Іванова Марина Іллівна (штатний працівник), стаж науково-педагогічної діяльності 27 років.



Посада:

- Виконуюча обов'язки завідувача кафедри менеджменту з 01.07.2026 р.
- Професор кафедри менеджменту Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» з 2021 р.
- Куратор студентських груп.

Освіта:

- Український державний хіміко-технологічний університет, 1998 р., спеціальність «Економіка підприємства», кваліфікація економіст, диплом спеціаліста з відзнакою НР №10467626 від 08.06.1998.

Науковий ступінь, вчене звання:

- Професор кафедри менеджменту, атестат АП № 002613 від 15.04.2021 р.

- Доктор економічних наук, 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); диплом ДД №007937 від 18.12.2018 р., тема дисертації: «Управління логістичною системою кластера промислових підприємств»
- Доцент кафедри менеджменту виробничої сфери, атестат 12ДЦ №031678 від 26.09.2012 р.
- Кандидат економічних наук, 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); диплом ДК №051165 від 28.04.2009 р., тема дисертації: «Методи управління оборотними коштами на промислових підприємствах»

Основні навчальні дисципліни, які викладаються:

Третій рівень (доктор філософії)

- Управління ризиками та економічною безпекою

Другий рівень (магістр)

- Ризик-менеджмент
- Стратегічне управління сталим розвитком
- Конкурентоспроможність ланцюгів постачання

Антикризовий менеджмент та адаптивне управління

Перший рівень (бакалавр)

- Інвестиційний та інноваційний менеджмент
- Управління якістю та конкурентоспроможністю
- Управління комерційними організаціями на засадах сталого розвитку
- Інструменти фінансового аналізу в управлінні
- Управління витратами
- Системи та інструменти менеджменту якості
- Мотиваційний менеджмент
- Управління сталістю в ланцюгах постачання

Іноземна мова:

- Англійська, B2, екзамен LANGSKILL, 23.01.2019





Ліцензування спеціальностей, акредитація та започаткування освітніх програм, забезпечення якості вищої освіти:

- Гарант ОПП магістра «Менеджмент організацій і логістика» з 2020 р.
- Учасник робочої групи розроблення ОПП бакалавра «Менеджмент» з 2022 р.;
- Учасник робочої групи розроблення ОПП магістра «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» з 2020 р.;
- Учасник робочої групи розроблення ОНП доктора філософії «Менеджмент» з 2020 р.;
- Експерт з акредитацій освітніх програм Національного Агентства із забезпечення якості вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» з 2021 р.

Підвищення кваліфікації:

- Тренінг «Академічна доброчесність як рушійна сила підвищення якості вищої освіти: кейси акредитаційної експертизи» в межах проєкту ERASMUS-JMO-2021-HEI-TCH-RSCH-101048055 – «AICE – With Academic integrity to EU values: step by step to common Europe» з 14.06.2022 по 16.06.2022 (0,5 кредиту ECTS – 15 годин). Сертифікат №101048055–14–090



Вебінар «Комунікації під час війни» 02.08.2022 (0,1 кредити ECTS – 3 годин), МОН України, Полтавський державний аграрний університет, Україна. Сертифікат № СС00493014/002752/22



ПДАУ

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

СЕРТИФІКАТ

№СС00493014/ 002752/22

ЗАСВІДЧУЄ, ЩО

МАРИНА ІВАНОВА

02 серпня 2022 року прийняв(ла) участь у вебінарі на тему:

«КОМУНІКАЦІЇ ПІД ЧАС ВІЙНИ»

Загальний обсяг – 3 год

В. о. ректора Валентина АРАНЧІЙ

РЕЄСТРАЦІЙНИЙ НОМЕР 2752

"02" серпня 2022

м. Полтава

Тренінг «Кібербезпека та штучний інтелект» з 29.07.2022 по 05.09.2022 (0,5 кредити ECTS – 15 годин), НТУ «Дніпровська політехніка», Україна, Краківська політехніка. Сертифікат № CWUP 020822–22



ДНІПРОВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА 1899

Politechnika Krakowska im. Tadeusza Kościuszki

СЕРТИФІКАТ

Засвідчує, що

Марина ІВАНОВА

Пройшла тренінг

«Кібербезпека та штучний інтелект»

Загальна кількість годин – 15 (0,5 кредиту ЄКТС)

29 липня - 5 серпня 2022

Перший проректор Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» Артем ПАВЛИЧЕНКО

Професор факультету фізики, математики та інформатики Краківської політехніки Jacek LEŚKOW

№ CWUP 020822 – 22

Тренінг «Акредитація освітніх програм від А до Я: практичні кейси» з 17.11.2022 по 24.11.2022 (1 кредит ECTS – 30 годин), НТУ «Дніпровська політехніка», Україна. Сертифікат № ЗКЦПР02070743–010–054



ДНІПРОВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА 1899

Центр професійного розвитку персоналу

Сертифікат

засвідчує, що

Іванова Марина Іллівна

пройшов(-ла) тренінг «Акредитація освітніх програм від А до Я: практичні кейси»

з 17 по 24 листопада 2022 року

та підвищив(-ла) методичний і практичний рівні компетентності науково-педагогічних працівників з питань розроблення, перегляду, оновлення, моніторингу та акредитації освітньої програми; дотримання принципів академічної доброчесності

Загальна кількість годин - 30 годин (1 кредит ECTS)

Перший проректор НТУ "Дніпровська політехніка" Артем ПАВЛИЧЕНКО

Директор Центру професійного розвитку персоналу Олена ЄРМОШКІНА

№ ЗКЦПР02070743–010–054

The Professional Development Online Training Course «DIGITAL TEACHING» is designed by the project team of TUD within the framework of the International Project «Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis» and supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) within the Funding Program «Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2022» з 18.10.2022 по 14.12.2022 р. (3 кредити ECTS – 90 годин), Technische Universität Dresden, Deutschland. Сертифікат № DT2022068



TECHNISCHE UNIVERSITÄT DRESDEN

DAAD Deutscher Akademischer Austauschdienst German Academic Exchange Service

CERTIFICATE OF COMPLETION

is issued to Professor
of the Dnipro University of Technology

MARYNA IVANOVA

born on 27.02.1976 in Dnipropetrovsk

to certify her valuable efforts and active participation in the

Professional Development Online Training Course "DIGITAL TEACHING"

that is organized according to the international staff mobility framework and aimed to improve professional skills in the field of digital teaching and covers 90 academic hours (= 3 ECTS)* in the period from 18th October to 14th December 2022

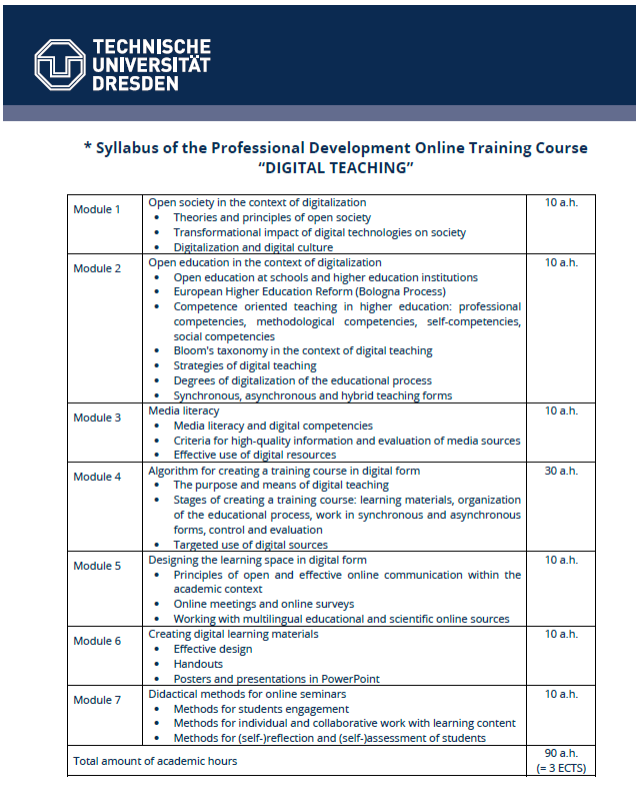
The Professional Development Online Training Course "DIGITAL TEACHING" is designed by the project team of TUD within the framework of the International Project *"Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis"* and supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) within the Funding Program *"Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2022"*

Prof. Dr. Holger Kuße
Project Manager, Institute of Slavic Studies

Marianna Novosolova, M.A.
Course Trainer, Institute of Slavic Studies

Technische Universität Dresden
Fakultät Sprach-, Literatur- und Kulturwissenschaften
Institut für Slavistik
Slavische Sprachgeschichte und Sprachwissenschaft
01062 Dresden

Certificate Number: DT2022068



TECHNISCHE UNIVERSITÄT DRESDEN

*** Syllabus of the Professional Development Online Training Course "DIGITAL TEACHING"**

Module 1	Open society in the context of digitalization • Theories and principles of open society • Transformational impact of digital technologies on society • Digitalization and digital culture	10 a.h.
Module 2	Open education in the context of digitalization • Open education at schools and higher education institutions • European Higher Education Reform (Bologna Process) • Competence oriented teaching in higher education: professional competencies, methodological competencies, self-competencies, social competencies • Bloom's taxonomy in the context of digital teaching • Strategies of digital teaching • Degrees of digitalization of the educational process • Synchronous, asynchronous and hybrid teaching forms	10 a.h.
Module 3	Media literacy • Media literacy and digital competencies • Criteria for high-quality information and evaluation of media sources • Effective use of digital resources	10 a.h.
Module 4	Algorithm for creating a training course in digital form • The purpose and means of digital teaching • Stages of creating a training course: learning materials, organization of the educational process, work in synchronous and asynchronous forms, control and evaluation • Targeted use of digital sources	30 a.h.
Module 5	Designing the learning space in digital form • Principles of open and effective online communication within the academic context • Online meetings and online surveys • Working with multilingual educational and scientific online sources	10 a.h.
Module 6	Creating digital learning materials • Effective design • Handouts • Posters and presentations in PowerPoint	10 a.h.
Module 7	Didactical methods for online seminars • Methods for students engagement • Methods for individual and collaborative work with learning content • Methods for (self-)reflection and (self-)assessment of students	10 a.h.
Total amount of academic hours		90 a.h. (= 3 ECTS)

Всеукраїнський методичний семінар «Сучасні підходи до вибору професії: значення лідерства. Soft skills, підприємницькі навички». Період 30 березня 2023 р. 3 години / 0,1 кредиту ECTS. Державна наукова установа «Інститут модернізації змісту освіти», Україна. Сертифікат № ПК-2023/5313



СЕРТИФІКАТ №

засвідчує, що

пройшов (пройшла) підвищення кваліфікації за програмою
Всеукраїнського методологічного семінару
«Сучасні підходи до вибору професії: значення лідерства, Soft skills, підприємницькі навички».

Навчання відбулося за онлайн-формою 30 березня 2023 року.

Опис досягнутих результатів:
– удосконалено професійні компетентності: методична, здатність до навчання протягом життя, діяльнісний підхід, опановування додатковими знаннями щодо комплексного вирішення проблемних ситуації, вміння аргументувати погляди та генерувати ідеї у професійній сфері;
– набуто: теоретико-методичні знання та практичні навички для вчителів та викладачів щодо врахування лідерських якостей, підприємницьких навичок, Soft skills при виборі професійної діяльності; ціннісних, загальноосвітніх навичок майбутніх професіоналів, особливостей розвитку підприємницької освіти.

ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ ГОДИН
3 годин/ 0,1 ЄКТС

Директор Державної наукової установи
«Інститут модернізації змісту освіти»

Євген БАЖЕНКОВ

Тренінг для керівників експертних груп, підвищення кваліфікації експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти 29.05.2023 (1 кредит ECTS – 30 годин), НАЗЯВО, Україна. Сертифікат № 283 / 2023 (241)



НАЦІОНАЛЬНЕ
АГЕНТСТВО
ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

СЕРТИФІКАТ
ПРО ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ ЕКСПЕРТА
НАЦІОНАЛЬНОГО АГЕНТСТВА ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Цей сертифікат засвідчує, що

Марина Іллівна Іванова

успішно завершив(ла)
тренінг для керівників експертних груп
обсягом 30 годин (1 кредит ЄКТС)

Сертифікат
Реєстраційний № 283/2023 (241)
Виданий 29 травня 2023 року

Олександр Хименко
Керівник секретаріату
Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти

Онлайн-тренінг «Гендерна рівність та недискримінація: сучасні тренди та інструменти забезпечення». Період 12 жовтня 2023 р. 8 годин/ 0,27 кредиту ECTS. НТУ «Дніпровська політехніка», Україна. Сертифікат № ЗКЦПР02070743–019–062.



Національний технічний університет ДНІПРОВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА 1899

Центр професійного розвитку персоналу

Сертифікат

засвідчує, що

Іванова Марина Іллівна

пройшов (-ла) онлайн-тренінг "Гендерна рівність та недискримінація: сучасні тренди та інструменти забезпечення" на базі Центру професійного розвитку персоналу НТУ "Дніпровська політехніка"

12 жовтня 2023 року

розвинув (-ла) компетенції щодо забезпечення гендерної рівності, недискримінації та запобігання сексизму в НТУ "Дніпровська політехніка"

Загальна кількість годин - 8 годин (0,27 кредиту ECTS)

Директор Центру професійного розвитку персоналу — Олена ЄРМОШКІНА

Ректор НТУ «Дніпровська політехніка» — Олександр АЗЮКОВСЬКИЙ

№ ЗКЦПР02070743–019–062

Серія онлайн-тренінгів «#Політех_добрчесний». Період 14–27 листопада 2023 р. 30 годин/ 1 кредит ECTS. НТУ «Дніпровська політехніка», Україна. Сертифікат № ЗКЦПР02070743–021–078.



Національний технічний університет ДНІПРОВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА 1899

Центр професійного розвитку персоналу

Сертифікат

засвідчує, що

Марина Іванова

пройшов (-ла) серію онлайн-тренінгів «#Політех_доброчесний» на базі Центру професійного розвитку персоналу НТУ "Дніпровська політехніка"

14 – 27 листопада 2023 року

набув (-ла) компетенцій щодо формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти, забезпечення проведення постакредитаційного моніторингу освітніх програм, використання системи управління якістю за ISO 9001, удосконалення освітньої програми в процесі її підготовки, впровадження та звітування

Загальна кількість годин - 30 годин (1 кредит ECTS)

Директор Центру професійного розвитку персоналу — Олена ЄРМОШКІНА

Перший проректор НТУ «Дніпровська політехніка» — Артем ПАВЛИЧЕНКО

№ ЗКЦПР02070743–021–078

Тренінг для експертів із написання звіту про результати акредитаційної експертизи, підвищення кваліфікації експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти 12.02.2024 (2,5 кредити ECTS – 75 годин), НАЗЯВО, Україна. Сертифікат № 0155 / 2024 (296)



НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

СЕРТИФІКАТ
ПРО ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ ЕКСПЕРТА НАЦІОНАЛЬНОГО АГЕНТСТВА ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Цей сертифікат засвідчує, що
Іванова Марина Іллівна

успішно завершив(ла)
тренінг для експертів
із написання звіту про результати акредитаційної експертизи
обсягом 75 годин (2,5 кредити ЄКТС)

Сертифікат
Реєстраційний № 0155/2024 (296)
Виданий 12 лютого 2024 року

Олександр Хименко
Керівник секретаріату
Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти

Online Scientific Forum «Sustainable Development of Ukraine: New Challenges and Opportunities» held on February 22, 2024. 0,25 кредити ECTS – 8 годин), Technische Universität Dresden, Deutschland. Сертифікат № KUD2024073



TECHNISCHE UNIVERSITÄT DRESDEN

CERTIFICATE OF ATTENDANCE

of the Online Scientific Forum
"Sustainable Development of Ukraine: New Challenges and Opportunities"
held on February 22nd, 2024 at the TU Dresden

This is to confirm that the participant
from the Dnipro University of Technology

Prof. Dr. Maryna Ivanova

made a significant contribution to the Online Scientific Forum program and successfully served as a scientific advisor to students and/or PhD-students during the preparation for the colloquium

Based on 8 academic hours, **0,25 ECTS** credits were awarded

The Online Scientific Forum was orginized within the framework of the International Project *"Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis"* supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) under the Funding Program *"Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2002-2024"*

DAAD Deutscher Akademischer Austauschdienst German Academic Exchange Service

TECHNISCHE UNIVERSITÄT DRESDEN
Bereich Geistes- und Sozialwissenschaften
Zentrum Mittleres und Östliches Europa
01062 Dresden

Prof. Dr. Holger Kuße
Project Manager
Direktor of the Zentrum Mittleres und Östliches Europa

Prof. Dr. Artem Pavlychenko
First vice-rector
Dnipro University of Technology

Certificate Number: KUD2024073

Technische Universität Dresden
01062 Dresden
Deutschland

Онлайн-тренінг «Штучний інтелект: технічні та правові аспекти академічної доброчесності» на базі Центру професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка». Період 06 березня 2024 р. 8 годин/ 0,27 кредиту ECTS. НТУ «Дніпровська політехніка», Україна. Сертифікат № ЗКЦПР02070743–021–104.



Національний технічний університет
ДНІПРОВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА
1899

ЦЕНТР ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ, МЕНТОРСТВА ТА ТЬЮТОРСТВА

Сертифікат

засвідчує, що

Марина Іванова

пройшов (-ла) онлайн-тренінг «Штучний інтелект: технічні та правові аспекти академічної доброчесності» на базі Центру професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ "Дніпровська політехніка"

06 березня 2024 року

розвинув (-ла) компетенції щодо питань використання штучного інтелекту та правового регулювання його використання в аспекті дотримання принципів академічної доброчесності

Загальна кількість годин – 8 годин (0,27 кредит ECTS)

Директор Центру професійного розвитку, менторства та тьюторства — Олена ЄРМОШКІНА

Перший проректор НТУ «Дніпровська політехніка» — Артем ПАВЛИЧЕНКО

№ ЗКЦПР02070743–021–104

The Professional Development Online Training Course «DIGITAL RESEARCH» is designed by the project team of TUD within the framework of the International Project «Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis» and supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) within the Funding Program «Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2022-2024» з 20.11.2023 по 15.03.2024 р. (4 кредити ECTS – 120 годин), Technische Universität Dresden, Deutschland. Сертифікат № DR2024030



TECHNISCHE UNIVERSITÄT DRESDEN

CERTIFICATE OF COMPLETION

This is to certify that participant
from the Dnipro University of Technology

Prof. Dr. Maryna Ivanova

has continuously participated and successfully completed the

Professional Development Online Training Course
"DIGITAL RESEARCH"

that is organized according to the international staff and (post)graduate student mobility framework as part of non-formal education and aimed to improve professional / soft skills in the field of digital research.
The training course covered **120 academic hours (= 4 ECTS)**
in the period from November 20th, 2023 to March 15th, 2024

The Professional Development Online Training Course is designed by the project team of the TUD within the framework of the International Project
"Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis"
supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) under the Funding Program
"Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2022-2024"

DAAD Deutscher Akademischer Austauschdienst German Academic Exchange Service

Prof. Dr. Holger Kuße
Project Manager
Direktor of the Zentrum Mittleres und Östliches Europa

TECHNISCHE UNIVERSITÄT DRESDEN
Bereich Geistes- und Sozialwissenschaften
Zentrum Mittleres und Östliches Europa
01062 Dresden

Marianna Schulz, M.A.
Trainer, Project Coordinator
Zentrum Mittleres und Östliches Europa

Prof. Dr. Artem Pavlychenko
First vice-rector
Dnipro University of Technology

Certificate Number: DR2024030

Technische Universität Dresden
01062 Dresden
Deutschland

Онлайн-тренінг «Навчально-методичне забезпечення освітнього процесу як складова якісної підготовки фахівців» на базі Центру професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка». Період 21 травня 2024 р. 8 годин/ 0,27 кредиту ECTS. НТУ «Дніпровська політехніка», Україна. Сертифікат № ЗКЦПР02070743–026–026.



Онлайн-тренінг «Особливості застосування сучасних методів викладання» на базі Центру професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка». Період 21 червня 2024 р. 8 годин/ 0,27 кредиту ECTS. НТУ «Дніпровська політехніка», Україна. Сертифікат № ЗКЦПР02070743–028–034.



Тренінг з питань скорочення викидів парникових газів, який реалізувала команда Агентства з відновлюваної енергетики та Біоенергетичної асоціації України за підтримки Міністерства закордонних справ Нідерландів у межах розвитку зовнішньої політики Нідерландів (Сертифікат).



Онлайн-тренінг BIM Foundation за сприяння команди проєкту трансферу технологій між Швейцарією та Україною «Sustainable Technology Transfer Project». Період 17-18 жовтня 2024 р. Сертифікат rTjY0f5akC від 10 листопада 2024 р.



Онлайн-тренінг «Опитування учасників освітнього процесу як інструмент забезпечення якості освітньої програми» на базі Центру професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка». Період 21 грудня 2024 р. 8 годин/ 0,27 кредиту ECTS. НТУ «Дніпровська політехніка», Україна. Сертифікат № ЗКЦПР02070743-035-068



Навчання у Школі ментора на базі Центру професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка». Період 17 жовтня – 02 листопада 2024 р. 30 годин/ 1 кредит ECTS. НТУ «Дніпровська політехніка», Україна. Сертифікат № ЗКЦПР02070743-031-012



The Professional Development Online Training Course «DIGITAL RESEARCH» is designed by the project team of TUD within the framework of the International Project «Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis» and supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) within the Funding Program «Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2022-2025» з 11.10.2024 по 10.12.2024 р. (4 кредити ECTS – 120 годин), Technische Universität Dresden, Deutschland. Сертифікат № DR2024246



TECHNISCHE UNIVERSITÄT DRESDEN

CERTIFICATE OF COMPLETION

This is to certify that participant
from the Dnipro University of Technology

Prof. Dr. Maryna Ivanova

has continuously participated and successfully completed the

Professional Development Online Training Course
"DIGITAL RESEARCH"

that is organized according to the international staff and (post)graduate student mobility framework as part of non-formal education and aimed to improve professional / soft skills in the field of digital research.
The training course covered **120 academic hours (= 4 ECTS)**
in the period from October 11th, 2024 to December 10th, 2024

The Professional Development Online Training Course is designed by the project team of the TUD within the framework of the International Project
"Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis"
supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) under the Funding Program
"Ukroine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2022-2025"

DAAD Deutscher Akademischer Austauschdienst German Academic Exchange Service

Prof. Dr. Holger Kuße
Project Manager
Direktor of the Zentrum Mittleres und Östliches Europa

TECHNISCHE UNIVERSITÄT DRESDEN
Bereich Geistes- und Sozialwissenschaften
Zentrum Mittleres und Östliches Europa
01062 Dresden

Marianna Schulz, M.A.
Trainer, Project Coordinator
Zentrum Mittleres und Östliches Europa

Prof. Dr. Artem Pavlychenko
First vice-rector
Dnipro University of Technology

Certificate Number: DR2024246

Підвищення кваліфікації (стажування) в Українському державному університеті науки і технологій, тема: «Розвиток професійних компетентностей, фахових методик та технологій викладання дисциплін: «Управління ризиками та економічною безпекою», «Ризик-менеджмент», «Конкурентоспроможність ланцюгів постачання», «Антикризовий менеджмент та адаптивне управління», «Стратегічне управління сталим розвитком», «Інвестиційний та інноваційний менеджмент», «Управління якістю та конкурентоспроможністю», «Інструменти фінансового аналізу в управлінні», «Управління витратами», «Менеджмент якості», «Мотиваційний менеджмент», «Управління сталістю в ланцюгах постачання», «Управління комерційними організаціями на засадах сталого розвитку», 27.10.2025 – 26.01.2026 р., 6 кредитів ECTS

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ НАУКИ І ТЕХНОЛОГІЙ
вул. Лазаряна, 2, м. Дніпро, 49010, Україна
Тел.: (056) 373 15 44
E-mail: office@ust.edu.ua, ЄДРПОУ 44165850

MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF UKRAINE
UKRAINIAN STATE UNIVERSITY OF SCIENCE AND TECHNOLOGIES
2, Lazaryana St. Dnipro, 49010, Ukraine
Tel.: +380 56 373 15 44
E-mail: office@ust.edu.ua

26.01.2026 № 13/ДРПО на № _____

ДОВІДКА
про підсумки стажування
№ 44165850/22-26

Український державний університет науки і технологій повідомляє що Іванова Марина Іллівна проходив(ла) стажування з 27.10.2025 р по 26.01.2026 р. Керівник стажування - зав. кафедрою менеджменту та фінансів, доцент Яшкіна Н.В.,згідно з наказом №530-к від 23.10.2025 р.

Під час стажування за змішаною формою навчання були опрацьовані теми:

1. Відвідування онлайн занять для вивчення педагогічного досвіду та ознайомлення з новітніми технологіями викладання.

2. Розробка навчально-методичних матеріалів, призначених для використання в педагогічній діяльності.

3. Ознайомлення з науковою роботою кафедри.

За період стажування професор Іванова Марина Іллівна: Набула та поглибила відповідні фахові професійні компетентності, що буде застосовано при викладанні дисциплін на кафедрі. Оновила навчально-методичне забезпечення для дисциплін, що викладаються на кафедрі. Поглибила професійні знання, навички та компетенції для здійснення наукової роботи та дослідницької діяльності.

Індивідуальна програма стажування виконана в повному обсязі.

Загальний обсяг стажування – 180 годин (6 кредитів ЄТКС).

Директор навчально-наукового центру розвитку професійної освіти — Олександр ПАТЛАСОВ

Зав. кафедрою, к.е.н., доцент — Наталія ЯШКІНА

Додаток до договору
№ 19/2022 від «25» вересня 2022

ВИКОНАВЕЦЬ
Т.в.о. ректора Олександр ЗАЙЧУК
(підпис) (ім'я та ПРІЗВИЩЕ)
«25» 09 2025 року
М.П.

ЗАМОВНИК НТУ «Дніпровська політехніка»
Перший проректор Артем ПАВЛИЧЕНКО
(підпис) (ім'я та ПРІЗВИЩЕ)
«26» 09 2025 року
М.П.

ІНДИВІДУАЛЬНИЙ ПЛАН
стажування

Іванова Марина Іллівна
(Прізвище, ім'я, по батькові повністю)
професор кафедри менеджменту
(посада, найменування кафедри повністю,
доктор економічних наук, професор
науковий ступінь, вчене звання)
Національний технічний університет «Дніпровська політехніка»
(найменування вищого навчального закладу, в якому працює науково-педагогічний (педагогічний) працівник)
в Українському державному університеті науки і технологій
(найменування установи, в якій здійснюватиметься підвищення кваліфікації (стажування) повністю)

Строк підвищення кваліфікації (стажування) з «27» жовтня 2025 року до «26» січня 2026 року.

Загальна кількість годин: 180 годин (6 кредитів).

Мета підвищення кваліфікації: Розвиток професійних компетентностей, фахових методик та технологій викладання дисциплін: «Управління ризиками та економічною безпекою», «Ризик-менеджмент», «Конкурентоспроможність ланцюгів постачання», «Антикризовий менеджмент та адаптивне управління», «Стратегічне управління сталим розвитком», «Інвестиційний та інноваційний менеджмент», «Управління якістю та конкурентоспроможністю», «Інструменти фінансового аналізу в управлінні», «Управління витратами», «Менеджмент якості», «Мотиваційний менеджмент», «Управління сталістю в ланцюгах постачання», «Управління комерційними організаціями на засадах сталого розвитку»

Завдання індивідуального плану

№ з/п	Зміст завдання	Очікувані результати виконання завдання
1	Відвідування онлайн занять для вивчення педагогічного досвіду, ознайомлення з новітніми технологіями викладання	Набуття і удосконалення відповідних професійних навичок і компетенцій, розширення педагогічного, теоретичного, практичного досвіду, що буде застосовано при викладанні дисциплін: «Управління ризиками та економічною безпекою», «Ризик-менеджмент», «Конкурентоспроможність ланцюгів постачання», «Антикризовий менеджмент та адаптивне управління», «Стратегічне управління сталим розвитком», «Інвестиційний та інноваційний менеджмент», «Управління якістю та конкурентоспроможністю», «Інструменти фінансового аналізу в управлінні», «Управління витратами», «Менеджмент якості», «Мотиваційний менеджмент», «Управління сталістю в ланцюгах постачання», «Управління комерційними організаціями на засадах сталого розвитку»
2	Розробка навчально-методичних матеріалів, призначених для використання у педагогічній діяльності	Оновлення навчально-методичного забезпечення для дисциплін, що викладаються: «Управління ризиками та економічною безпекою», «Ризик-менеджмент», «Конкурентоспроможність ланцюгів постачання», «Антикризовий менеджмент та адаптивне управління», «Стратегічне управління сталим розвитком», «Інвестиційний та інноваційний менеджмент», «Управління якістю та конкурентоспроможністю», «Інструменти фінансового аналізу в управлінні», «Управління витратами», «Менеджмент якості», «Мотиваційний менеджмент», «Управління сталістю в ланцюгах постачання», «Управління комерційними організаціями на засадах сталого розвитку»
3	Ознайомлення з науковою роботою на кафедрі	Поглиблення професійних умінь, навичок, компетенцій, необхідних для успішного здійснення наукової роботи, приумноження досвіду власної дослідницької діяльності

Завдання індивідуально плану ухвалено на засіданні кафедри менеджменту НТУ «Дніпровська політехніка»
(повна назва кафедри, іншого структурного підрозділу)
«01» жовтня 2025 року, протокол № 4.

Науково-педагогічний працівник (підпис) Марина ІВАНОВА (ім'я та ПРІЗВИЩЕ)
Завідувач кафедри менеджменту (підпис) Василь ШВЕЦЬ Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Завідувач кафедри виконавця (підпис) Наталія ЯШКІНА Ім'я, ПРІЗВИЩЕ
Керівник стажування (підпис) Наталія ЯШКІНА Ім'я, ПРІЗВИЩЕ
Стажист (підпис) Марина ІВАНОВА Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Online professional training course «ESG Strategy and Management of Sustainable Business Development Using Artificial Intelligence, Big Data Analytics and Digital Tools», organized by Humboldt-Innovation GmbH of Humboldt-Universität zu Berlin, from during the period from February 22, 2026, to May 11, 2026. The total workload of the course amounted to 180 academic hours/ CERTIFICATE № 064-2026



HUMBOLDT-INNOVATION ACADEMY BY HUMBOLDT-UNIVERSITY BERLIN

HUMBOLDT INNOVATION
CONNECTING SCIENCE AND SOCIETY

HUMBOLDT-UNIVERSITÄT ZU BERLIN

CERTIFICATE

№ 064-2026

Maryna Ivanova

has successfully completed an online professional training course **"ESG Strategy and Management of Sustainable Business Development Using Artificial Intelligence, Big Data Analytics and Digital Tools"**, organized by Humboldt-Innovation GmbH of Humboldt-Universität zu Berlin, from during the period from February 22, 2026, to May 11, 2026. The total workload of the course amounted to 180 academic hours.

Date:	11.05.2026
Location:	Berlin, Germany
Authorized signature:	Dr. Katrin Schütz
Position:	Head of Humboldt-Innovation Academy
Institution/Organization:	Humboldt-Innovation GmbH by Humboldt-University zu Berlin

HUMBOLDT-INNOVATION GmbH
Ziegelstraße 13 / 10117 Berlin
[illegible] 2093 - 70752
E-Mail: [illegible]@hu-innovation.de

Показники активності:

1. 1) наявність за останні п'ять років наукових публікацій у періодичних виданнях, які включені до наукометричних баз, рекомендованих МОН, зокрема Scopus або Web of Science Core Collection;

- Tiutchenko S., Ivanova M., Smiesova V., Tryfonova O., Shvets V., Dudnyk A. (2024) Economic security and enterprise management in the conditions of an environmental economy as a basis for sustainable development. Int. J. of Environmental Technology and Management. Special Issue: Innovative Environmental Technologies and Management, Vol. 27, No. 1-2, pp 110–128. https://doi.org/10.1504/IJETM.2024.135566
- Іванова М., Саннікова С., Варяниченко О., Харін С., Бойченко М., Рябик Г. Статистичні методи в управлінні ризиками при плануванні зовнішньоекономічної та логістичної діяльності для забезпечення сталого розвитку підприємства. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2024. Том 3(56), С. 241–256. https://doi.org/10.55643/fcaptp.3.56.2024.4380
- Kenbeilova S., Koshekov K., Koshekov A., Bakirov B., Ivanova M. Algorithm for assessing the model of the labor safety management in civil aviation of the republic of Kazakhstan. Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu. 2024. № 6. С. 109–118. https://doi.org/10.33271/nvngu/2024-6/109
- Ivanova, M., Varyanichenko, O., Sannikova, S., Tryfonova, O., & Bohach, K. (2025). Development of directions for increasing the efficiency of innovation management taking into account decarbonization trends in the context of international cooperation. Eastern-

European Journal of Enterprise Technologies, 1(13 (133), 6–16. https://doi.org/10.15587/1729-4061.2025.321964

- Keribayeva T., Koshekov K., Alibekkyzy K., Koshekov A., Ivanova M. Modeling obstacle avoidance strategies in uav groups. Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu. 2025. (2). 206–213. (Q3) https://doi.org/10.33271/nvngu/2025-2/206
- Ivanova M., Kaut O., Vyshnevska M., Boichenko M., Papizh Yu., Dubiei Yu. Smart analytics tools for supporting management decisions in the field of production system management at enterprises in the context of sustainable development. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2026. Vol. 3(68). C. 541–557. https://doi.org/10.55643/fcaptp.3.68.2026.5232

- **2. 2) наявність не менше п’яти наукових публікацій у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України;**

- Ivanova M., Shvets V., Varianychenko O., Sannikova S. (2022). Acquisition of value-based competencies for effective management of training of specialists. Management and entrepreneurship: trends of development, 1(19), 44-57. https://doi.org/10.26661/2522-1566/2022-1/19-04.
- Іванова М. І., Трифонова О. В., Варяниченко О. В., Іванова О. О. Планування виставкового бізнесу як складова успішного адміністрування в умовах військової агресії в Україні та світової пандемії. Бізнес Інформ. 2022. №9. С. 120–128. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-9-120-128
- Іванова М.І., Дудник А.В., Яшкіна Н.В., Заєць Н.М. Сучасна методика вибору постачальника як необхідна складова ефективного управління підприємством. Економічний вісник. 2022. №2. С. 180–185. https://doi.org/10.33271/ebdut/78.180
- Іванова М.І., Каут О.В., Усатенко О.В., Загорудько В.Л. Управління якістю продукції як необхідна складова забезпечення конкурентоспроможності підприємства. Вісник Східноєвропейського університету економіки і менеджменту. 2023. 1(29). С. 109–120. https://doi.org/10.58252/2078-1628-2023-1(29)-011
- Архипенко Т.А., Іванова М.І. Теоретичне дослідження небезпек, загроз та ризиків в економічній безпеці підприємства. Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. 2023. Вип. 5, № 1. С. 1–10. https://science.lpnu.ua/uk/smeu/vsi-vypusky/vypusk-5-nomer-1-2023/teoretychne-doslidzhennya-nebezpek-zagroz-ta-ryzykiv-v
- Іванова М. І., Швець В. Я., Саннікова С. Ф., Варяниченко О. В., Бардась А. В. Соціальна відповідальність як ключова компетенція забезпечення сталого розвитку підприємств. Бізнес Інформ. 2023. №3. С. 176–186. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-3-176-186.
- Іванова М., Безугла Л., Бугрім О. Ризик, безпека та страхування в туризмі. Підприємництво та управління розвитком соціально-економічних систем. 2023. № 1. С. 275–286. https://zp.edu.ua/uploads/journals/emdses/EMDSES-2023-01.pdf
- Смєсова В., Іванова М., Пилипенко Г., Безугла Л. Якість туристичних послуг як основа розвитку міжнародного туризму. Електронне наукове фахове видання «Адаптивне управління: теорія і практика» Серія «Економіка». 2023. Випуск 16(32). https://doi.org/10.33296/2707-0654-16(32)-14.
- Іванова М.І., Саннікова С.Ф., Яшкіна Н.В., Котенко А.Ю. Особливості формування корпоративної та організаційної культури металургійних підприємств. Економічний вісник. 2023. №2. С. 186–194. https://doi.org/10.33271/ebdut/82.186
- Іванова М., Варяниченко О., Архипенко Т. Мінімізація ризиків при забезпеченні ефективності імпорту в умовах зміни валютних курсів. Підприємництво та управління розвитком соціально-економічних систем. 2023. №2. С. 84–96. https://zp.edu.ua/uploads/journals/emdses/EMDSES_2023_02.pdf
- Іванова М.І., Саннікова С.Ф., Трифонова О.В., Усатенко О.В., Швець Л.В. Мотивація персоналу міжнародних проєктів для забезпечення конкурентоспроможності підприємства з використанням статистичних та економетричних методів. Бізнес Інформ. 2024. №5. С. 345–356. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-5-345-356

- Ivanova M., Arkhypenko T. Sustainable development indicators in industrial value chains. In: Sustainable production and consumption in industry: challenges and opportunities. Collection of scientific articles. Ed.: A. Pavlychenko, L. Paliekhova. Dresden: 2024. P. 35–39.
- Іванова М., Міро І. Мотивація персоналу до креативності як фактор забезпечення конкурентоспроможності, інноваційності та адаптаційної спроможності підприємства. Economic bulletin of Cherkasy State Technological University. 2024. Vol. 25. Issue 2(73). P. 110–120. https://doi.org/10.24025/2306-4420.73(2).2024.321788
- Kharin S., Ivanova M., Kotenko A. Modern trends in global energy in the context of sustainable development and decarbonization. Економіка та суспільство. 2024. № 68. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4891 DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-31
- Міро І.М., Іванова М.І. (2024). Синергія креативності та адаптації підприємств в умовах невизначеності. Економічний вісник НГУ. 4. С. 91–101. https://doi.org/10.33271/ebdut/88.091
- Ivanova M., Baranets H., Shvets V. Development of creative potential in the context of increasing the company's ability to adapt to the crisis. Management And Business. Vol. 2, №. 1. 2024. P. 6–14. https://doi.org/10.59214/mb/3.2024.06
- Харін С., Іванова М., Папіж Ю., Котенко А. Формування перспектив світового ринку біопалива в контексті декарбонізації та сталого розвитку. Сталий розвиток економіки. 2025. № 1(52). С. 233–240. https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-52-32
- Міро І.М., Іванова М.І. Креативність і адаптивність як ключові чинники управління економічною безпекою підприємств за рефлексивним підходом. Економіка та суспільство. 2025. № 74. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6017. https://doi.org/10.32782/2524-0072/20
- Трифонова О.В., Баранець Г.В., Іванова М.І. Тенденції та перспективи взаємодії науково-освітніх установ та бізнесу в системі управління трансфером технологій. Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2025. №1(89). С. 68–80. https://doi.org/10.33271/ebdut/89.068
- Іванова, М. І., Варяниченко, О. В., Саннікова, С. Ф., Архипенко, Т. А. Обліково-аналітичні підходи до формування стратегії зовнішньоекономічної діяльності шляхом селекції ланцюгів постачань. Ефективна економіка. 2025. №9. https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.9.11
- Іванова М., Прохоренко Є., Лящевська Н. Управління асортиментом та екотрендами як фактор забезпечення конкурентоспроможності підприємства для дотримання цілей сталого розвитку. Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки. 2025. Том 26. Випуск 2(75). С. 90–100. https://doi.org/10.24025/2306-4420.75(2).2025.334244
- Shvets V., Kharin S., Ivanova M., Boichenko M., Papizh Y. Value competencies: effective management of sustainability and decarbonization goals in an innovative environment. Сталий розвиток економіки. 2025. № 2(53). С. 132–140. https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-53-18
- Архипенко Т.А., Іванова М.І. Організація ланцюгів постачання металургійної промисловості з урахуванням змін зовнішньоекономічної діяльності. Економіка та суспільство. 2025. №72. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-151
- Архипенко Т.А., Іванова М.І. Оцінка економічної безпеки підприємства як підґрунтя прийняття ефективних управлінських рішень на засадах сталого розвитку. Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки. 2025. Т. 26.№74(1), С. 124–133. https://doi.org/10.24025/2306-4420.1(74).2025.326315
- Іванова М., Варяниченко О., Архипенко Т. Стратегічне планування експортної діяльності: інструменти аналізу, контролю та оцінки ефективності для забезпечення сталості бізнес-процесів підприємства. Економіка та суспільство. 2025. №78. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-87

- Міро І.М., Іванова М.І. Вплив креативності та адаптивності на конкурентоспроможність підприємства в контексті інтеграції сталості та сталого розвитку. Ефективна економіка. 2025. 5. https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.5.40
- Іванова М., Архипенко Т. Конвергенція соціально-економічного розвитку регіонів та її вплив на сталий розвиток підприємств. Вісник економічної науки України. 2025. №2 (49). С. 34–40. https://doi.org/10.37405/1729-7206.2025.2(49).34-40
- Помогаєв С.О. Іванова М.І. Економічний імператив «зеленого» видобутку критичних мінералів та диверсифікації інвестицій підприємств як підґрунтя забезпечення інвестиційної привабливості національної економіки. Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2025. №4. С. 45–52. https://doi.org/10.33271/ebdut/92.045
- Moisieienko L., Ivanova M., Ryzhykh M. Urbanization challenges and opportunities for sustainable development of smart regions in Ukraine. Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки. 2025. Том 26 №76(3). https://doi.org/10.24025/2306-4420.76(3).2025.346874
- Пашкевич М.С., Кубецька О.М., Іванова М.І. Оперативний облік як інструмент аналітичного забезпечення аудиту для підвищення рівня економічної безпеки підприємства в умовах нестабільності. Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2025. №4. С. 151–161. https://doi.org/10.33271/ebdut/92.151
- Усатенко О.В., Іванова М.І. Роль бухгалтерського обліку в системі економічної інформації підприємства для сталого розвитку. Вісник Східноєвропейського університету економіки і менеджменту Науковий журнал. 2025. № 2 (34). С. 544–556. https://doi.org/10.58253/2078-1628-2025-2(34)-038
- Бардась А.В., Дубєй Ю.В., Папіж Ю.С., Іванова М.І. Управлінський аналіз соціально-культурного середовища як складова бізнес-аналітики фірми. Вісник Східноєвропейського університету економіки і менеджменту Науковий журнал. 2025. № 2 (34). С. 221–241. DOI: https://doi.org/10.58253/2078-1628-2025-2(34)-015
- Швець В., Харін С., Іванова М., Дубєй Ю., Папіж, Ю. Стратегія розвитку вітрової енергетики Європи в умовах декарбонізації та смарт-економіки як чинник забезпечення сталого розвитку і подальшої урбанізації. Сталий розвиток економіки. 2026. №1 (58). С. 50–58. https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-58-8
- Ivanova M., Kharin S., Kotenko A. (). Development of bioenergy enterprises as a sustainable energy solution for urban micro-methanisation. Management and Business. 2025. 3(2), 28–39. https://doi.org/10.59214/mb/2.2025.28
- Іванова М., Бардась А., Пашкевич М., Прохоренко Є., Ярошенко Ю. Використання технологій штучного інтелекту для управління бізнес-процесами підприємств на засадах циркулярності та забезпечення конкурентоспроможності. Економічні інновації. 2026. Том 28. № 2(99). С. 51–65. https://doi.org/10.31520/ei.2026.28.2(99).51-65
- Іванова М., Трифонова О., Баранець Г., Дубєй Ю., Прохоренко, Є. Антикризовий менеджмент як інструмент забезпечення економічної безпеки в контексті сталого розвитку та міжнародного маркетингу. Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки. 2026. №28(79(2). С. 134–144. https://doi.org/10.24025/2306-4420.79(2).2026.360016
- Архипенко Т.А., Іванова М.І., Трифонова О.В., Варяниченко О.В., Саннікова С.Ф. Формування стратегічних напрямів забезпечення економічної безпеки та інвестиційної привабливості металургійних підприємств на основі кластерного аналізу. Сталий розвиток економіки. 2026. №2 (59). С. 1107-1118. https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-59-149
- Shvets V., Ivanova M., Kharin S., Dubiei Y., Papizh Y. 2026. Crisis management of decarbonization processes in international operations: integration of change management and financial instruments. Economics and organization of management. 2026. С. 283–296. https://doi.org/10.31558/2307-2318.2026.2.25.
- Іванова М., Захаров Г. (). Управління проектами як механізм впровадження інноваційних моделей економічного розвитку в контексті цифрової економіки. Економічний аналіз. 2026. 36(2), 559–568. https://doi.org/10.35774/econa2026.02.559

- Іванова М.І., Помогаєв С.О. Топ-10 ризиків гірничовидобувних підприємств з видобутку критичних матеріалів в умовах navi-середовища. Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет». 2026. №1. С. 85–96. http://dx.doi.org/10.32434/2415-3974-2026-23-1-85-96
- Міро І.М., Іванова М.І., Швець В.Я., Замковий М.Ю. Мультиагентні системи ШІ в бізнес-аналітиці: управління креативністю підприємств у контексті міжнародних стандартів. Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2026. 3(95) https://doi.org/10.33271/ebdut/95.187

4. 4) наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування

- Кваліфікаційна робота магістра [Електронний ресурс] : методичні рекомендації для здобувачів ступеня магістра освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і логістика» зі спеціальності D3 Менеджмент / уклад: М.І. Іванова, О.В. Трифонова, О.В. Варяниченко, Г.В. Баранець. – Дніпро : НТУ «ДП», 2026. – 46 с.
- Передатестаційна практика [Електронний ресурс] : методичні рекомендації для здобувачів ступеня магістра освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і логістика» зі спеціальності D3 Менеджмент / уклад.: М.І. Іванова, А.В. Баранець, О.В. Варяниченко, О.В. Трифонова ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2026. – 25 с.
- Конкурентоспроможність ланцюгів постачання [Електронний ресурс] : методичні рекомендації до виконання курсової роботи для здобувачів ступеня магістра освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і логістика» спеціальності D3 Менеджмент / уклад.: М.І. Іванова, О.В. Трифонова, А.В. Баранець ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2026. – 38 с.
- Кваліфікаційна робота магістра [Електронний ресурс] : методичні рекомендації для здобувачів ступеня магістра освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» зі спеціальності D3 Менеджмент / уклад.: М.В. Бойченко, М.І. Іванова, О.В. Трифонова, О.В. Варяниченко. – Дніпро : НТУ «ДП», 2026. – 43 с.
- Передатестаційна практика [Електронний ресурс] : методичні рекомендації для здобувачів ступеня магістра освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» зі спеціальності D3 Менеджмент / уклад.: М.В. Бойченко, М.І. Іванова, А.В. Баранець, О.В. Варяниченко ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2026. – 22 с.
- Іванова М.І. Антикризовий менеджмент та адаптивне управління [Електронний ресурс] : конспект лекцій для здобувачів ступеня магістра спеціальності D3 Менеджмент / уклад. М.І. Іванова ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2026. – 132 с.
- Іванова М.І. Антикризовий менеджмент та адаптивне управління [Електронний ресурс] : методичні рекомендації до практичних занять, самостійної роботи та виконання індивідуального розрахункового завдання для здобувачів ступеня магістра спеціальності D3 Менеджмент / М.І. Іванова ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2026. – 39 с.
- Іванова М.І. Конкурентоспроможність ланцюгів постачання [Електронний ресурс] : конспект лекцій для здобувачів ступеня магістра освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і логістика» спеціальності D3 Менеджмент / уклад. М.І. Іванова ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2026. – 335 с.
- Іванова М.І. Конкурентоспроможність ланцюгів постачання [Електронний ресурс] : методичні рекомендації до проведення практичних занять та самостійної роботи для здобувачів ступеня магістра освітньо-професійної програми D3 Менеджмент /

М.І. Іванова ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2026. – 40 с.

- Іванова М.І. Ризик-менеджмент [Електронний ресурс] : конспект лекцій для здобувачів ступеня магістра спеціальності D3 Менеджмент / уклад. М.І. Іванова ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2026. – 188 с.
- Іванова М.І. Ризик-менеджмент [Електронний ресурс] : методичні рекомендації до практичних занять, самостійної роботи та виконання індивідуального розрахункового завдання для здобувачів ступеня магістра спеціальності D3 Менеджмент / М.І. Іванова ; Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2026. – 43 с.
- Іванова М.І. Стратегічне управління сталим розвитком [Електронний ресурс] : конспект лекцій для здобувачів освітнього ступеня магістра освітньо-професійних програм «Менеджмент організацій і логістика» та «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» спеціальності D3 Менеджмент / уклад. М.І. Іванова ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2026. – 195 с.
- Іванова М.І. Стратегічне управління сталим розвитком [Електронний ресурс] : методичні рекомендації до практичних занять, самостійної роботи та виконання індивідуального розрахункового завдання для здобувачів ступеня магістра освітньо-професійних програм «Менеджмент організацій і логістика» та «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» спеціальності D3 Менеджмент / М.І. Іванова ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2026. – 34 с.

5. 7) участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад

- Офіційний опонент 16 кандидатських та 1 докторської дисертації
- Членкиня разової спеціалізованої вченої ради захисту дисертаційної роботи Аржевічева Дмитра Вікторовича на тему «Еколого-економічний аналіз наслідків захоронення відходів уранового виробництва на урбанізованих територіях», подану на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 – економіка, квітень 2021 р.
- Членкиня разової спеціалізованої вченої ради захисту дисертаційної роботи Литовки Віталія Анатолійовича на тему: «Трансформація корпоративної культури підприємств металургійної промисловості в умовах інноваційного розвитку», поданої на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 Економіка, січень 2024 р.
- Членкиня разової спеціалізованої вченої ради PhD 10631, опонент Башмакова Максима Сергійовича. Тема «Логістичний менеджмент в рішенні задач регіонального розвитку», спеціальність 073 Менеджмент. Керівник: д.е.н., проф. Міщенко М.І., 2025, Український державний університет науки та технологій. Диплом Н25 №003530 від 10.09.2025 р.
- Членкиня разової спеціалізованої вченої ради PhD 11407, рецензент Клименка Аркадія Тимофійовича. Тема «Управління внутрішньоорганізаційними конфліктами у сфері дистрибуції», спеціальність 073 Менеджмент. Керівник: д.е.н., проф. Вагонова О.Г., 2025, НТУ «Дніпровська політехніка». Диплом Н26 №000111 від 14.01.2026 р.
- Членкиня разової спеціалізованої вченої ради PhD 12059, рецензент Козаревича Семена Вікторовича. Тема «Інноваційний потенціал сталого розвитку підприємств промислових регіонів України», спеціальність 073 Менеджмент. Керівник: д.е.н., проф. Швець В.Я., 2026, НТУ «Дніпровська політехніка». Диплом Н26 №000682 від 23.04.2026 р.
- Членкиня разової спеціалізованої вченої ради PhD 13750, опонент Тараненка Артема Сергійовича. Тема «Стратегічне управління економічним розвитком приватних промислових підприємств в умовах системних трансформацій економіки», спеціальність 073 Менеджмент. Керівник: д.е.н., проф. Марценюк Л.В., 2026, Український державний університет науки та технологій. Диплом Н26 №002088 від 22.06.2026 р.

- Членкиня разової спеціалізованої вченої ради PhD 15488, опонент Межерицького Данила Анатолійовича. Тема «Управління проєктами економічного розвитку промислового підприємства за інноваційних моделей бізнесу», спеціальність 076 Підприємництво. Керівник: д.е.н., проф. Ткаченко А.М., 2026, Національний університет «Запорізька політехніка». Диплом Н26 № 005112 від 03.09.2026 р.
- Членкиня разової спеціалізованої вченої ради PhD 15732, рецензент Бояркіна Миколи Олексійовича. Тема «Управління проєктами з реалізації зовнішньоекономічних операцій учасниками міжнародних автомобільних перевезень вантажів в умовах розбалансування їх інтересів», спеціальність 073 Менеджмент. Керівник: д.е.н., проф. Бойчекно М.В., 2026, НТУ «Дніпровська політехніка». Диплом Н26 № 004744 від 21.09.2026 р.
- Голова разової спеціалізованої вченої ради PhD 15633 захисту дисертації Замкового Максима Юрійовича. Тема «Управління процесами забезпечення якості в академічних організаціях», спеціальність 073 Менеджмент. Керівник: д.е.н., проф. Бардась А.В., 2026, НТУ «Дніпровська політехніка». Диплом Н26 № 004745 від 21.09.2026 р.
- Членкиня спеціалізованої вченої ради Д 08.080.01 НТУ «Дніпровська політехніка» з правом прийняття до захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук. Профіль ради: 08.00.01 «Економічна теорія та історія економічної думки», 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)» з 2022 р.
- Членкиня спеціалізованої вченої ради Д 08.080.01 НТУ «Дніпровська політехніка» з правом прийняття до захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук. Профіль ради: 08.00.01 «Економічна теорія та історія економічної думки», 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)» з 2022 р.
- Членкиня спеціалізованої вченої ради Д 08.080.12 НТУ «Дніпровська політехніка» з правом прийняття до захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук. Профіль ради: 8.00.05 «Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка»; 08.00.09 «Бухгалтерський облік, аналіз та аудит (за видами економічної діяльності)» (Наказ МОН 439 від 11.03.2026 р.)
- Членкиня об'єднаного наукового семінару зі спеціальностей 08.00.01- «Економічна теорія та історія економічної думки, 08.00.04 – «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), 08.00.06 – «Економіка природокористування та охорони навколишнього середовища».

6. 8) виконання функцій наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії наукового видання, включеного до переліку наукових фахових видань України, або іноземного рецензованого наукового видання;

- Членкиня редакційної колегії журналу «Економічний вісник Дніпровської політехніки» Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» https://ev.nmu.org.ua/index.php/uk/authors/editorialboard з 2019 р. до теперішнього часу
- Членкиня редакційної колегії рецензованого журнала із відкритим доступом «Менеджмент і бізнес» Національного університету «Запорізька політехніка» https://emsesd.com.ua/uk/editorial-board з 2023 р. до теперішнього часу
- Членкиня редакційної колегії журналу «Сталий розвиток економіки» видавничого дому «Гельветика» https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal/editorial з 2026 р. (наукове видання)

7. 9) робота у складі експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН або у складі галузевої експертної ради як експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти

- Експерт з акредитацій освітніх програм Національного Агентства із забезпечення якості вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» з 2021 р.

8. 11) 1) **наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою)**

- Наукове консультування ТОВ «НВП «ЦЕНТРОСТАЛЬ». Договір про співпрацю №1/09-24 від 24.06.2021 р. між ТОВ «НВП «ЦЕНТРОСТАЛЬ» та НТУ «Дніпровська політехніка»
- Наукове консультування ТОВ «ХОЛОД.КОМ». Договір про співпрацю №06/12-021 від 30.06.2021 р. між ТОВ «ХОЛОД.КОМ» та НТУ «Дніпровська політехніка»
- Наукове консультування Філія «Середньодніпровська ГЕС» ПрАТ «УКРГІДРОЕНЕРГО». Договір про співпрацю №06/13-23 від 16.01.2023 р. між Філія «Середньодніпровська ГЕС» ПрАТ «УКРГІДРОЕНЕРГО» та НТУ «Дніпровська політехніка»

9. 12) наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п’яти публікацій

- Didukh T.K., Ivanova M. I. Cross-cultural marketing for the export of ukrainian goods. XX Міжнародної науково-практичної конференції студентів та молодих учених Majesty of marketing. 19 грудня 2024 року.
- Іванова М. І., Котенко А. Ю. Трансформація бізнес-моделей підприємств біоенергетики в умовах прискоренної декарбонізації. International scientific-practical conference “Economics, accounting, finance and law: strategic development priorities in the context of globalization”: conference proceedings (Tampere, Finland, October 2, 2024). Tampere, Finland: Scholarly Publisher ICSSH, 2024. – С. 10–11. https://www.economics.in.ua/2024/10/02.html
- Котенко А.Ю. Іванова М.І. Управління підприємствами в умовах глобальної декарбонізації на засадах збалансування викидів парникових газів. Молодь: наука та інновації» 2024: матеріали XII Міжнародної науково-технічної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, Дніпро, 13–15 листопада 2024 року (у 3-х томах) / Національний технічний університет «Дніпровська політехніка» – Дніпро : НТУ «ДП», 2024. Том 2. С. 186–187. https://rmv.nmu.org.ua/ua/arkhiv-zbirok-konferentsiy/molod-nauka-ta-innovatsii-2024/molod-2024-vol2.pdf
- Міро І.М. Креативний менеджмент як запит сьогодення. Молодь: наука та інновації» 2024: матеріали XII Міжнародної науково-технічної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, Дніпро, 13–15 листопада 2024 року (у 3-х томах) / Національний технічний університет «Дніпровська політехніка» – Дніпро : НТУ «ДП», 2024. Том 2. С. 201–202. chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://rmv.nmu.org.ua/ua/arkhiv-zbirok-konferentsiy/molod-nauka-ta-innovatsii-2024/molod-2024-vol2.pdf
- Лу Чжімін, Іванова М.І. Особливості оцінювання систем менеджменту якості підприємств України. Молодь: наука та інновації» 2024: матеріали XII Міжнародної науково-технічної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, Дніпро, 13–15 листопада 2024 року (у 3-х томах) / Національний технічний університет «Дніпровська політехніка» – Дніпро : НТУ «ДП», 2024. Том 2. С. 192–194.
- Луценко О.С., Іванова М.І., Швець В.Я. Моделі реалізації стратегій сталого розвитку підприємств. Молодь: наука та інновації» 2024: матеріали XII Міжнародної науково-технічної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, Дніпро, 13–15 листопада 2024 року (у 3-х томах) / Національний технічний університет «Дніпровська політехніка» – Дніпро : НТУ «ДП», 2024. Том 2. С. 195–196.
- Іванова М.І., Саннікова С.Ф., Вялько Ю.І. Впровадження принципів корпоративної соціальної відповідальності на промислових підприємствах. Міжгалузеві бізнес-

інтеграції у сфері виробництва товарів і послуг: матеріали М 58 ІІ Всеукраїнської наук.-практ. Інтернет-конф. здобувачів вищої освіти і молодих вчених (5 грудня 2024 р., м. Хмельницький, м. Херсон) / за ред. Р.М. Набоки. – Херсон: Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2024. С. 41–43.

- Іванова М.І., Саннікова С.Ф., Телятник В.М. Дієві інструменти бізнес-інтеграцій для нагагодження партнерської взаємодії та соціальної відповідальності. Міжгалузеві бізнес-інтеграції у сфері виробництва товарів і послуг: матеріали ІІ Всеукраїнської наук.-практ. Інтернет-конф. здобувачів вищої освіти і молодих вчених (5 грудня 2024 р., м. Хмельницький, м. Херсон) / за ред. Р.М. Набоки. – Херсон: Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2024. С. 44–48.
- Іванова М.І., Усатенко О.В., Букрєєв О.Д. Роль емоційного інтелекту в менеджменті. Міжгалузеві бізнес-інтеграції у сфері виробництва товарів і послуг: матеріали ІІ Всеукраїнської наук.-практ. Інтернет-конф. здобувачів вищої освіти і молодих вчених (5 грудня 2024 р., м. Хмельницький, м. Херсон) / за ред. Р.М. Набоки. – Херсон: Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2024. С. 48–51.
- Іванова М.І., Харін С.А., Войтович М.В. Партнерська взаємодія як основа успішної бізнес-інтеграці. Міжгалузеві бізнес-інтеграції у сфері виробництва товарів і послуг: матеріали ІІ Всеукраїнської наук.-практ. Інтернет-конф. здобувачів вищої освіти і молодих вчених (5 грудня 2024 р., м. Хмельницький, м. Херсон) / за ред. Р.М. Набоки. – Херсон: Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2024. С. 52–54.
- Іванова М.І., Харін С.А., Якименко Д.С. Інноваційні практики управління бізнес-інтеграціями в контексті партнерської взаємодії та соціальної відповідальності. Міжгалузеві бізнес-інтеграції у сфері виробництва товарів і послуг: матеріали ІІ Всеукраїнської наук.- практ. Інтернет-конф. здобувачів вищої освіти і молодих вчених (5 грудня 2024 р., м. Хмельницький, м. Херсон) / за ред. Р.М. Набоки. – Херсон: Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2024. С. 147–150.
- Іванова М.І., Помогаєв С.О. Управління збалансованим розвитком підприємства. Актуальні питання економіки, фінансів, обліку, менеджменту і права: теорія і практика: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Ізмаїл, 18 січня 2025 р.). Ізмаїл: ЦФЕНД, 2025. С. 10–11. https://www.economics.in.ua/2025/01/18.html
- Ivanova M. I., Blazhevska O.D. Trends of river logistics in Ukraine. Widening our horizons. The 20th International Forum for Students and Young Researchers. April 21–25 2025. Dnipro : Dnipro University of Technology. P. 232-234
- Ivanova M.I., Pomohaiev S.O. Development prospects for enterprises engaged In the extraction of critical raw materials. Менеджмент XXI століття : глобалізаційні виклики : матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції, 15 травня 2025 р. Полтава : ПДАУ, 2025. С. 113–115. https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/14465/maketzbirnyka2.pdf
- Іванова М.І., Прохоренко Є.П. Адаптація асортименту продукції до екотрендів у відповідності до сталих концепцій менеджменту. Актуальні питання економіки, фінансів, обліку, менеджменту і права: теорія і практика: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Ізмаїл, 18 січня 2025 р.). Ізмаїл: ЦФЕНД, 2025. С. 11–12. https://www.economics.in.ua/2025/01/18.html
- Prokhorenko Y.P., Ivanova M.I. Trends of contemporary eco-management. X Міжнародна науково-практична конференція «Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики». 15 травня 2025 р. Полтава : ПДАУ, 2025. С. 115–117. https://drive.google.com/drive/folders/17bCKKMo-rUDkon2Hd8FX_6LLgNYnSuqH?usp=drive_link
- Прохоренко Є.П., Іванова М.І. Конкурентоспроможність підприємства як запорука досягнення цілей сталого розвитку. Наукова весна 2025: матеріали XV Міжнародної науково-технічної конференції аспірантів та молодих вчених, Дніпро, 26–28 березня 2025 року. Національний технічний університет «Дніпровська політехніка». Дніпро : НТУ «ДП», 2025. С. 262–263. https://rmv.nmu.org.ua/ua/arkhiv-zbirok-konferentsiy/naukova-vesna-2025/Scientific_Spring_2025.pdf
- Іванова М.І., Усатенко В.Я., Кукулевський М.О. Особливості планування інвестування інноваційної діяльності. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 15-16 травня 2025 року.

За заг. редак. проф. Ткаченко А.М. Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2025. С. 76–78. https://eir.zp.edu.ua/items/a00ef1f6-996c-4671-b9a2-85af8f02ebb5

- Іванова М.І., Харін С.А., Шабанова.О.К. Систематизація методів оцінювання ефективності інноваційної та інвестиційної діяльності. Особливості планування інвестування інноваційної діяльності. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 15-16 травня 2025 року. За заг. редак. проф. Ткаченко А.М. Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2025. С. 78–80. https://eir.zp.edu.ua/items/a00ef1f6-996c-4671-b9a2-85af8f02ebb5
- Іванова М.І., Швець В.Я., Григор А.В. Антикризове управління на підприємствах: перехід від виживання до сталого розвитку. Особливості планування інвестування інноваційної діяльності. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 15-16 травня 2025 року. За заг. редак. проф. Ткаченко А.М. Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2025. С. 25–26. https://eir.zp.edu.ua/items/a00ef1f6-996c-4671-b9a2-85af8f02ebb5
- Іванова М.І., Усатенко О.В., Шабанова О.К. Мотиваційний менеджмент як чинник конкурентних переваг. Особливості планування інвестування інноваційної діяльності. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 15-16 травня 2025 року. За заг. редак. проф. Ткаченко А.М. Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2025. С. 125–126. https://eir.zp.edu.ua/items/a00ef1f6-996c-4671-b9a2-85af8f02ebb5
- Іванова М.І., Харін С.А., Кукулевський М.О. Вимірювання сталості та управління сталим розвитком підприємства. Особливості планування інвестування інноваційної діяльності. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 15-16 травня 2025 року. За заг. редак. проф. Ткаченко А.М. Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2025. С. 238–239. https://eir.zp.edu.ua/items/a00ef1f6-996c-4671-b9a2-85af8f02ebb5
- Yakymenko D., Boichenko M., Ivanova M. Implementation of artificial intelligence system as a component of innovative logistics management system of enterprise. Planning and Ensuring Sustainable Development of Socio-Economic Systems. Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference (18 December 2025, Poznan), compiled by O. Sylkin, Organized by Paulina Kolisnichenko. Poznan, WSHIU University of Applied Sciences, Part 2. 2025. P. 218–220
- Yaroshenko Yu., Shvets V., Ivanova M. Use of strategic management tools to ensure sustainable development of an enterprise. Planning and Ensuring Sustainable Development of Socio-Economic Systems. Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference (18 December 2025, Poznan), compiled by O. Sylkin, Organized by Paulina Kolisnichenko. Poznan, WSHIU University of Applied Sciences, Part 2. 2025. P. 220–221.
- Viblyi D., Ivanova M., Kharin S. Ensuring the effective development of enterprises specializing in retail trade through business process re-engineering and integration of an interactive ai agent. Planning and Ensuring Sustainable Development of Socio-Economic Systems. Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference (18 December 2025, Poznan), compiled by O. Sylkin, Organized by Paulina Kolisnichenko. Poznan, WSHIU University of Applied Sciences, Part 2. 2025. P. 203–204
- Pomohaiev S.O., Ivanova M.I. The green transformation of critical raw material supply chains: strategic risks and opportunities for Ukraine. Інклюзивний розвиток національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектору, досвід і співпраця з ЄС. Збірник матеріалів IX міжнар. наук.-практ. конф. (21-22 жовтня 2025 р.). Київ: НУБіП України, 2025. С. 149–151. https://nubip.edu.ua/sites/default/files/rich_text_files/2025_%D0%97%D0%91%D0%86%D0%A0%D0%9D%D0%98%D0%9A_21-22.10.25_%D1%81%D0%B0%D0%B8%CC%86%D1%82_30.10.25.pdf

- Prokhorenko Y.P., Ivanova M.I. Development of critical raw materials supply chains considering eco-trends during wartime challenges. Інклюзивний розвиток національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектору, досвід і співпраця з ЄС. Збірник матеріалів IX міжнар. наук.-практ. конф. (21-22 жовтня 2025 р.). Київ: НУБіП України, 2025. С. 80–81. https://nubip.edu.ua/sites/default/files/rich_text_files/2025_%D0%97%D0%91%D0%86%D0%A0%D0%9D%D0%98%D0%9A_21-22.10.25_%D1%81%D0%B0%D0%B8%CC%86%D1%82_30.10.25.pdf
- Котенко А.Ю., Іванова М.І. Врахування цілей сталого розвитку в діяльності сучасних машинобудівних підприємств. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф., 06-07 листоп. 2025 р., м. Кропивницький / [редкол. : А. С. Музиченко, Н. Ю. Чередніченко, К. С. Фомічов та ін.] ; М–во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун–т. - Кропивницький : ЦНТУ, 2025. С. 163–164. URI https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/17807
- Іванова М.І., Котенко А.Ю. Формування ефективних моделей управління підприємствами в умовах енергетичної трансформації. Стратегічне управління економічною безпекою підприємств: ризик-орієнтований та адаптивний підходи в умовах нестабільності. Менеджмент XXI століття : глобалізаційні виклики : матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф., 23 квітня 2026 р. Полтава : ПДАУ, 2026. С. 8–10. https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/14465/maketzbirnyka2026_0.pdf
- Іванова М.І., Помогаєв С.О. Цифрове забезпечення ланцюгів постачання критичної сировини як інструмент збалансованого розвитку підприємств. Стратегічне управління економічною безпекою підприємств: ризик-орієнтований та адаптивний підходи в умовах нестабільності. Менеджмент XXI століття : глобалізаційні виклики : матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф., 23 квітня 2026 р. Полтава : ПДАУ, 2026. С. 68–70. https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/14465/maketzbirnyka2026_0.pdf
- Іванова М.І., Прохоренко Є.П. Екологізація бізнес-моделей як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємств у глобальній економіці. Стратегічне управління економічною безпекою підприємств: ризик-орієнтований та адаптивний підходи в умовах нестабільності. Менеджмент XXI століття : глобалізаційні виклики : матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф., 23 квітня 2026 р. Полтава : ПДАУ, 2026. С. 358–360. https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/14465/maketzbirnyka2026_0.pdf
- Іванова М. І., Усатенко О. В., Ващенков А.А. Забезпечення ефективної діяльності підприємства за рахунок інноваційно-інвестиційного розвитку. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: матеріали VII-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 14-15 травня 2026 року. Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2026. С. 61–62. https://eir.zp.edu.ua/server/api/core/bitstreams/2d192b78-7065-4789-8d04-a66bc4f8e591/content
- Усатенко О. В., Іванова М. І., Попов М. О. Особливості управління персоналом як складова управління трудовими ресурсами. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: матеріали VII-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 14-15 травня 2026 року. [Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2026. С.187–188. https://eir.zp.edu.ua/server/api/core/bitstreams/2d192b78-7065-4789-8d04-a66bc4f8e591/content

10. 19) діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях;

- Членкиня Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) з 04.02.2021 (Свідоцтво № 835);
- Академік Академії економічних наук України зі спеціальності «Економіка промисловості» з 29.01.2021 (Наказ № 1107 від 29.01.2021).

Міжнародна активність:

- Міжнародне стажування у Колегіумі Мазовії «Вищій інноваційній школі» (Collegium Mazovia Innowacyjna Szkoła Wyższa w Siedlcach) (м. Седльце, Польща). Період 06.03 – 30.07.2020 р.
- Міжнародне стажування у Вроцлавському університеті природничих наук (Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu) (м. Вроцлав, Польща). Період 24.04 – 30.05.2021.
- Міжнародне академічне стажування у Вища банківська школа (WSB University) (м. Вроцлав, Польща) in Wroclaw, Poland. Пріод 25.04 – 30.06.2022.
- Міжнародне стажування у Дрезденському технічному університеті (Technische Universität Dresden) (м. Дрезден, Німеччина). Період 18.10 – 14.12.2022 р.
- Міжнародне стажування у Дрезденському технічному університеті (Technische Universität Dresden) (м. Дрезден, Німеччина). Період 11.10 – 10.12.2024 р.

Міжнародні гранти:

- Проєкт на модуль Жан-Моне: CASCOM-EU, ERASMUS-JMO-2026-HEI-TCH-RSCH (Павліченко А.В., Бардась А.В., Іванова М.І., Міро І.М.)

Наукове консультування та керівництво дисертаціями:

- Керівництво і захист дисертації Мосіна Олександра Олександровича на здобуття наукового ступеня за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) на тему «Управління інноваційним потенціалом підприємства важкого машинобудування» на засіданні спеціалізованої вченої ради Д 08.080.01 при Державному вищому навчальному закладі «Національний гірничий університет» 14 серпня 2015 р.
- Керівництво і захист дисертації Архипенко Тетяни Анатоліївни на тему «Формування напрямів забезпечення економічної безпеки промислових підприємств» за спеціальністю 073 Менеджмент на засіданні Разової спеціалізованої вченої ради PhD 10693, 2025 р. НТУ «Дніпровська політехніка». Диплом Н25 №003033 від 18.09.2025 р.
- Керівництво і захист дисертації Міро Ірини Миколаївни на тему «Управління креативністю та адаптаційною спроможністю підприємств в умовах трансформаційних змін» за спеціальністю 073 Менеджмент на засіданні Разової спеціалізованої вченої ради PhD 10694, 2025 р. НТУ «Дніпровська політехніка». Диплом Н25 №003034 від 18.09.2025 р.
- Керівництво аспірантом Котенко Артемом Юрійовичем, який навчається в аспірантурі НТУ «Дніпровська політехніка» для здобуття ступеня доктора філософії (PhD) за спеціальністю 073 Менеджмент. Тема дисертаційного дослідження «Управління розвитком підприємств біоенергетики в умовах прискореної декарбонізації». Рік вступу 2023
- Керівництво аспірантом Прохоренко Євгенієм Павловичем, який навчається в аспірантурі НТУ «Дніпровська політехніка» для здобуття ступеня доктора філософії (PhD) за спеціальністю 073 Менеджмент. Тема дисертаційного дослідження «Управління конкурентоспроможністю підприємств через адаптацію асортименту продукції до екотрендів». Рік вступу 2024
- Керівництво аспірантом Помогаєвим Сергієм Олександровичем, який навчається в аспірантурі НТУ «Дніпровська політехніка» для здобуття ступеня доктора філософії (PhD) за спеціальністю 073 Менеджмент. Тема дисертаційного дослідження «Управління збалансованим розвитком підприємств з постачання критичної сировини». Рік вступу 2024

Державні науково-дослідні роботи:

- «Теоретико-методичні аспекти розвитку систем логістичного управління в умовах трансформаційної економіки» (№ 0115U005620). Термін виконання – 01.01.2015–31.12.2018 рр.
- «Наукові засади розвитку добувних та переробних підприємств України на основі 3R (reduce, reuse, recycle) моделі економіки» (№ 0119U000251). Термін виконання – 01.01.2019 – 31.12.2021 рр.
- «Розвиток науково-методичної бази менеджменту організацій в умовах сучасних глобалізаційних викликів» (№ 0122U001126). Термін виконання – 01.01.2022 – 31.12.2024 рр.
- «Забезпечення довгострокового економічного зростання організацій в контексті побудови адаптивних систем управління на засадах сталого розвитку» (номер держреєстрації 0125U000360). Термін виконання – 01.01.2025 – 31.12.2027 рр.
- «Адаптивне стратегічне управління резільєнтним розвитком підприємств в умовах цифрової трансформації, євроінтеграції, декарбонізації та глобальної невизначеності» (номер держреєстрації 0126U004670). Терміни виконання – 01.10.2026 – 30.06.2027 рр.
-

Фундаментальні наукові дослідження та прикладні наукові дослідження, виконавцями яких є працівники ЗВО та наукових установ МОН України.

Тематичний напрям: 13. Економічні перетворення, бізнес, адміністрування та право:

- 2025: Імітаційне моделювання сталості ланцюгів постачання продукції з урахуванням вимог декарбонізації та циркулярності (Швець В.Я., Іванова М.І., Бардась А.В., Бойченко М.В., Смєсова В.Л.)
- 2026: Ризик-орієнтований менеджмент видобувних підприємств в умовах реалізації цілей сталого розвитку (Швець В.Я., Пащенко О.А., Іванова М.І., Бардась А.В., Бойченко М.В., Смєсова В.Л.)

Конкурс НФДУ

Передова фундаментальна наука в Україні 2027-2029. Науковий напрям: Природничі, технічні науки і математика Назва проєкту: Розвиток наукових засад екологобезпечного освоєння природних та техногенних циркон-ільменітових родовищ для прискореного економічного відновлення України (Павличенко А.В., Ложніков О.В., Деревягіна Н.І., Шустов О.О., Адамчук А.А., Бучавий Ю.В., Собко Б.Ю., Борисовська О.О., Дрешпак О.С., Шевченко С.В., Дементьєва Є.В., Іванова М.І.)

Інша активність:

- Членкиня Вченої ради НТУ «Дніпровська політехніка».
- Членкиня конференції трудового колективу НТУ «Дніпровська політехніка».
- Членкиня Науково-методичної комісії спеціальності D3 «Менеджмент» у НТУ «Дніпровська політехніка».
- Членкиня Екзаменаційної комісії за спеціальністю D3 Менеджмент НТУ «Дніпровська політехніка» з оцінювання робіт здобувачів вищої освіти освітньо-

кваліфікаційного рівня магістр за освітніми програмами «Менеджмент організацій і логістика», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

Відзнаки





Наукова активність:

- ORCID profile: http://orcid.org/0000-0002-1130-0186
- Scopus profile: https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57196465248
- Web of Science: https://publons.com/researcher/1793893/maryna-ivanova/
- Researcher ID: http://www.researcherid.com/rid/B-8517-2019
- Google Scholar: profile https://scholar.google.com.ua/citations?user=Sf1-PDAAAAAJ&hl=ua
- ResearchGate https://www.researchgate.net/profile/Maryna-Ivanova-3?ev=hdr_xprf

Напрями досліджень

Менеджмент і адміністрування, управління бізнесом, сталий розвиток, стратегія, економічна безпека, конкурентоспроможність, ризик-менеджмент, кризис-менеджмент, замкнений цикл, рециклінг, ланцюг постачання критичної сировини, декарбонізація, діджиталізація

Management and administration, business management, steel development, strategy, economical safety, competitiveness, risk management, crisis management, closed loop, recycling, supply of critical raw materials, decarbonization, digitalization

Контакти:

ivanova.m.i@nmu.one