не лише

на засвоєння нових знань, а й на створення емоційно насиченої атмосфери, яка б сприяла глибокому проникненню в істину.

Ілюстрування. Застосування презентацій, відео та іншого медіа-контенту для підкріплення матеріалу, який пояснюється, обговорюється або завдань, які виконуються.

Самостійне спостереження (навчання, дослідження). Це безпосереднє самостійне сприймання явищ дійсності у процесі навчання.

Письмові та усні контрольні завдання. Самостійна концентрація та відтворення отриманих знань та навичок в умовах обмеженого часу та джерел інформації.

Кейси. Пошук проблемної ситуації реальної діяльності підприємства, через яку спостерігається негативний ефект, та обґрунтування оригінального її рішення, спираючись на відомі факти або необхідність отримання додаткової інформації.

Аналіз. Сутність його полягає у вивченні предметів чи явищ за окремими ознаками і відношеннями, у поділі на елементи, осмисленні зв'язків між ними.

Синтез. Полягає в уявному або практичному поєднанні виокремлених під час аналізу елементів або властивостей предмета в єдине ціле.

Порівняння. За його допомогою встановлюють спільні і відмінні ознаки предметів і явищ.

Узагальнення. Цей метод передбачає перехід від одиничного до загального, від менш загального до більш загального шляхом абстрагування від специфічного і виявлення притаманних явищам загальних ознак (властивостей, відношень тощо) при осмисленні понять, суджень, теорій.

Конкретизації. Допомагає перейти від безпосередніх вражень до розуміння сутності того, що вивчається: результати конкретизації постають у формі прикладів, схем, моделей тощо.

Для заохочення шерінгу ідеями та вільного мовлення в умовах навчання один в одного використовуються методи:

Виступ. Питання навколо певної тем обговорюється у групах і потім оприлюднюється з подальшою дискусією.

10. Ресурси і література

1. Негода А., Русак Д. Міжнародна логістика та глобальні ланцюги постачань: навчальний посібник у схемах. Київ, 2023. 268 с.

2. Міжнародні логістичні послуги : конспект лекцій / укладач І.Є. Ярова. Суми: Сумський державний університет. 2020. 107 с.

3. Михаліцька Н.Я., Верескля М.Р. Логістичний менеджмент: Навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. 440 с.

4. Крикавський Є. Логістика та управління ланцюгами поставок: Навч. Посібник / Є. Крикавський, О.Похильченко, М.Фертч. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2017. – 844 с.
5. Шталь Т.В. Стратегічне управління збутовою діяльністю підприємства на міжнародному ринку: маркетингово-логістичний аспект [монографія] / Т.В. Шталь [та ін.]. – Харків: Лідер, 2017. – 228 с.
6. Quantitative approach in Logistics and Supply Chain Management: Proceeding of the 8th Workshop in Logistics and Supply Chain Management, Berkley, California, October 3rd and 4th, 2013, 194 p.
7. Pierre A. David. International Logistics: The Management of International Trade Operations. Cicero Books, LLC; 6th Edition. 2021. 866 p.
8. Jose L. Tongzon. Principles of International Logistics. UK: Edward Elgar Publishing Limited. 2022. 360 p.
8. Малушак Д.В., Гринчак Н.А. Вплив системи інтегрованої міжнародної логістики на формування глобального логістичного менеджменту. *Інвестиції: практика та досвід*. № 13. 2018. С. 22-25.
9. Трушкіна Н., Сербіна Т. Міжнародна логістика в системі зовнішньоекономічної діяльності підприємства. *International Science Journal of Management, Economics & Finance*. Vol. 1. No 3. 2022. pp. 101-114. DOI: <https://doi.org/10.46299/j.isjmef.20220103.7>
10. Ільченко Т.В. Логістичний менеджмент як інструмент оптимізації потокових процесів. *Економіка та суспільство*. Випуск 59. 2024. DOI: <http://dx.doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-83>
11. Гринюк Н.А., Спірідонов Д.С. Теоретичні підходи до функціонування міжнародних логістичних систем. *Економіка та держава*. № 12. 2021. С. 130 – 134. DOI: <http://dx.doi.org/10.32702/2306-6806.2021.12.130>
12. Колодійчук В.А. Крупка З.М. Організаційно-економічні умови ефективного менеджменту логістичних систем. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. Випуск 36. 2021. С. 86 – 91. DOI: <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2021-36-15>
13. Молнар О.С., Горніцький С.І. Проблеми і перспективи розвитку логістичного менеджменту в Україні. *Формування ринкових відносин в Україні*. № 5 (276). 2024. С. 74 – 78. DOI: <http://doi.org/10.5281/zenodo.13214840>
14. Волохова І.В., Волохов В.А., Біліченко Ю.В. Система логістичного менеджменту у забезпеченні ефективності діяльності підприємств залізничного транспорту. *Приазовський економічний вісник*. Випуск 4 (15). 2019. С. 79 – 84. DOI: <https://doi.org/10.32840/2522-4263/2019-4-13>

15. Савенко І.І., Седіков Д.В. Логістичний менеджмент, як інструмент оптимізації логістичних витрат. *Економіка харчової промисловості*. Том 12, Випуск 3. 2020. С. 42 – 50. DOI: <https://doi.org/10.15673/fie.v12i3.1815>
16. Зубров С.М., Молчанов О.В. Ефективний логістичний менеджмент в умовах глобальних ризиків та трансформацій для України. *Economics: time realities*. № 3 (73). 2024. С. 104 – 112. DOI: <https://doi.org/10.15276/ETR.03.2024.10>
17. Hrosheleva O. Peculiarities of production enterprise's purchase logistics management. *Majesty of Marketing: Materials of the XIX International conference for the students and junior research staff*. Ukraine, Dnipro : Dnipro University of Technology, 2023. P. 67 – 69
18. Чульська Д.А., Грошелева О.Г. Закупівельна логістика виробничого підприємства з урахуванням викликів воєнної агресії. Тиждень студентської науки – 2024: Матеріали сімдесят дев'ятої студентської науково-технічної конференції (Дніпро, 8-12 квітня 2024). – Д.: НТУ «ДП», 2024. С. 397 - 399.
19. Ковалик О.А., Бібік Д. В. Управління міжнародним логістичним забезпеченням діяльності підприємства. *Економіка. Фінанси. Право*. № 12. 2023. С. 26 – 28. DOI: <https://doi.org/10.37634/efp.2023.12.5>