

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»



Кафедра менеджменту

«ЗАТВЕРДЖЕНО»

завідувач кафедри

Швець В.Я.

«01» вересня 2025 року

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**  
**«Управління стартапами»**

|                                   |                                                                     |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Галузь знань .....                | D Бізнес, адміністрування та право                                  |
| Спеціальність .....               | D3 Менеджмент                                                       |
|                                   | «Менеджмент організацій і логістика»                                |
|                                   | «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»                        |
| Освітня програма .....            | «Адміністративний менеджмент»                                       |
|                                   | «Управління проєктами»                                              |
| Галузь знань .....                | C Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини |
| Спеціальність .....               | C1 Економіка та міжнародні економічні відносини                     |
| Спеціалізація .....               | C1.02 Міжнародні економічні відносини                               |
| Освітня програма .....            | «Міжнародні економічні відносини»                                   |
| Освітній рівень .....             | другий, магістр                                                     |
| Статус .....                      | вибіркова                                                           |
| Загальний обсяг .....             | 4 кредита ECTS (120 годин)                                          |
| Форма підсумкового контролю ..... | залік                                                               |
| Термін викладання .....           | 2-й семестр (3 чверть)                                              |
| Мова викладання .....             | українська                                                          |

Викладач: д-р філос. з менеджменту, доцент Міро І.М.

Пролонговано: на 20\_\_ /20\_\_ н.р. \_\_\_\_\_ (\_\_\_\_\_) «\_\_» с \_\_\_\_\_ 20\_\_ р.  
(підпис, ПІБ, дата)

на 20\_\_ /20\_\_ н.р. \_\_\_\_\_ (\_\_\_\_\_) «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ р.

Дніпро  
НТУ «ДП»  
2025

Робоча програма навчальної дисципліни «Управління стартапами» для магістрів спеціальностей D3 Менеджмент та C1 Економіка та міжнародні економічні відносини спеціалізації C1.02 Міжнародні економічні відносини / Нац. техн. ун-т. «Дніпровська політехніка», каф. менеджменту – Д. : НТУ «ДП», 2025. – 13с.

Розробник: Міро І.М.

Робоча програма регламентує:

- мету дисципліни;
- дисциплінарні результати навчання, сформовані на основі трансформації очікуваних результатів навчання освітньої програми;
- базові дисципліни;
- обсяг і розподіл за формами організації освітнього процесу та видами навчальних занять;
- програму дисципліни (тематичний план за видами навчальних занять);
- алгоритм оцінювання рівня досягнення дисциплінарних результатів навчання (шкали, засоби, процедури та критерії оцінювання);
- інструменти, обладнання та програмне забезпечення;
- рекомендовані джерела інформації.

Робоча програма призначена для реалізації компетентнісного підходу під час планування освітнього процесу, викладання дисципліни, підготовки студентів до контрольних заходів, контролю провадження освітньої діяльності, внутрішнього та зовнішнього контролю забезпечення якості вищої освіти, акредитації освітніх програм у межах спеціальності.

Погоджено рішенням методичної комісії спеціальності D3 Менеджмент (протокол № 1 від 01.09.2025 р.) та методичної комісії спеціальності C1 Економіка та міжнародні економічні відносини (протокол № 2 від 13.06.2025 р.).

Затверджено на засіданні кафедри менеджменту (протокол № 1 від 01.09.2025 р.).

## ЗМІСТ

|                                                                                               |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1 МЕТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ .....                                                            | 4                                   |
| 2 ОЧІКУВАНІ ДИСЦИПЛІНАРНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ....                                             | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 3 ОБСЯГ І РОЗПОДІЛ ЗА ФОРМАМИ ОРГАНІЗАЦІЇ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ ТА ВИДАМИ НАВЧАЛЬНИХ ЗАНЯТЬ..... | 4                                   |
| 4 ПРОГРАМА ДИСЦИПЛІНИ ЗА ВИДАМИ НАВЧАЛЬНИХ ЗАНЯТЬ.....                                        | 4                                   |
| 5 ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ.....                                                        | 6                                   |
| 5.1 Шкали.....                                                                                | 6                                   |
| 5.2 Засоби та процедури .....                                                                 | 6                                   |
| 5.3 Критерії .....                                                                            | 7                                   |
| 6 ІНСТРУМЕНТИ, ОБЛАДНАННЯ ТА ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ .....                                     | 10                                  |
| 7 РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ.....                                                       | 11                                  |

## 1 МЕТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**Метою** викладання навчальної дисципліни «Управління стартапами» є формування системи знань та навичок стосовно роботи стартап екосистеми, здатність здобувачів ефективно працювати в команді; здатність генерувати та валідувати ідеї стартапу; креативно мислити; приймати ефективні управлінські рішення стосовно вибору бізнес моделі; створити прототип; підготувати пітчінг для пошуку фінансування.

## 2 ОЧІКУВАНІ ДИСЦИПЛІНАРНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

| Дисциплінарні результати навчання (ДРН) |                                                                                                  |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| шифр ДРН                                | зміст                                                                                            |
| ДРН-01                                  | ефективно працювати в команді, екологічно проводити брейнсторминг, генерувати та валідувати ідеї |
| ДРН-02                                  | приймати ефективні управлінські рішення стосовно вибору бізнес моделі                            |
| ДРН-03                                  | розробити прототип по системі SIMPLE                                                             |
| ДРН-04                                  | Вміти оцінити конкурентів                                                                        |
| ДРН-05                                  | Знати основи маркетингу, інвестицій, фінансів та юридичні особливості стартапів.                 |

## 3 ОБСЯГ І РОЗПОДІЛ ЗА ФОРМАМИ ОРГАНІЗАЦІЇ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ ТА ВИДАМИ НАВЧАЛЬНИХ ЗАНЯТЬ

| Вид навчальних занять | Обсяг, години | Розподіл за формами навчання, години |                   |                   |                   |
|-----------------------|---------------|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                       |               | денна                                |                   | заочна            |                   |
|                       |               | аудиторні заняття                    | самостійна робота | аудиторні заняття | самостійна робота |
| лекційні              | 60            | 30                                   | 30                | 6                 | 54                |
| практичні             | 60            | 30                                   | 30                | 4                 | 56                |
| лабораторні           | -             | -                                    | -                 | -                 | -                 |
| семінари              | -             | -                                    | -                 | -                 | -                 |
| РАЗОМ                 | 120           | 60                                   | 60                | 10                | 110               |

## 4 ПРОГРАМА ДИСЦИПЛІНИ ЗА ВИДАМИ НАВЧАЛЬНИХ ЗАНЯТЬ

| Шифри ДРН     | Види та тематика навчальних занять                                   | Обсяг складових, години |
|---------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <b>ЛЕКЦІЇ</b> |                                                                      | <b>60</b>               |
| ДРН-01        | Тема 1. Стартап екосистема                                           | 5                       |
| ДРН-01        | Тема 2. Основні принципи формування команди, ролі в команді стартапу | 5                       |
| ДРН-01        | Тема 3. Дизайн мислення. Визначення проблем, емпатія.                | 5                       |
| ДРН-01        | Тема 4. Дизайн мислення. Пошук і вибір ідей. Валідація ідеї стартапу | 5                       |

| Шифри ДРН          | Види та тематика навчальних занять                                         | Обсяг складових, години |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| ДРН-02             | Тема 5. Канва бізнес моделі. Вступ, проблема та рішення.                   | 5                       |
| ДРН-02             | Тема 6. Канва бізнес моделі. Портрет клієнта, ціннісна пропозиція.         | 5                       |
| ДРН-02             | Тема 7. Дослідження клієнтів. Попереднє дослідження ринку.                 | 5                       |
| ДРН-01<br>ДРН-02   | Тема 8. Динаміка команди                                                   | 5                       |
| ДРН-03             | Тема 9. Мінімально життєздатний продукт (MVP)                              | 4                       |
| ДРН-04             | Тема 10. Оцінка ринку. Аналіз конкурентів                                  | 4                       |
| ДРН-05             | Тема 11. Основи маркетингу для стартапів                                   | 4                       |
| ДРН-05             | Тема 12. Основи про інвестиції, фінанси та юридичні особливості стартапів. | 4                       |
| ДРН-01 –<br>ДРН-05 | Тема 13. Презентація стартапу. Пітч-дек                                    | 4                       |
|                    | <b>ПРАКТИЧНІ ЗАНЯТТЯ</b>                                                   | <b>60</b>               |
| ДРН-01             | Тема 1. Стартап екосистема                                                 | 4                       |
| ДРН-01             | Тема 2. Основні принципи формування команди, ролі в команді стартапу       | 4                       |
| ДРН-01             | Тема 3. Дизайн мислення. Визначення проблем, емпатія.                      | 4                       |
| ДРН-01             | Тема 4. Дизайн мислення. Пошук і вибір ідей. Валідація ідеї стартапу       | 4                       |
| ДРН-02             | Тема 5. Канва бізнес моделі. Вступ, проблема та рішення.                   | 4                       |
| ДРН-02             | Тема 6. Канва бізнес моделі. Портрет клієнта, ціннісна пропозиція.         | 4                       |
| ДРН-02             | Тема 7. Дослідження клієнтів. Попереднє дослідження ринку.                 | 4                       |
| ДРН-01<br>ДРН-02   | Тема 8. Динаміка команди                                                   | 4                       |
| ДРН-03             | Тема 9. Мінімально життєздатний продукт (MVP)                              | 4                       |
| ДРН-04             | Тема 10. Оцінка ринку. Аналіз конкурентів                                  | 4                       |
| ДРН-05             | Тема 11. Основи маркетингу для стартапів                                   | 4                       |
| ДРН-05             | Тема 12. Основи про інвестиції, фінанси та юридичні особливості стартапів. | 4                       |
| ДРН-01 –<br>ДРН-05 | Тема 13. Презентація стартапу. Пітч-дек                                    | 12                      |
|                    | <b>РАЗОМ</b>                                                               | <b>120</b>              |

## 5 ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Сертифікація досягнень здобувачів вищої освіти здійснюється за допомогою

прозорих процедур, що ґрунтуються на об'єктивних критеріях відповідно до «Положення про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти».

Досягнутий рівень компетентностей відносно очікуваних, що ідентифікований під час контрольних заходів, відображає реальний результат навчання здобувачів вищої освіти за дисципліною.

## 5.1 Шкали

Оцінювання навчальних досягнень студентів НТУ «ДП» здійснюється за рейтинговою (100-бальною) та інституційною шкалами. Остання необхідна (за офіційною відсутністю національної шкали) для конвертації (переведення) оцінок мобільних студентів.

**Шкали оцінювання навчальних досягнень студентів НТУ «ДП»**

| Рейтингова | Інституційна              |
|------------|---------------------------|
| 90...100   | відмінно / Excellent      |
| 74...89    | добре / Good              |
| 60...73    | задовільно / Satisfactory |
| 0...59     | незадовільно / Fail       |

Кредити навчальної дисципліни зараховуються, якщо студент отримав підсумкову оцінку не менше 60-ти балів. Нижча оцінка вважається академічною заборгованістю, що підлягає ліквідації.

## 5.2 Засоби та процедури

Зміст засобів діагностики спрямовано на контроль рівня сформованості знань, умінь/навичок, комунікації, відповідальності і автономії студента за вимогами НРК 7-го кваліфікаційного рівня під час демонстрації регламентованих робочою програмою результатів навчання.

Студент на контрольних заходах має виконувати завдання, орієнтовані виключно на демонстрацію дисциплінарних результатів навчання (розділ 2).

Засоби діагностики, що надаються студентам на контрольних заходах у вигляді завдань для поточного та підсумкового контролю, формуються шляхом конкретизації вихідних даних та способу демонстрації дисциплінарних результатів навчання.

Засоби діагностики (контрольні завдання) для поточного та підсумкового контролю дисципліни затверджуються кафедрою.

Види засобів діагностики та процедур оцінювання для поточного та підсумкового контролю дисципліни подано нижче.

**Засоби діагностики та процедури оцінювання**

| ПОТОЧНИЙ КОНТРОЛЬ |                    |           | ПІДСУМКОВИЙ КОНТРОЛЬ |           |
|-------------------|--------------------|-----------|----------------------|-----------|
| навчальне заняття | засоби діагностики | процедури | засоби діагностики   | процедури |

|           |                                     |                                              |                                    |                                                             |
|-----------|-------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| лекції    | контрольні завдання за кожною темою | виконання завдання під час лекцій            | комплексна контрольна робота (ККР) | визначення середньозваженого результату поточних контролів; |
| практичні | контрольні завдання за кожною темою | виконання завдань під час практичних занять  |                                    | виконання ККР під час екзамену за бажанням студента         |
|           | індивідуальне завдання              | виконання завдань під час самостійної роботи |                                    |                                                             |

Під час поточного контролю лекційні заняття оцінюються шляхом визначення якості виконання контрольних конкретизованих завдань. Практичні заняття оцінюються якістю виконання індивідуального завдання.

Якщо зміст певного виду занять підпорядковано декільком складовим опису кваліфікаційного рівня за НРК, то інтегральне значення оцінки може визначатися з урахуванням вагових коефіцієнтів, що встановлюються викладачем.

За наявності рівня результатів поточних контролів з усіх видів навчальних занять не менше 60 балів, підсумковий контроль здійснюється без участі студента шляхом визначення середньозваженого значення поточних оцінок.

Незалежно від результатів поточного контролю кожен студент під час екзамену має право виконувати ККР, яка містить завдання, що охоплюють ключові дисциплінарні результати навчання.

Кількість конкретизованих завдань ККР повинна відповідати відведеному часу на виконання. Кількість варіантів ККР має забезпечити індивідуалізацію завдання.

Значення оцінки за виконання ККР визначається середньою оцінкою складових (конкретизованих завдань) і є остаточним.

Інтегральне значення оцінки виконання ККР може визначатися з урахуванням вагових коефіцієнтів, що встановлюється кафедрою для кожного опису кваліфікаційного рівня за НРК.

### 5.3 Критерії

Реальні результати навчання студента ідентифікуються та вимірюються відносно очікуваних під час контрольних заходів за допомогою критеріїв, що описують дії студента для демонстрації досягнення результатів навчання.

Для оцінювання виконання контрольних завдань під час поточного контролю лекційних і практичних занять в якості критерію використовується коефіцієнт засвоєння, що автоматично адаптує показник оцінки до рейтингової шкали:

$$O_i = 100 a/m,$$

де  $a$  – число правильних відповідей або виконаних суттєвих операцій відповідно до еталону рішення;  $m$  – загальна кількість запитань або суттєвих операцій еталону.

Індивідуальні завдання та комплексні контрольні роботи оцінюються експертно за допомогою критеріїв, що характеризують співвідношення вимог до рівня компетентностей і показників оцінки за рейтинговою шкалою.

Зміст критеріїв спирається на компетентнісні характеристики, визначені НРК для магістерського рівня вищої освіти (подано нижче).

**Загальні критерії досягнення результатів навчання  
для 7-го кваліфікаційного рівня за НРК**

| Дескриптори НРК                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Вимоги до знань, умінь, комунікації, автономності та відповідальності                                                                                                                                                                                              | Показник оцінки |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>Знання</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                 |
| - спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки у сфері професійної діяльності або галузі знань і є основою для оригінального мислення та проведення досліджень, критичне осмислення проблем у галузі та на межі галузей знань                                                                                                                                                                                                     | Відповідь відмінна – правильна, обґрунтована, осмислена.<br>Характеризує наявність:<br>- спеціалізованих концептуальних знань на рівні новітніх досягнень;<br>- критичне осмислення проблем у навчанні та/або професійній діяльності та на межі предметних галузей | 95-100          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Відповідь містить негрубі помилки або описки                                                                                                                                                                                                                       | 90-94           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Відповідь правильна, але має певні неточності                                                                                                                                                                                                                      | 85-89           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Відповідь правильна, але має певні неточності й недостатньо обґрунтована                                                                                                                                                                                           | 80-84           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Відповідь правильна, але має певні неточності, недостатньо обґрунтована та осмислена                                                                                                                                                                               | 74-79           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Відповідь фрагментарна                                                                                                                                                                                                                                             | 70-73           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Відповідь демонструє нечіткі уявлення студента про об'єкт вивчення                                                                                                                                                                                                 | 65-69           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Рівень знань мінімально задовільний                                                                                                                                                                                                                                | 60-64           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Рівень знань незадовільний                                                                                                                                                                                                                                         | <60             |
| <b>Уміння</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                 |
| - спеціалізовані уміння/навички розв'язання проблем, необхідні для проведення досліджень та/або провадження інноваційної діяльності з метою розвитку нових знань та процедур<br>- здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі у широких або мультидисциплінарних контекстах<br>- здатність розв'язувати проблеми у нових або незнайомих середовищах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної | Відповідь характеризує уміння:<br>- виявляти проблеми;<br>- формулювати гіпотези;<br>- розв'язувати проблеми;<br>- оновлювати знання;<br>- інтегрувати знання;<br>- провадити інноваційну діяльність;<br>- провадити наукову діяльність                            | 95-100          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Відповідь характеризує уміння застосовувати знання в практичній діяльності з негрубими помилками                                                                                                                                                                   | 90-94           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Відповідь характеризує уміння застосовувати знання в практичній діяльності, але має певні неточності при реалізації однієї вимоги                                                                                                                                  | 85-89           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Відповідь характеризує уміння застосовувати знання в практичній діяльності, але має певні неточності при реалізації двох вимог                                                                                                                                     | 80-84           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Відповідь характеризує уміння застосовувати знання в практичній діяльності, але має певні неточності при реалізації трьох вимог                                                                                                                                    | 74-79           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Відповідь характеризує уміння застосовувати знання в практичній діяльності, але має певні неточності при реалізації чотирьох вимог                                                                                                                                 | 70-73           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Відповідь характеризує уміння застосовувати знання в практичній діяльності при виконанні завдань за зразком                                                                                                                                                        | 65-69           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Відповідь характеризує уміння застосовувати знання при виконанні завдань за зразком, але з неточностями                                                                                                                                                            | 60-64           |

| Дескриптори НРК                                                                                                                        | Вимоги до знань, умінь, комунікації, автономності та відповідальності                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Показник оцінки |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| відповідальності                                                                                                                       | Рівень умінь незадовільний                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <60             |
| <b>Комунікація</b>                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                 |
| - зрозуміле і недвозначне донесення власних знань, висновків та аргументації до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються | Зрозумілість відповіді (доповіді). Мова: <ul style="list-style-type: none"> <li>- правильна;</li> <li>- чиста;</li> <li>- ясна;</li> <li>- точна;</li> <li>- логічна;</li> <li>- виразна;</li> <li>- лаконічна.</li> </ul> Комуникаційна стратегія: <ul style="list-style-type: none"> <li>- послідовний і несуперечливий розвиток думки;</li> <li>- наявність логічних власних суджень;</li> <li>- доречна аргументації та її відповідність відстоюваним положенням;</li> <li>- правильна структура відповіді (доповіді);</li> <li>- правильність відповідей на запитання;</li> <li>- доречна техніка відповідей на запитання;</li> <li>- здатність робити висновки та формулювати пропозиції;</li> <li>- використання іноземних мов у професійній діяльності</li> </ul> | 95-100          |
|                                                                                                                                        | Достатня зрозумілість відповіді (доповіді) та доречна комуникаційна стратегія з незначними хибами                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 90-94           |
|                                                                                                                                        | Добра зрозумілість відповіді (доповіді) та доречна комуникаційна стратегія (сумарно не реалізовано три вимоги)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 85-89           |
|                                                                                                                                        | Добра зрозумілість відповіді (доповіді) та доречна комуникаційна стратегія (сумарно не реалізовано чотири вимоги)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 80-84           |
|                                                                                                                                        | Добра зрозумілість відповіді (доповіді) та доречна комуникаційна стратегія (сумарно не реалізовано п'ять вимог)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 74-79           |
|                                                                                                                                        | Задовільна зрозумілість відповіді (доповіді) та доречна комуникаційна стратегія (сумарно не реалізовано сім вимог)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 70-73           |
|                                                                                                                                        | Задовільна зрозумілість відповіді (доповіді) та комуникаційна стратегія з хибами (сумарно не реалізовано дев'ять вимог)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 65-69           |
|                                                                                                                                        | Задовільна зрозумілість відповіді (доповіді) та комуникаційна стратегія з хибами (сумарно не реалізовано 10 вимог)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 60-64           |
|                                                                                                                                        | Рівень комунікації незадовільний                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <60             |
| <b>Відповідальність і автономія</b>                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                 |
| - управління робочими або навчальними процесами, які є складними, непередбачуваними та                                                 | Відмінне володіння компетенціями: <ul style="list-style-type: none"> <li>- використання принципів та методів організації діяльності команди;</li> <li>- ефективний розподіл повноважень в структурі команди;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 95-100          |

| Дескриптори НРК                                                                                                                                                                                                                        | Вимоги до знань, умінь, комунікації, автономності та відповідальності                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Показник оцінки |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| потребують нових стратегічних підходів<br>- відповідальність за внесок до професійних знань і практики та/або оцінювання результатів діяльності команд та колективів<br>- здатність продовжувати навчання з високим ступенем автономії | - підтримка врівноважених стосунків з членами команди (відповідальність за взаємовідносини);<br>- стресовитривалість;<br>- саморегуляція;<br>- трудова активність в екстремальних ситуаціях;<br>- високий рівень особистого ставлення до справи;<br>- володіння всіма видами навчальної діяльності;<br>- належний рівень фундаментальних знань;<br>- належний рівень сформованості загальнонавчальних умінь і навичок |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                        | Упевнене володіння компетенціями автономності та відповідальності з незначними хибами                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 90-94           |
|                                                                                                                                                                                                                                        | Добре володіння компетенціями автономності та відповідальності (не реалізовано дві вимоги)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 85-89           |
|                                                                                                                                                                                                                                        | Добре володіння компетенціями автономності та відповідальності (не реалізовано три вимоги)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 80-84           |
|                                                                                                                                                                                                                                        | Добре володіння компетенціями автономності та відповідальності (не реалізовано чотири вимоги)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 74-79           |
|                                                                                                                                                                                                                                        | Задовільне володіння компетенціями автономності та відповідальності (не реалізовано п'ять вимог)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 70-73           |
|                                                                                                                                                                                                                                        | Задовільне володіння компетенціями автономності та відповідальності (не реалізовано шість вимог)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 65-69           |
|                                                                                                                                                                                                                                        | Задовільне володіння компетенціями автономності та відповідальності (рівень фрагментарний)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 60-64           |
|                                                                                                                                                                                                                                        | Рівень автономності та відповідальності незадовільний                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <60             |

## 6 ІНСТРУМЕНТИ, ОБЛАДНАННЯ ТА ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Технічні засоби навчання: використовується мультимедійне обладнання, дистанційна платформа Moodle. На навчальних заняттях здобувачі повинні мати: гаджети з можливістю підключення до Інтернету; перевірений доступ до застосунків Microsoft Office: Teams, Moodle; інстальований на ПК та /або мобільних гаджетах пакет програм Microsoft Office (Word, Excel, Power Point); активований аккаунт університетської пошти на Office365.

Використовуються мультимедійні матеріали, дистанційна платформа Moodle, платформа MS Teams, активований аккаунт університетської пошти (student.i.p.@nmu.one) на Ofic365.

## 7 РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Howard Love. The Start-Up J Curve: The Six Steps to Entrepreneurial Success – 2016. 288 p
2. This is Service Design Thinking. Basics — Tools — Cases – 2014. 380p
3. Eric Ries. The Lean Startup. Library of Congress Cataloging-inPublication. 2011 – 296 p.
4. Thiel P. Zero to One. Notes On Startups, Or How To Build The Future NY. : Crown Business, 2014. 160 p.

5. Bhargava R., Heeman W. The Startup Playbook: Founder-to-Founder Advice From Two Startup Veteransc. Lioncrest, 2017. 420 p.
6. Golomb V.M. Accelerated Startup: Everything You Need to Know to Make Your Startup Dreams Come True From Idea to Product to Company Hardcover. Time travellers books, 2017. 394 p.
7. Jonikas D. Startup Evolution Curve From Idea to Profitable and Scalable Business: Startup Marketing Manual. Greenleaf, 2016. 336 p.
8. Robin W. Online Business Startup The entrepreneur's guide to launching a fast, lean and profitable online venture. Rethinkpress, 2015. 260 p.
9. <http://www.yepworld.org/>
10. <https://usf.com.ua/>
11. Майбутнє університетів <https://uifuture.org/publications/majbutnye-universitetiv/>
12. Український університет нового покоління <https://readymag.com/u3729875872/1838490/>
13. <https://www.designkit.org/methods/3>
14. <https://dschool.stanford.edu/resources>
15. [https://www.researchgate.net/publication/329310644\\_Handbook\\_of\\_Design\\_Thinking/link/5c3d987b299bf12be3c8b626/download](https://www.researchgate.net/publication/329310644_Handbook_of_Design_Thinking/link/5c3d987b299bf12be3c8b626/download)
16. <https://leanstack.com/>
17. [canvanizer.com](https://www.canvanizer.com)
18. <https://www.businessmodelsinc.com/about-bmi/tools/business-model-canvas/>
19. <https://www.strategyzer.com/>

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Управління стартапами» для магістрів спеціальностей D3 Менеджмент та  
C1 Економіка та міжнародні економічні відносини спеціалізації C1.02 Міжнародні  
економічні відносини

Розробник:  
Міро Ірина Миколаївна

В редакції автора

Підготовлено до виходу в світ  
у Національному технічному університеті  
«Дніпровська політехніка».  
Свідоцтво про внесення до Державного реєстру ДК № 1842  
49005, м. Дніпро, просп. Д. Яворницького, 19