

Замковий Максим Юрійович (штатний працівник).



Посада:

- Доцент кафедри менеджменту Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» з 2026 р.
- Методист 2-ої категорії Відділу внутрішнього забезпечення якості вищої освіти Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» з 2019 р.

Освіта:

- Дніпровський національний університет ім. О. Гончара, 2020 р., спеціальність «Соціологія», освітня програма «Соціологія», диплом магістра з відзнакою M20 026342 від 31.01.2020 р.

Науковий ступінь, вчене звання:

- Доктор філософії з менеджменту, 073 – менеджмент, 07 – управління та адміністрування; диплом Н26 № 004745 від 21.09.2026 р.; тема дисертації: «Управління процесами забезпечення якості в академічних організаціях».

Навчальні дисципліни, які викладаються:

Перший рівень (бакалавр)

- Управління якістю та конкурентоспроможністю
- Інструменти фінансового аналізу в управлінні

- Управління витратами

Другий рівень (магістр)

- Ризик-менеджмент
- Стратегічне управління сталим розвитком

Підвищення кваліфікації:

- Семінар «Розробка та впровадження інтегрованих систем управління на основі керування ризиками відповідно до вимог стандартів ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001, ISO 39001, ISO 45001», 04.03.2021 р.



- «Внутрішній аудитор інтегрованих систем менеджменту» відповідно до вимог стандартів ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 19011:2018.



- Курс «Безбар'єрна грамотність» (0,2 кредиту ЄКТС). 01.02.2022 р.



• Навчальний модуль «Внутрішній аудитор систем управління в освітніх організаціях» ДСТУ ISO 21001:2019 Освітні організації. Системи управління в освітніх організаціях. Вимоги та настанови щодо застосування (ISO 21001:2018, IDT). 27.01-28.01.2022 р.



• Тренінг «Кібербезпека та штучний інтелект» (0,5 кредиту ЄКТС). 29.07-05.08.2022 р.



- Тренінг «Сталий розвиток підприємств на основі ефективної практики використання чинних норм законодавства» (1 кредит ЄКТС). 28.09-29.09.2022 р.



- Тренінг «Акредитація освітніх програм від А до Я: практичні кейси» (1 кредит ЄКТС). 17.11-24.11.2022 р.



- Тренінг «Особливості функціонування культури академічної доброчесності в умовах воєнного стану» (0,5 кредиту ЄКТС). 29.03-30.03.2023 р.



- Тренінг «#Політех_доброчесний» (1 кредит ЄКТС). 14.11-27.11.2023 р.



- Тренінг «Штучний інтелект: технічні та правові аспекти академічної доброчесності»



- Тренінг «Вивчення європейського досвіду впровадження систем управління якістю освітніх послуг» в рамках міжнародного проєкту Erasmus+ Jean Monnet Module 101085516-QMSEEI-ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH. 14.03-15.03.2024 р.



• Вебінар «Академічна доброчесність: виклики, проблеми та перспективи» (0,5 кредиту ЄКТС). 06.03.2024 р.



• Тренінг «Навчально-методичне забезпечення освітнього процесу як складова якісної підготовки фахівців» (0,27 кредиту ЄКТС). 21.05.2024 р.



- Тренінг «Опитування учасників освітнього процесу як інструмент забезпечення якості освітньої програми» (0,27 кредиту ЄКТС). 04.12.2024 р.



- Міжнародна Зимова Школа Жана Моне «Менеджмент академічних проєктів та ефективна комунікація 2025» (0,8 кредиту ЄКТС). 15.01-17.01.2025 р.



- Семінар-тренінг «Управління проєктами. Як підготувати та успішно реалізувати проєкт». 27.02.2025 р.



- Вебінар «Академічна доброчесність: виклики, проблеми та перспективи». 20.03.2025 р.



- Всеукраїнський форум «Дні освітнього лідерства». 10.06-11.06.2025 р.



- Тренінг «Менеджмент ризиків в системі управління якістю закладу вищої освіти» (0,27 кредиту ЄКТС). 25.06.2025 р.



• Форум «Навички майбутнього» 2025 (0,5 кредиту ЄКТС). 18.11.2025 р.



СЕРТИФІКАТ

АР № 6907/0032-25

підтверджує, що

Максим Замковий

18 листопада 2025 р. успішно пройшов короткострокову програму підвищення кваліфікації за матеріалами Форуму «Навички майбутнього 2025»

метою якого було об'єднання представників закладів освіти, експертного середовища та роботодавців для обговорення актуальних тенденцій розвитку компетентностей, модернізації системи освіти України та підходів до присвоєння професійних кваліфікацій у закладах вищої освіти, а також виконання підсумкового оцінювання результатів навчання.


Віктор ГРЕШТА
Ректор НУ «Запорізька політехніка»


Юрій БАЛАНЮК
Голова Національного агентства кваліфікацій


Наталія АЛЮШИНА
Голова Національного агентства України з питань державної служби

2025

Додаток до сертифіката

АР № 6907/0032-25

Досягнуті програмні результати навчання:

- Аналізувати тренди ринку праці й «навичок майбутнього» і обґрунтовувати їхній вплив на зміст освітніх програм;
- Пояснювати архітектуру Національної системи кваліфікацій та роль ЗВО у формуванні/присвоєнні професійних кваліфікацій у взаємодії з роботодавцями;
- Інтерпретувати ключові законодавчі й нормативні зміни у сфері кваліфікацій/освіти та визначати наслідки для процедур і політик ЗВО;
- Застосовувати принципи партнерства «освіта–бізнес–держава» для узгодження вимог до компетентностей і підвищення працевлаштованості випускників;
- Порівнювати українські підходи з європейськими практиками прогнозування навичок і обирати інструменти, придатні для впровадження на рівні закладу/регіону;
- Формулювати пропозиції щодо підвищення гнучкості освітніх програм (модульність, мікрокредити) відповідно до потреб ринку праці та системи кваліфікацій.

ФОРМА НАВЧАННЯ - ДИСТАНЦІЙНА
ОБСЯГ НАВЧАННЯ - 15 ГОДИН (0,5 КРЕДИТУ ЄКТС)

- Онлайн-тренінг «Відповідальне впровадження та етичне використання ШІ в академічному середовищі»



- Онлайн-тренінг «Академічна доброчесність і система внутрішнього забезпечення якості вищої освіти: нормативні вимоги, інституційні політики та практики розміщення кваліфікаційних робіт у репозиторії ЗВО» (0,27 кредиту ЄКТС). 28.05.2026 р.



•Вебінар «Академічна доброчесність: виклики, проблеми та перспективи» (0,5 кредиту ЄКТС). 24.03.2026 р.



ЗАПОРІЗЬКА ПОЛІТЕХНІКА
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

СЕРТИФІКАТ

AP №8187/0587-26

підтверджує, що

Максим Замковий

24 березня 2026 р. успішно пройшов короткострокову програму підвищення кваліфікації за матеріалами вебінару «Академічна доброчесність: виклики, проблеми та перспективи»

метою якого було забезпечення комплексного розуміння нових нормативних та інституційних вимог у сфері академічної доброчесності у зв'язку з ухваленням Закону України «Про академічну доброчесність», окреслення практичних механізмів їх імплементації в освітніх програмах і системах внутрішнього забезпечення якості освіти, сприяння формуванню культури доброчесності як складової професійної та особистісної етики учасників освітнього процесу, а також виконання підсумкового оцінювання результатів навчання.

Ректор
НУ «Запорізька політехніка»

Затверджено вченою радою НУ «Запорізька політехніка» протоколом №10 від 28.04.2026 р.



Віктор ГРЕШТА



2026

Додаток до сертифікату

AP №8187/0587-26

Досягнуті програмні результати навчання:

- Пояснювати сутність, принципи, правила та правові засади академічної доброчесності, а також її роль як складової внутрішньої системи забезпечення якості освіти;
- Розпізнавати основні види порушень академічної доброчесності, зокрема академічний плагіат, самоплагіат, приписування та відчуження авторства, недозволена допомога, несамотійне виконання завдань, недоброчесне оцінювання та інституційні порушення;
- Визначати ризики порушення академічної доброчесності під час використання цифрових інструментів і генеративного штучного інтелекту, а також обирати доброчесні способи їх застосування в освітній і професійній діяльності;
- Застосовувати правила доброчесного використання джерел, цитування, подання даних, належного зазначення авторства та прозорого зазначення ролі інструментів штучного інтелекту в академічних, навчальних і презентаційних матеріалах;
- Критично оцінювати академічну якість інформації, зокрема матеріалів, створених із використанням або за допомогою штучного інтелекту, за критеріями точності, достовірності, доречності, актуальності та відповідності умовам завдання.

ФОРМА НАВЧАННЯ - ДИСТАНЦІЙНА
ОБСЯГ НАВЧАННЯ - 0,5 КРЕДИТІВ ЄКТС

Підвищення кваліфікації з мов:

- «Удосконалення рівня володіння академічною українською мовою» (1 кредит ЄКТС). 16.05-04.07.2025 р.



Показники активності:

1. наявність за останні п'ять років наукових публікацій у періодичних виданнях, які включені до наукометричних баз, рекомендованих МОН, зокрема Scopus або Web of Science Core Collection:

▪ Zamkovyi, M., Bardas, A., & Pavlov, D. Methodological recommendations and a conceptual model for the digitalization of internal audits in the context of optimizing the quality management system in organizations. *Journal of Vasyl Stefanyk Precarpathian National University* (подано до друку)

2. наявність не менше п'яти наукових публікацій у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України;

▪ Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2023). Менеджмент якості в освітніх організаціях: трансформація середовища та особливості формування локальних систем управління якістю. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*, 4(84), 81–95. <https://doi.org/10.33271/ebdut/84.081>

▪ Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2024). До питання управління якістю надання освітніх послуг в закладах вищої освіти. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*, 4, 72–90. <https://doi.org/10.33271/ebdut/88.072>

▪ Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2025). Управління якістю в умовах трансформації вищої освіти України. *Empirio*, 2(Special Issue), 102–115. <https://doi.org/10.18523/3041-1718.2025.2.s.102-115>

4. наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій

▪ Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2023). Управління процесами забезпечення якості у закладах вищої освіти. *Сімдесят другі економіко-правові дискусії. Серія: Соціальні та гуманітарні науки: матеріали Міжнародної наукової інтернет-конференції (м. Львів, Україна – м. Переворськ, Польща, 21–22 лютого 2023 р.)* (с. 7–8). <https://surl.li/mrlbgv>

▪ Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2023). Управління якістю у закладах вищої освіти в умовах воєнного стану. *Міжнародний форум «Безпечна, комфортна, спроможна територіальна громада» – 2023: матеріали міжнародної конференції (11–13 жовтня 2023 р., м. Дніпро)* (с. 325–327). НТУ «Дніпровська політехніка». <https://surl.li/irleqv>

▪ Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2023). Система забезпечення якості освіти: інноваційні підходи. *Молодь: наука та інновації: матеріали XI Міжнародної науково-технічної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених (22–24 листопада 2023 р., м. Дніпро)* (Т. 2, с. 57–58). Національний технічний університет «Дніпровська політехніка». <https://surl.li/scabam>

▪ Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2024). Забезпечення управління якістю у закладах вищої освіти в сучасних українських реаліях. *Наукова весна – 2024: матеріали XIV Міжнародної науково-технічної конференції аспірантів та молодих вчених (27–29 березня 2024 р., м. Дніпро)* (с. 186–187). Національний технічний університет «Дніпровська політехніка». <https://surl.lu/twdttx>

▪ Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2024). Соціологічні опитування як інструмент моніторингу якості вищої освіти в умовах війни. *Міжнародний форум «Безпечна, комфортна, спроможна територіальна громада» – 2024: матеріали міжнародної конференції (16–18 жовтня 2024 р., м. Дніпро)* (с. 347–349). НТУ «Дніпровська політехніка». <https://surl.li/tyijgx>

▪ Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2024). Залучення здобувачів до процесів прийняття управлінських рішень в організації на прикладі забезпечення якості освітньої діяльності. *Молодь: наука та інновації – 2024: матеріали XII Міжнародної науково-технічної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених (13–15 листопада 2024 р., м. Дніпро)* (Т. 2, с. 169–170). Національний технічний університет «Дніпровська політехніка». <https://surl.li/ouoemd>

▪ Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2025). Участь роботодавців у внутрішньому забезпеченні якості вищої освіти: виклики й можливості. *Наукова весна – 2025: матеріали XV Міжнародної науково-технічної конференції аспірантів та молодих вчених (26–28 березня 2025 р., м. Дніпро)* (с. 232–233). Національний технічний університет «Дніпровська політехніка». <https://surl.li/deabbn>

▪ Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2025). Управління процесами забезпечення якості у закладах вищої освіти. *Актуальні аспекти розвитку науки і освіти: збірник матеріалів V Міжнародної науково-практичної конференції науково-педагогічних працівників та молодих науковців (2–3 жовтня 2025 р., м. Одеса)* (с. 419–420). Одеський державний аграрний університет. <https://surl.li/oznnzc>

Наукова активність:



<https://orcid.org/0000-0001-7697-8978>



<https://scholar.google.com/citations?user=AE5OTfUAAAAJ&hl=uk>

Контакти:



Zamkovyi.M.Y@nmu.one

Державні науково-дослідні роботи:

- «Розвиток науково-методичної бази менеджменту організацій в умовах сучасних глобалізаційних викликів» (№0122U001126). Термін виконання – 01.01.2022 – 31.12.2024 рр.
 - «Забезпечення довгострокового економічного зростання організацій в контексті побудови адаптивних систем управління на засадах сталого розвитку» (№0125U000360). Термін виконання – 01.01.2025 – 31.12.2027 рр.
-

Інша активність:

- «Внутрішній аудитор інтегрованих систем менеджменту» відповідно до вимог стандартів *ISO 9001:2015*, *ISO 14001:2015*, *ISO 19011:2018*.
- Голова Ради Аспірантів факультету Менеджменту в НТУ «Дніпровська політехніка» з 2025 по 2026 н.р.
- Член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) з 01.09.2026, свідоцтво № 1809.



Свідоцтво № 1809

Замковий Максим Юрійович

є асоційованим членом Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО)

УАРМБО зареєстровано 12 грудня 2002 року Дніпровською районною у місті Києві державною адміністрацією, про що зроблено запис в журналі обліку реєстраційних справ за №07791, ідентифікаційний код 32204444

УАРМБО є неприбутковою організацією за ознакою 039

УАРМБО є недержавною незалежною організацією, що об'єднує заклади вищої освіти та організації усіх форм власності

УАРМБО є платформою для професійного спілкування та підвищення кваліфікації викладачів і адміністраторів університетів та впровадження результатів наукових досліджень; експертним органом щодо нормативних документів з освіти та нефінансових звітів компаній; комунікатором між бізнесом та сферою вищої освіти і освіти дорослих

Метою діяльності УАРМБО є інтеграція зусиль освітніх установ та сфери бізнесу для забезпечення високої конкурентоспроможності менеджмент- та бізнес- освіти в Україні

Директор



Л.П. Горохова

01 вересня 2026 року