

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Контролінг процесів виробничої та логістичної діяльності»



Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право
Спеціальність	D3 Менеджмент «Менеджмент організацій і логістика» «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» «Адміністративний менеджмент»
Освітня програма	«Управління проектами»
Галузь знань	C Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини
Спеціальність	C1 Економіка та міжнародні економічні відносини
Спеціалізація	C1.02 Міжнародні економічні відносини «Міжнародні економічні відносини»
Освітня програма.	
Освітній рівень	другий, магістр
Статус	вибіркова
Загальний обсяг	4 кредита ECTS (120 годин)
Форма підсумкового контролю	залік
Термін викладання	2-й семестр (4 чверть)
Мова викладання	українська

Сторінка курсу в СДО НТУ «ДП»:

<https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802>

Консультації: за окремим розкладом, погодженим зі здобувачами вищої освіти

Онлайн-консультації: Microsoft Teams – група «Контролінг процесів виробничої та логістичної діяльності»

Інформація про викладачів:



Грошелева Олена Геннадіївна (лекції та практичні),
доцент, кандидат економічних наук

Персональна сторінка:

<https://mvs.nmu.org.ua/ua/teachers/Grosheleva/>

E-mail:

grosheleva.o.g@nmu.one

1. Анотація до курсу

Вивчення дисципліни «Контролінг процесів виробничої та логістичної діяльності» дозволить менеджерам розумітися на контролінгу, як комплексній управлінській концепції, яка інтегрує виробничі та логістичні процеси; інтегрувати контролінг у систему управління підприємством; обирати релевантні показники для різних бізнес-процесів, організовувати систему збору та аналізу даних, застосовувати підхід «раннього попередження» для мінімізації ризиків; володіти методами аналізу та контролю виробничих та логістичних витрат, оцінювати їх ефективність у фінансовому та нефінансовому аспектах; застосовувати конкретні методи для контролю та аналізу виробничих і логістичних процесів на різних часових горизонтах; формувати пропозиції щодо вдосконалення інформаційної інфраструктури підприємства з урахуванням сучасних інформаційних систем та цифрових інструментів контролінгу; інтегрувати нефінансові показники сталого розвитку у систему контролінгу в межах комплексних методик оцінки.

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою викладення навчальної дисципліни «Контролінг процесів виробничої та логістичної діяльності» є формування у здобувачів поглиблених теоретичних знань і практичних умінь у сфері контролінгу, оволодіння сучасним методичним інструментарієм моніторингу та аудиту виробничих і логістичних процесів, набуття навичок ідентифікації джерел підвищення ефективності використання ресурсів в умовах обмежень внутрішнього та зовнішнього середовища, а також у розвиток здатності приймати обґрунтовані управлінські рішення, орієнтовані на досягнення стратегічних цілей підприємства та інтеграцію принципів сталого розвитку у систему управління.

3. Завдання курсу:

- формування понятійного апарату на основі теоретичного вивчення дисципліни;
- розвиток навичок використання контролінгу в системі розробки та ухвалення управлінських рішень;
- формування у студентів здатності знаходити нову інформацію та її опрацьовувати на практичних заняттях.

У результаті вивчення освітньої компоненти здобувач повинен знати:

- поняття «контролер», «регламент контролінгу», «інструменти моніторингу», «центр відповідальності», «логістичні витрати», «виробничі витрати», «KPI», «управління за відхиленнями», «ABC-калькулювання», «BSC», «інтегрована звітність», «драйвери витрат», «Dashboard-аналітика», «синергійний ефект контролінгу»;

- загальні правові основи господарської діяльності, нормативно-правові засади бухгалтерського обліку та внутрішнього контролю, нормативне регулювання логістичної діяльності, правові засади управління якістю та сталим розвитком; нормативно-правові документи, що регулюють корпоративне управління, ризик-менеджмент, електронну звітність, цифровізацію та захист даних;

- механізм створення та функціонування системи контролінгу суб'єкта господарювання з акцентом на інтеграцію виробничих і логістичних процесів.

4. Результати навчання:

Після вивчення цієї дисципліни ви зможете:

1) демонструвати знання та навички у галузі моніторингу та контролю поточних показників діяльності суб'єкта господарювання, що формуватимуть підґрунтя для посилення його виробничого та логістичного потенціалу;

2) практикувати використання сучасних методик обліку та аналізу виробничих та логістичних витрат, а також оцінки ефективності систем диспозитивного, оперативного та стратегічного контролінгу, спрямованих на досягнення ключових показників діяльності суб'єкта господарювання;

3) розробляти систему фінансових та нефінансових показників, що характеризують ефективність виробничої та логістичної діяльності, визначати їх оптимальні значення для суб'єкта господарювання, що дозволить своєчасно виявляти та попереджати/лімітувати ризики виробничої та логістичної діяльності;

4) проєктувати систему контролінгу виробничої та логістичної діяльності суб'єкта господарювання, яка відповідатиме його фінансовому потенціалу, масштабам реалізованої діяльності, а також його стратегічним та тактичним цілям;

5) інтегрувати інструменти контролінгу у цифрові інформаційно-аналітичні системи підприємства, що забезпечуватиме підвищення точності управлінських рішень;

6) ідентифікувати та оцінювати ризики у виробничих та логістичних процесах, пропонувати механізми їх лімітування й попередження на основі даних контролінгу;

7) застосовувати принципи сталого розвитку в системі контролінгу виробничої та логістичної діяльності, включаючи результати оцінки екологічних та соціальних ефектів.

5. Структура курсу

Тематика занять	Вид занять	Ресурси
ТЕМА 1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ КОНТРОЛІНГУ ВИРОБНИЧОЇ ТА ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
1.1 Генезис сутності контролінгу		
1.2 Місце та роль контролінгу у системі		

управління підприємством		
1.3 Об'єкти, суб'єкти та інструменти контролінгу		
1.4 Класифікація видів контролінгу		
1.5 Контролінг і сучасні концепції управління		
ТЕМА 1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ КОНТРОЛІНГУ ВИРОБНИЧОЇ ТА ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
ТЕМА 2 ОРГАНІЗАЦІЙНІ ЗАСАДИ ПОБУДОВИ СИСТЕМИ КОНТРОЛІНГУ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
2.1 Місце контролінгу в організаційній структурі управління підприємством		
2.2 Суб'єкти та учасники системи контролінгу		
2.3 Організаційні моделі контролінгу		
2.4 Механізми координації та взаємодії контролінгу з іншими підсистемами управління		
2.5 Документування та регламентація процесів контролінгу		
2.6 Виклики та тенденції в організації контролінгу		
ТЕМА 2 ОРГАНІЗАЦІЙНІ ЗАСАДИ ПОБУДОВИ СИСТЕМИ КОНТРОЛІНГУ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
ТЕМА 3 МЕТОДОЛОГІЯ МОНІТОРИНГУ ТА КОНТРОЛЮ ВИРОБНИЧИХ І ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
3.1 Поняття та цілі моніторингу та контролю		
3.2 Система показників моніторингу виробничої діяльності		
3.3 Система показників моніторингу логістичної діяльності		
3.4 Методи збору, обробки та аналізу даних		
3.5 Інструменти контролінгу та оцінки ефективності		
3.6 Виявлення відхилень та управління ними		
3.7 Моніторинг і контроль у контексті сталого розвитку		
ТЕМА 3 МЕТОДОЛОГІЯ МОНІТОРИНГУ ТА КОНТРОЛЮ ВИРОБНИЧИХ І ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
ТЕМА 4 КОНТРОЛІНГ ВИТРАТ У ВИРОБНИЧІЙ ТА ЛОГІСТИЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/
4.1 Сутність і завдання контролінгу витрат		

4.2 Методи обліку та аналізу виробничих витрат		view.php?id=2802
4.3 Контролінг витрат у логістичній діяльності		
4.4 CVP-аналіз		
4.5 Break-even-Point аналіз		
4.6 Контролінг витрат у системі сталого розвитку		
ТЕМА 4 КОНТРОЛІНГ ВИТРАТ У ВИРОБНИЧІЙ ТА ЛОГІСТИЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
ТЕМА 5 СИСТЕМА ДИСПОЗИТИВНОГО, ОПЕРАТИВНОГО ТА СТРАТЕГІЧНОГО КОНТРОЛІНГУ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
5.1 Взаємозв'язок між диспозитивним, оперативним та стратегічним контролінгом. Роль контролера у забезпеченні інтеграції різних рівнів		
5.2 Оперативний контролінг		
5.3 Диспозитивний контролінг		
5.4 Стратегічний контролінг		
5.5 Побудова інтегрованої системи контролінгу		
5.6 Контролінг у контексті цифровізації та сталого розвитку		
ТЕМА 5 СИСТЕМА ДИСПОЗИТИВНОГО, ОПЕРАТИВНОГО ТА СТРАТЕГІЧНОГО КОНТРОЛІНГУ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
ТЕМА 6 ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНТРОЛІНГУ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
6.1 Роль інформації у контролінгу		
6.2 Джерела інформації для контролінгу		
6.3 Аналітичні інструменти контролінгу		
6.4 Інформаційні системи та технології в контролінгу		
6.5 Організація інформаційних потоків в контролінгу		
6.6 Проблеми та виклики інформаційного забезпечення		
ТЕМА 6 ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНТРОЛІНГУ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
ТЕМА 7 ФІНАНСОВИЙ ТА НЕФІНАНСОВИЙ ВИМІР ЕФЕКТИВНОСТІ ВИРОБНИЧОЇ ТА ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/view.php?id=2802
7.1 Концептуальні підходи до оцінки ефективності		

7.2 Фінансові показники ефективності		
7.3 Нефінансові показники ефективності		
7.4 Методики комплексної оцінки		
7.5 Взаємозв'язок фінансових та нефінансових показників		
7.6 Сталий розвиток у вимірі ефективності		
ТЕМА 7 ФІНАНСОВИЙ ТА НЕФІНАНСОВИЙ ВИМІР ЕФЕКТИВНОСТІ ВИРОБНИЧОЇ ТА ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/ view.php?id=2802
ТЕМА 8 КОНТРОЛІНГ У СИСТЕМІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/ view.php?id=2802
8.1 Теоретичні основи взаємозв'язку контролінгу і сталого розвитку		
8.2 Функції контролінгу у забезпеченні сталого розвитку		
8.3 Методичний інструментарій «зеленої» та соціально орієнтованої системи контролінгу		
8.4 Інформаційно-аналітична підтримка контролінгу сталого розвитку		
8.5 Виклики та проблеми впровадження контролінгу сталого розвитку		
ТЕМА 8 КОНТРОЛІНГ У СИСТЕМІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/ view.php?id=2802
ТЕМА 9 ПРОЄКТУВАННЯ СИСТЕМ КОНТРОЛІНГУ ВИРОБНИЧОЇ ТА ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	Лекція	Силабус Презентація https://do.nmu.org.ua/course/ view.php?id=2802
9.1 Алгоритм створення системи контролінгу з урахуванням масштабів і ресурсів		
9.2 Розробка карти показників, процедур моніторингу і звітності		
9.3 Кейсові практики		
ТЕМА 9 ПРОЄКТУВАННЯ СИСТЕМ КОНТРОЛІНГУ ВИРОБНИЧОЇ ТА ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	Практичні заняття	Методичні рекомендації для практичної та самостійної роботи https://do.nmu.org.ua/course/ view.php?id=2802
Підведення підсумків роботи за семестр, оголошення оцінок		Тести, розрахункові завдання, відкриті питання

6. Технічне обладнання та/або програмне забезпечення

На лекційних заняттях обов'язково мати з собою гаджети зі стільниковим інтернетом.

Активованій аккаунт університетської пошти (student.i.p@nmu.one) на Microsoft Office365.

Перевірений доступ з ПК чи мобільного гаджету до застосунків Microsoft Office: Teams, Moodle.

Інстальований на ПК та мобільних гаджетах пакет програм Microsoft Office (Word, Excel, Power Point).

7. Система оцінювання та вимоги

7.1. Навчальні досягнення здобувачів вищої освіти за результатами вивчення курсу оцінюватимуться за шкалою, що наведена нижче:

Рейтингова шкала	Інституційна шкала
90 – 100	відмінно
75-89	добре
60-74	задовільно
0-59	незадовільно

Загальні критерії досягнення результатів навчання відповідають описам 7-го кваліфікаційного рівня НРК.

7.2. Здобувачі вищої освіти можуть отримати **підсумкову оцінку** з навчальної дисципліни **на підставі поточного оцінювання знань** за умови, якщо набрана кількість балів складатиме **не менше 60** з таких видів робіт:

- 1) поточне тестування;
- 2) виконання і захисті індивідуального розрахункового завдання;
- 3) презентація доповіді «Системний ефект впровадження контролінгу виробничої та логістичної діяльності підприємства, як чинник підвищення ефективності та сталості його розвитку».

Теоретична частина оцінюється за результатами здачі дев'яти контрольних тестових робіт, кожна з яких містить 10 закритих тестових питань з однією вірною відповіддю (0.5 балів за кожен тест), максимальна кількість – **45 балів**, тобто 45% від оцінки за дисципліну.

Практичні роботи виконуються у вигляді індивідуального завдання з кожної теми у письмовому вигляді та оцінюються у межах 5 балів кожне, максимальна кількість – **45 балів**. При несвоєчасній здачі практичних робіт оцінка знижується на 30%. Практичні роботи захищаються на останньому практичному занятті.

Самостійна робота виконується у вигляді презентації доповіді «Системний ефект впровадження контролінгу виробничої та логістичної діяльності підприємства, як чинник підвищення ефективності та сталості його розвитку», яка оцінюється у межах **10 балів**.

Отримані бали за теоретичну та практичну частини додаються і є підсумковою оцінкою за вивчення навчальної дисципліни. Максимально за поточною успішністю здобувач вищої освіти може набрати **100 балів**.

Максимальне оцінювання поточного контролю в балах:

Теоретична частина	Практична та самостійна частина	Разом
45	55	100

7.3. Критерії оцінювання підсумкової роботи. У випадку якщо здобувач вищої освіти за поточною успішністю отримав менше 60 балів та/або прагне поліпшити оцінку проводиться **підсумкове оцінювання (залік)** під час сесії. Якщо здобувач не здав у письмовій формі виконане індивідуальне завдання, він отримує незадовільну підсумкову оцінку з дисципліни.

Залік проводиться у вигляді контрольної роботи, яка включає **50 тестових завдань** з чотирма варіантами відповідей, одна правильна відповідь оцінюється в 2 бали (**максимально 100 балів**).

8. Політика курсу

8.1. Політика щодо академічної доброчесності. Академічна доброчесність здобувачів вищої освіти є важливою умовою для опанування результатами навчання за дисципліною і отримання задовільної оцінки з поточного та підсумкового контролів. Академічна доброчесність базується на засудженні практик списування (виконання письмових робіт із залученням зовнішніх джерел інформації, крім дозволених для використання), плагіату (відтворення опублікованих текстів інших авторів без зазначення авторства), фабрикації (вигадування даних чи фактів) що можуть використовуватися в освітньому процесі. Політика щодо академічної доброчесності регламентується положенням «Положення про систему запобігання та виявлення плагіату у Національному технічному університеті «Дніпровська політехніка». http://www.nmu.org.ua/ua/content/activity/us_documents/System_of_prevention_and_detection_of_plagiarism.pdf.

У разі порушення здобувачем вищої освіти академічної доброчесності (списування, плагіат, фабрикація), робота оцінюється незадовільно та має бути виконана повторно. При цьому викладач залишає за собою право змінити тему завдання.

8.2. Комунікаційна політика.

Здобувачі вищої освіти повинні мати активовану університетську пошту.

Обов'язком здобувача вищої освіти є перевірка один раз на тиждень (щонеділі) поштової скриньки на Office365 та відвідування групи дисципліни у Microsoft Teams.

<https://www.facebook.com/ManagementDepartmentOfNTU> Рекомендуємо створити профілі та підписатися на сторінки кафедри менеджменту у Facebook.

Протягом тижнів самостійної роботи обов'язком здобувача вищої освіти є робота у рамках дисципліни дистанційно у додатку Microsoft Moodle (www.do.nmu.org.ua).

Усі письмові запитання до викладача стосовно дисципліни мають надсилатися на університетську електронну пошту або до групи в Teams.

8.3. Політика щодо перескладання.

Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

8.4. Політика щодо оскарження оцінювання. Якщо здобувач вищої освіти не згоден з оцінюванням його знань він може оскаржити виставлену викладачем оцінку у встановленому порядку.

8.5. Участь в анкетуванні. Наприкінці вивчення курсу та перед початком сесії здобувачам вищої освіти буде запропоновано анонімно заповнити електронні анкети (Microsoft Forms Office 365), які буде розіслано на ваші університетські поштові скриньки. Заповнення анкет є важливою складовою вашої навчальної активності, що дозволить оцінити дієвість застосованих методів викладання та врахувати ваші пропозиції стосовно покращення змісту навчальної дисципліни.

9. Методи навчання

Під час *лекцій та практичних занять* будуть застосовані такі методи навчання:

Пояснення. Тлумачення понять, явищ, принципів, термінів тощо, переважно під час викладання нового матеріалу.

Інструктаж. Надання алгоритму дій для виконання поставленого завдання.

Діалог. За допомогою запитань викладач мотивуватиме здобувачів вищої освіти до відтворення набутих знань, формування самостійних висновків і узагальнень на основі засвоєного матеріалу.

Навчальна дискусія, дебати. Це обговорення важливого питання, обмін думками між здобувачами вищої освіти та/або викладачем, спрямовані не лише на засвоєння нових знань, а й на створення емоційно насиченої атмосфери, яка б сприяла глибокому проникненню в істину.

Ілюстрування. Застосування презентацій, відео та іншого медіа-контенту для підкріплення матеріалу, який пояснюється, обговорюється або завдань, які виконуються.

Самостійне спостереження (навчання, дослідження). Це безпосереднє самостійне сприймання явищ дійсності у процесі навчання.

Письмові та усні контрольні завдання. Самостійна концентрація та відтворення отриманих знань та навичок в умовах обмеженого часу та джерел інформації.

Кейси. Пошук проблемної ситуації реальної діяльності підприємства, через яку спостерігається негативний ефект, та обґрунтування оригінального її

рішення, спираючись на відомі факти або необхідність отримання додаткової інформації.

Аналіз. Сутність його полягає у вивченні предметів чи явищ за окремими ознаками і відношеннями, у поділі на елементи, осмисленні зв'язків між ними.

Синтез. Полягає в уявному або практичному поєднанні виокремлених під час аналізу елементів або властивостей предмета в єдине ціле.

Порівняння. За його допомогою встановлюють спільні і відмінні ознаки предметів і явищ.

Узагальнення. Цей метод передбачає перехід від одиничного до загального, від менш загального до більш загального шляхом абстрагування від специфічного і виявлення притаманних явищам загальних ознак (властивостей, відношень тощо) при осмисленні понять, суджень, теорій.

Конкретизації. Допомагає перейти від безпосередніх вражень до розуміння сутності того, що вивчається: результати конкретизації постають у формі прикладів, схем, моделей тощо.

Для заохочення шерінгу ідеями та вільного мовлення в умовах навчання один в одного використовуються методи:

Виступ. Питання навколо певної тем обговорюється у групах і потім оприлюднюється з подальшою дискусією.

10. Ресурси і література

1. Швиданенко Г.О. Управлінський контролінг [Електронний ресурс]. : кол. монографія / за заг. ред. Г.О. Швиданенко. К. : КНЕУ. 2015. 156 с.
2. Жавнерчик О.В. Контроінг: Конспект лекцій. Одеса: ОДЕКУ. 2019. 135 с.
3. Букреєва Д.С. Контроінг – механізм ефективного управління підприємством: монографія/ Д.С. Букреєва, за ред. О.В. Єрмошкіної. Дніпро: НГУ. 2017. 178 с.
4. Скоробогатова Н.Є. Бюджетування в управлінні: конспект лекцій [Електронний ресурс]. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2023. 155 с.
5. Сабліна Н.В. Фінансовий контролінг [Електронний ресурс] : навчальний посібник / Н.В. Сабліна, Т.Б. Кузенко. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця. 2019. 161 с.
6. Чумак Г. Бюджетування як складова системи управління витратами. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2023. № 2. С. 33 – 38. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-316-2-5>
7. Бердар М.М. Контролінг як сучасна концепція управління промисловим підприємством. *Економіка та держава*. 2016. № 11. С. 39 – 43.

8. Скоробогатова Н.Є. Особливості контролінгу в сучасних умовах господарювання. *Економічний вісник Національного технічного університету «Київський політехнічний інститут»*. 2015. № 12. С. 311 – 317. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/evntukpi_2015_12_46
9. Моргун Г.В. Методичний підхід до стратегічного контролінгу експортно-імпортової діяльності підприємства. *Бізнесінформ*. 2015. №8. С. 242-248.
10. Пекар К.Р., Лизунова О.М. Впровадження системи контролінгу на підприємствах України. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2017. Випуск 20. С. 498 – 501.
11. Насонов М.І. Удосконалення системи управління промисловим підприємством на засадах контролінгу. *Науковий погляд: економіка та управління*. 2017. № 1 (57). С. 136 – 145.
12. Васильченко М.І., Коломієць А.І., Краєва А.А. Контролінг логістичної діяльності підприємства в умовах невизначеності зовнішнього середовища: управлінський аспект. *Економіка та управління підприємствами*. 2018. Випуск 25. С. 193 – 199.
13. Боярко І.М., Гриценко Л.Л., Рябенко О.В. та ін. Стратегічне фінансове управління підприємством: Монографія. К.: Вид-во «Університетська книга». 2023. 176 с.
14. Коробка С. Теоретичні аспекти впровадження контролінгу в систему управління підприємством. *Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка*. 2021. № 5. С. 65-71. DOI: <https://doi.org/10.32851/2708-0366/2021.5.8>
15. Прокопець Л.В. Контролінг як інструмент управління підприємством. *Причорноморські економічні студії*. 2019. Випуск 39-2. С. 17 – 20.
16. Дем'яненко Т.І. Необхідність впровадження системи контролінгу на підприємствах України. *Вісник Херсонського національного технічного університету*. 2022. № 2(81). DOI: <https://doi.org/10.35546/kntu2078-4481.2022.2.18>
17. Чумак Г. Управління витратами підприємства: функціональний аспект. *Scientific journal “Modeling the development of the economic systems”*. 2022. С. 160-165. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2022-6-21>
18. Биба В.В., Пінчук Н.М., Ващенко Н.Ю. Економічна сутність, значення і завдання управління витратами. *Електронний журнал «Ефективна економіка»*. 2024. № 1. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.1.61>
19. Назаренко Т.П., Франчук І.Б., Вітер С.А. Методичні аспекти обліку та управління витратами на виробництво продукції. *Економіка та держава*. 2021. № 7. С. 83 – 89. DOI: <http://doi.org/10.32702/2306-6806.2021.7.83>

20. Кібік О.М., Хаймінова Ю.В., Чумаченко І.Є. Управління логістичними витратами в системі забезпечення сталого розвитку. *Інфраструктура ринку*. 2021. Випуск 57. С. 33 – 39. DOI: <https://doi.org/10.32843/infrastruct57-4>
21. Самодай В.П., Донський М.Л., Гладун М.В. Оптимізація управління логістичними витратами в діяльності підприємств. *Економіка та суспільство*. 2023. № 55. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-34>
22. Харченко М.В., Турсунов А.Т. Управління логістичними витратами аеропорту. *Науковий вісник Херсонського державного університету*. 2019. Випуск 34. С. 96 – 100. DOI: <https://doi.org/10.32999/ksu2307-8030/2019-34-20>
23. Петухова О.М., Попова Є.Р. Удосконалення управління логістичними витратами на прикладі ТДВ «Яготинський маслозавод». *Молодий вчений*. 2019. № 12 (76). С. 465 – 466. DOI: <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2019-12-76-100>
24. Завитій О., Дідоренко Т., Кондратюк Л. Логістичні витрати виробничих підприємств як об'єкт обліку та контролю. *Інститут бухгалтерського обліку, контроль та аналіз в умовах глобалізації. Міжнародний науковий журнал*. 2019. Випуск 1-2. С. 49-73. DOI: <https://doi.org/10.35774/ibo2019.01.049>
25. Плекан У.М., Цьонь О.П., Гевко Б.Р., Антонюк О.П. Аналіз логістичних витрат підприємства. *Вісник машинобудування та транспорту*. 2023. № 1 (17). С. 114 – 120. DOI: <https://doi.org/10.31649/2413-4503-2023-17-1-114-120>
26. Що таке виробниче планування? Роби бізнес, Укр. URL: <https://робибізнес.укр/teoriya/virobniche-planuvannya/> (дата звернення: 30.08.2024)
27. Гаєвська Л.М. Напрями вдосконалення оперативно-виробничого планування на підприємствах із серійним типом виробництва. *Інфраструктура ринку*. 2020. Випуск 40. С. 155 – 158. DOI: <https://doi.org/10.32843/infrastruct40-27>
28. Веретенникова Г.Б. Планування та організація діяльності підприємства [Електронний ресурс] : навчальний посібник / Г.Б. Веретенникова, В.В. Томах, І.М. Геращенко. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузенця. 2020. 210 с.
29. Новіченко Л.С. Виробнича програма підприємства: зміст, фактори впливу та порядок формування. *Науковий вісник Національної академії статистики, обліку та аудиту: зб. наук. пр.* 2022. №1-2. С. 55 – 61. DOI: <https://doi.org/10.31767/nasoa.1-2-2022.07>
30. Петухов В.Р. Планування виробництва з використанням технології групового прийняття рішень. *Економіка і суспільство*. 2018. Випуск № 19. С. 1449 – 1453. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2018-19-215>
31. Кавецький В.В., Ратушняк О.Г. Сучасні системи управління плануванням та організацією виробництва. *Ефективна економіка*. 2021. № 12. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2021.12.94>

32. Нікітенко К.С. Стратегічне планування у процесі логістичного постачання. *Економічний простір*. 2020. № 161. С. 59 - 62. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/161-10>
33. Костюченко Л.В. Методологія стратегічного аналізу логістичної діяльності підприємства. *Ефективна економіка*. 2020. № 5. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2020.5.56>
34. Васильченко М.І., Коломієць А.І., Краєв А.А. Контролінг логістичної діяльності підприємства в умовах невизначеності зовнішнього середовища: управлінський аспект. *Інфраструктура ринку*. 2018. Випуск 25. С. 193 – 199.
35. Водолажська Т.О. Класифікація логістичних стратегій підприємства. *Економіка транспортного комплексу*. 2022. Вип. 39. С 103 – 114. DOI: <https://doi.org/10.30977/ЕТК.2225-2304.2022.39.103>
36. П'ятницька Г.Т., Шевчун М.Б. Логістичні стратегії в торгівлі: різновиди, методи вибору, інноваційні зміни за умов сталого розвитку. *Економіка та суспільство*. 2023. Випуск № 50. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-50-48>
37. Мадяр Р.О. Контроль логістичної діяльності на підприємствах в умовах глобалізації. *Економіка та держава*. 2018. № 12. С. 31 - 34. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6806.2018.12.31>
38. Кравець О.В. Контроль внутрішніх логістичних витрат на підприємстві. *Вісник Львівського торговельно-економічного університету*. Економічні науки. 2024. № 76. С. 138 – 145. DOI: <https://doi.org/10.32782/2522-1205-2024-76-17>
39. Корнієцький О.В. Значення логістичних систем контролю в системі управління. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2018. № 1. С. 73 – 78.
40. Прокопенко О.В., Прокопенко М.О. Оцінка сучасних інструментів контролінгу на підприємстві. *Проблеми економіки*. 2016. № 4. С. 157 – 162.