

Іванова Марина Іллівна (штатний працівник), стаж науково-педагогічної діяльності 22 роки



Посада:

- Професор кафедри менеджменту Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» з 2021 р.
- Заступник завідувача кафедри з підготовки магістрів на громадських засадах з 2011 р.
- Куратор студентських груп.

Освіта:

- Український державний хіміко-технологічний університет, 1998 р., спеціальність «Економіка підприємства», кваліфікація економіст, диплом спеціаліста з відзнакою НР №10467626 від 08.06.1998.

Науковий ступінь, вчене звання:

- Професор кафедри менеджменту, атестат АП № 002613 від 15.04.2021 р.
- Доктор економічних наук, 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); диплом ДД №007937 від 18.12.2018 р., тема дисертації: «Управління логістичною системою кластера промислових підприємств»
- Доцент кафедри менеджменту виробничої сфери, атестат 12ДЦ №031678 від 26.09.2012 р.
- Кандидат економічних наук, 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); диплом ДК №051165 від 28.04.2009 р., тема дисертації: «Методи управління оборотними коштами на промислових підприємствах»

Основні навчальні дисципліни, які викладаються:

Третій рівень (доктор філософії)

- Управління ризиками та економічною безпекою

Другий рівень (магістр)

- Ризик-менеджмент
- Стратегічне управління сталим розвитком
- Конкурентоспроможність ланцюгів постачання
- Антикризовий менеджмент та адаптивне управління

Перший рівень (бакалавр)

- Інвестиційний та інноваційний менеджмент
- Управління якістю та конкурентоспроможністю
- Управління комерційними організаціями на засадах сталого розвитку
- Інструменти фінансового аналізу в управлінні (вибіркова дисципліна)
- Управління витратами (вибіркова дисципліна)
- Системи та інструменти менеджменту якості (вибіркова дисципліна)
- Мотиваційний менеджмент (вибіркова дисципліна)
- Управління сталістю в ланцюгах постачання (вибіркова дисципліна)

Іноземна мова:

- Англійська, B2, екзамен LANGSKILL, 23.01.2019



Ліцензування спеціальностей, акредитація та започаткування освітніх програм, забезпечення якості вищої освіти:

- Гарант ОПП магістра «Менеджмент організацій і логістика» з 2020 р.
- Учасник робочої групи розроблення ОПП бакалавра «Менеджмент» з 2022 р.;
- Учасник робочої групи розроблення ОПП магістра «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» з 2020 р.;
- Учасник робочої групи розроблення ОНП доктора філософії «Менеджмент» з 2020 р.;
- Експерт з акредитацій освітніх програм Національного Агентства із забезпечення якості вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» з 2021 р.

Підвищення кваліфікації:

- Тренінг «Академічна доброчесність як рушійна сила підвищення якості вищої освіти: кейси акредитаційної експертизи» в межах проєкту ERASMUS-JMO-2021-HEI-TCH-RSCH-101048055 – «AICE – With Academic integrity to EU values: step by step to common Europe» з 14.06.2022 по 16.06.2022 (0,5 кредиту ECTS – 15 годин). Сертифікат №101048055–14–090



- Вебінар «Комунікації під час війни» 02.08.2022 (0,1 кредити ECTS – 3 годин), МОН України, Полтавський державний аграрний університет, Україна. Сертифікат № CS00493014/002752/22



Тренінг «Кібербезпека та штучний інтелект» з 29.07.2022 по 05.09.2022 (0,5 кредити ECTS – 15 годин), НТУ «Дніпровська політехніка», Україна, Краківська політехніка. Сертифікат № CWUP 020822–22



- Тренінг «Акредитація освітніх програм від А до Я: практичні кейси» з 17.11.2022 по 24.11.2022 (1 кредит ECTS – 30 годин), НТУ «Дніпровська політехніка», Україна. Сертифікат № ЗКЦПР02070743–010–054



- The Professional Development Online Training Course «DIGITAL TEACHING» is designed by the project team of TUD within the framework of the International Project «Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis» and supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) within the Funding Program «Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2022» з 18.10.2022 по 14.12.2022 р. (3 кредити ECTS – 90 годин), Technische Universität Dresden, Deutschland. Сертифікат № DT2022068



CERTIFICATE OF COMPLETION

is issued to Professor
of the Dnipro University of Technology

MARYNA IVANOVA

born on 27.02.1976 in Dnipropetrovsk

to certify her valuable efforts and active participation in the

**Professional Development Online Training Course
"DIGITAL TEACHING"**

that is organized according to the international staff mobility
framework and aimed to improve professional skills in the field of
digital teaching and covers 90 academic hours (= 3 ECTS)*
in the period from 18th October to 14th December 2022

The Professional Development Online Training Course "DIGITAL TEACHING"
is designed by the project team of TUD within the framework of the International Project
"Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education
in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis"
and supported by the German Academic Exchange Service (DAAD)
within the Funding Program
"Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2022"

Prof. Dr. Holger Kuße
Project Manager, Institute of Slavic Studies

Marianna Novosolova, M.A.
Course Trainer, Institute of Slavic Studies




Technische Universität Dresden
Fakultät Sprach-, Literatur- und Kulturwissenschaften
Institut für Slavistik
Slavische Sprachgeschichte und Sprachwissenschaft
01062 Dresden

Certificate Number: DT2022068



*** Syllabus of the Professional Development Online Training Course
"DIGITAL TEACHING"**

Module 1	Open society in the context of digitalization <ul style="list-style-type: none"> • Theories and principles of open society • Transformational impact of digital technologies on society • Digitalization and digital culture 	10 a.h.
Module 2	Open education in the context of digitalization <ul style="list-style-type: none"> • Open education at schools and higher education institutions • European Higher Education Reform (Bologna Process) • Competence oriented teaching in higher education: professional competencies, methodological competencies, self-competencies, social competencies • Bloom's taxonomy in the context of digital teaching • Strategies of digital teaching • Degrees of digitalization of the educational process • Synchronous, asynchronous and hybrid teaching forms 	10 a.h.
Module 3	Media literacy <ul style="list-style-type: none"> • Media literacy and digital competencies • Criteria for high-quality information and evaluation of media sources • Effective use of digital resources 	10 a.h.
Module 4	Algorithm for creating a training course in digital form <ul style="list-style-type: none"> • The purpose and means of digital teaching • Stages of creating a training course: learning materials, organization of the educational process, work in synchronous and asynchronous forms, control and evaluation • Targeted use of digital sources 	30 a.h.
Module 5	Designing the learning space in digital form <ul style="list-style-type: none"> • Principles of open and effective online communication within the academic context • Online meetings and online surveys • Working with multilingual educational and scientific online sources 	10 a.h.
Module 6	Creating digital learning materials <ul style="list-style-type: none"> • Effective design • Handouts • Posters and presentations in PowerPoint 	10 a.h.
Module 7	Didactical methods for online seminars <ul style="list-style-type: none"> • Methods for students engagement • Methods for individual and collaborative work with learning content • Methods for (self-)reflection and (self-)assessment of students 	10 a.h.
Total amount of academic hours		90 a.h. (= 3 ECTS)

- Всеукраїнський методичний семінар «Сучасні підходи до вибору професії: значення лідерства. Soft skills, підприємницькі навички». Період 30 березня 2023 р. 3 години / 0,1 кредиту ECTS. Державна наукова установа «Інститут модернізації змісту освіти», Україна. Сертифікат № ПК-2023/5313



- Тренінг для керівників експертних груп, підвищення кваліфікації експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти 29.05.2023 (1 кредит ECTS – 30 годин), НАЗЯВО, Україна. Сертифікат № 283 / 2023 (241)



НАЦІОНАЛЬНЕ
АГЕНТСТВО
ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

СЕРТИФІКАТ
ПРО ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ ЕКСПЕРТА
НАЦІОНАЛЬНОГО АГЕНТСТВА ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Цей сертифікат засвідчує, що

Марина Іллівна Іванова

успішно завершив(ла)
тренінг для керівників експертних груп
обсягом 30 годин (1 кредит ЄКТС)

Сертифікат
Реєстраційний № 283/2023 (241)
Виданий 29 травня 2023 року

Олександр Хименко
Керівник секретаріату
Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти

- Онлайн-тренінг «Гендерна рівність та недискримінація: сучасні тренди та інструменти забезпечення». Період 12 жовтня 2023 р. 8 годин/ 0,27 кредиту ECTS. НТУ «Дніпровська політехніка», Україна. Сертифікат № ЗКЦПР02070743–019–062.

Сертифікат

засвідчує, що

Іванова Марина Іллівна

пройшов (-ла) онлайн-тренінг "Гендерна рівність та недискримінація: сучасні тренди та інструменти забезпечення" на базі Центру професійного розвитку персоналу НТУ "Дніпровська політехніка"

12 жовтня 2023 року

розвинув (-ла) компетенції щодо забезпечення гендерної рівності, недискримінації та запобігання сексизму в НТУ "Дніпровська політехніка"

Загальна кількість годин - 8 годин (0,27 кредиту ECTS)

Директор Центру професійного
розвитку персоналу

Олена ЄРМОШКІНА

Ректор
НТУ «Дніпровська політехніка»

Олександр АЗЮКОВСЬКИЙ

№ ЗКЦПР02070743-019-062

- Серія онлайн-тренінгів «#Політех_добречесний». Період 14–27 листопада 2023 р. 30 годин/ 1 кредит ECTS. НТУ «Дніпровська політехніка», Україна. Сертифікат № ЗКЦПР02070743-021-078.

Сертифікат

засвідчує, що

Марина Іванова

пройшов (-ла) серію онлайн-тренінгів «#Політех_добречесний» на базі Центру професійного розвитку персоналу НТУ "Дніпровська політехніка"

14 – 27 листопада 2023 року

набув (-ла) компетенцій щодо формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти, забезпечення проведення постакредитаційного моніторингу освітніх програм, використання системи управління якістю за ISO 9001, удосконалення освітньої програми в процесі її підготовки, впровадження та звітування

Загальна кількість годин - 30 годин (1 кредит ECTS)

Директор Центру професійного
розвитку персоналу

Олена ЄРМОШКІНА

Перший проректор
НТУ «Дніпровська політехніка»

Артем ПАВЛИЧЕНКО

№ ЗКЦПР02070743-021-078

- Тренінг для експертів із написання звіту про результати акредитаційної експертизи, підвищення кваліфікації експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти 12.02.2024 (2,5 кредити ECTS – 75 годин), НАЗЯВО, Україна. Сертифікат № 0155 / 2024 (296)



НАЦІОНАЛЬНЕ
АГЕНТСТВО
ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

СЕРТИФІКАТ
ПРО ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ ЕКСПЕРТА
НАЦІОНАЛЬНОГО АГЕНТСТВА ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Цей сертифікат засвідчує, що
Іванова Марина Іллівна

успішно завершив(ла)
тренінг для експертів
із написання звіту про результати акредитаційної експертизи
обсягом 75 годин (2,5 кредити ECTS)

Сертифікат
Реєстраційний № 0155/2024 (296)
Виданий 12 лютого 2024 року

Олександр Хименко
Керівник секретаріату
Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти

- Online Scientific Forum «Sustainable Development of Ukraine: New Challenges and Opportunities» held on February 22, 2024. 0,25 кредити ECTS – 8 годин), Technische Universität Dresden, Deutschland. Сертифікат № KUD2024073

CERTIFICATE OF ATTENDANCE

of the Online Scientific Forum
**"Sustainable Development of Ukraine: New Challenges
and Opportunities"**

held on February 22nd, 2024 at the TU Dresden

This is to confirm that the participant
from the Dnipro University of Technology

Prof. Dr. Maryna Ivanova

made a significant contribution to the Online Scientific Forum program
and successfully served as a scientific advisor to students and/or PhD-
students during the preparation for the colloquium

Based on 8 academic hours, **0,25 ECTS** credits were awarded

The Online Scientific Forum was organized within the framework of the International Project
*"Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education
in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis"*
supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) under the Funding Program
"Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2002-2024"



Prof. Dr. Holger Kuße
Project Manager
Direktor of the Zentrum Mittleres und Östliches Europa

Prof. Dr. Artem Pavlychenko
First vice-rector
Dnipro University of Technology



Certificate Number: KUD2024073

- Онлайн-тренінг «Штучний інтелект: технічні та правові аспекти академічної доброчесності» на базі Центру професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка». Період 06 березня 2024 р. 8 годин/ 0,27 кредиту ECTS. НТУ «Дніпровська політехніка», Україна. Сертифікат № ЗКЦПР02070743–021–104.

Сертифікат

засвідчує, що

Марина Іванова

пройшов (-ла) онлайн-тренінг «Штучний інтелект: технічні та правові аспекти академічної доброчесності» на базі Центру професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка»

06 березня 2024 року

розвинув (-ла) компетенції щодо питань використання штучного інтелекту та правового регулювання його використання в аспекті дотримання принципів академічної доброчесності

Загальна кількість годин – 8 годин (0,27 кредит ECTS)

Директор Центру професійного розвитку,
менторства та тьюторства



Олена ЄРМОШКІНА

Перший проректор
НТУ «Дніпровська політехніка»



Артем ПАВЛИЧЕНКО

№ ЗКЦПРО2070743-021-104

- The Professional Development Online Training Course «DIGITAL RESEARCH» is designed by the project team of TUD within the framework of the International Project «Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis» and supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) within the Funding Program «Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2022-2024» з 20.11.2023 по 15.03.2024 р. (4 кредити ECTS – 120 годин), Technische Universität Dresden, Deutschland. Сертифікат № DR2024030

CERTIFICATE OF COMPLETION

This is to certify that participant
from the Dnipro University of Technology

Prof. Dr. Maryna Ivanova

has continuously participated and successfully completed the

Professional Development Online Training Course "DIGITAL RESEARCH"

that is organized according to the international staff and (post)graduate student mobility framework as part of non-formal education and aimed to improve professional / soft skills in the field of digital research.

The training course covered **120 academic hours (= 4 ECTS)**
in the period from November 20th, 2023 to March 15th, 2024

The Professional Development Online Training Course is designed by the project team of the TUD within the framework of the International Project

"Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis"

supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) under the Funding Program
"Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2022-2024"



Prof. Dr. Holger Kuße
Project Manager
Direktor of the Zentrum Mittleres und Östliches Europa

TECHNISCHE UNIVERSITÄT DRESDEN
Bereich Geistes- und Sozialwissenschaften
Zentrum Mittleres und Östliches Europa
01062 Dresden

Marianna Schulz, M.A.
Trainer, Project Coordinator
Zentrum Mittleres und Östliches Europa

Prof. Dr. Artem Pavlychenko
First vice-rector
Dnipro University of Technology

Certificate Number: DR2024030

- Онлайн-тренінг «Навчально-методичне забезпечення освітнього процесу як складова якісної підготовки фахівців» на базі Центру професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка». Період 21 травня 2024 р. 8 годин/ 0,27 кредиту ECTS. НТУ «Дніпровська політехніка», Україна. Сертифікат № ЗКЦПР02070743-026-026.

Сертифікат

засвідчує, що

Іванова Марина Іллівна

пройшов (-ла) онлайн-тренінг «Навчально-методичне забезпечення освітнього процесу як складова якісної підготовки фахівців» на базі Центру професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка»

21 травня 2024 року

розвинув(-ла) компетенції щодо розробки та підготовки до видання навчально-методичного забезпечення освітнього процесу, як складової якісної підготовки фахівців

Загальна кількість годин – 8 годин (0,27 кредит ECTS)

Директор Центру професійного розвитку,
менторства та тьюторства



Олена ЄРМОШКІНА

Перший проректор
НТУ «Дніпровська політехніка»



Артем ПАВЛИЧЕНКО

№ ЗКЦПРО2070743–026–026

- Онлайн-тренінг «Особливості застосування сучасних методів викладання» на базі Центру професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка». Період 21 червня 2024 р. 8 годин/ 0,27 кредиту ECTS. НТУ «Дніпровська політехніка», Україна. Сертифікат № ЗКЦПРО2070743–028–034.

Сертифікат

засвідчує, що

Іванова Марина Іллівна

пройшов (-ла) онлайн-тренінг «Особливості застосування сучасних методів викладання» на базі Центру професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка»

21 червня 2024 року

розвинув(-ла) компетенції щодо використання методів викладання для покращення якості освітнього процесу, побудови процесів передачі навчальної інформації, визначення відповідності методів викладання особливостям освітніх компонентів

Загальна кількість годин – 8 годин (0,27 кредит ECTS)

Директор Центру професійного розвитку,
менторства та тьюторства



Олена ЄРМОШКІНА

Перший проректор
НТУ «Дніпровська політехніка»



Артем ПАВЛИЧЕНКО

№ ЗКЦПРО2070743–028–034

- Тренінг з питань скорочення викидів парникових газів, який реалізувала команда Агентства з відновлюваної енергетики та Біоенергетичної асоціації України за підтримки Міністерства закордонних справ Нідерландів у межах розвитку зовнішньої політики Нідерландів (Сертифікат).

  Government of the Netherlands 

СЕРТИФІКАТ

Цей сертифікат засвідчує, що

Іванова Марина Іллівна

взяла участь у навчальному курсі

«ТРЕНІНГ ІЗ ПИТАНЬ СКОРОЧЕННЯ ВИКИДІВ ПАРНИКОВИХ ГАЗІВ»,
організованому Агентством з відновлюваної енергетики (ABE) за підтримки
Міністерства закордонних справ Нідерландів у межах розвитку зовнішньої політики Нідерландів

Прослухала 20 лекцій та успішно склала фінальний тест з тематики:

**КЛІМАТИЧНА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ ТА ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ.
СИСТЕМА ТОРГІВЛІ ВИКИДАМИ (СТВ) ЄС ТА СТВ УКРАЇНИ.
МЕХАНІЗМ ВУГЛЕЦЕВОГО КОРИГУВАННЯ НА КОРДОНІ (СВАМ).
СВАМ В КОНТЕКСТІ УКРАЇНИ.
ЗАХОДИ ЗІ СКОРОЧЕННЯ ВИКИДІВ ПАРНИКОВИХ ГАЗІВ
В СЕКТОРАХ, ЩО ПІДПАДАЮТЬ ПІД ДІЮ СВАМ І
СИСТЕМИ МОНІТОРИНГУ, ЗВІТНОСТІ ТА ВЕРИФІКАЦІЇ.**

**18 вересня – 16 жовтня 2024 року
30 академічних годин (1 кредит ECTS)**


Георгій Гелетуха
Доктор технічних наук,
Голова правління
Біоенергетичної асоціації України,
директор Агентства
з відновлюваної енергетики (ABE)



- Онлайн-тренінг BIM Foundation за сприяння команди проекту трансферу технологій між Швейцарією та Україною «Sustainable Technology Transfer Project». Період 17-18 жовтня 2024 р. Сертифікат гTjY0f5акС від 10 листопада 2024 р.



Professional Certification Foundation



This is to certify that

Maryna Ivanova

has successfully passed the Professional Certification - Foundation exam.

This certificate attests to the knowledge and comprehension of openBIM fundamentals for the named individual and to the level stated above, according to the buildingSMART International Professional Certification Program.

Date: 10 November 2024



Céline Bent,
Compliance Director
buildingSMART International

Program



- Онлайн-тренінг «Опитування учасників освітнього процесу як інструмент забезпечення якості освітньої програми» на базі Центру професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка». Період 21 грудня 2024 р. 8 годин/ 0,27 кредиту ECTS. НТУ «Дніпровська політехніка», Україна. Сертифікат № ЗКЦПР02070743-035-068

Сертифікат

засвідчує, що

Іванова Марина Іллівна

пройшов (-ла) онлайн-тренінг «Опитування учасників освітнього процесу як інструмент забезпечення якості освітньої програми» на базі Центру професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка»

04 грудня 2024 року

розвинув (-ла) компетенції щодо проведення опитувань учасників освітнього процесу, інтерпретування та використання результатів опитувань для підвищення результативності моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм, реалізації постакредитаційного моніторингу, постійного вдосконалення якості освітніх послуг і формування культури якості в академічному середовищі

Загальна кількість годин – 8 годин (0,27 кредиту ECTS)

Директор Центру професійного розвитку,
менторства та тьюторства



Олена ГОРЯЧА

Перший проректор
НТУ «Дніпровська політехніка»



Артем ПАВЛИЧЕНКО

№ ЗКЦПР02070743–035–068

- Навчання у Школі ментора на базі Центру професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка». Період 17 жовтня – 02 листопада 2024 р. 30 годин/ 1 кредит ECTS. НТУ «Дніпровська політехніка», Україна. Сертифікат № ЗКЦПР02070743-031-012



- The Professional Development Online Training Course «DIGITAL RESEARCH» is designed by the project team of TUD within the framework of the International Project «Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis» and supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) within the Funding Program «Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2022-2025» з 11.10.2024 по 10.12.2024 р. (4 кредити ECTS – 120 годин), Technische Universität Dresden, Deutschland. Сертифікат № DR2024246



CERTIFICATE OF COMPLETION

This is to certify that participant
from the Dnipro University of Technology

Prof. Dr. Maryna Ivanova

has continuously participated and successfully completed the

Professional Development Online Training Course "DIGITAL RESEARCH"

that is organized according to the international staff and (post)graduate student
mobility framework as part of non-formal education and aimed to improve
professional / soft skills in the field of digital research.

The training course covered **120 academic hours (= 4 ECTS)**
in the period from October 11th, 2024 to December 10th, 2024

The Professional Development Online Training Course is designed by the project team of the TUD
within the framework of the International Project
*"Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education
in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis"*
supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) under the Funding Program
"Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2022-2025"



Prof. Dr. Holger Kuße
Project Manager
Direktor of the Zentrum Mittleres und Östliches Europa

TECHNISCHE UNIVERSITÄT DRESDEN
Bereich Geistes- und Sozialwissenschaften
Zentrum Mittleres und Östliches Europa
01062 Dresden

Marianna Schulz, M.A.
Trainer, Project Coordinator
Zentrum Mittleres und Östliches Europa

Prof. Dr. Artem Pavlychenko
First vice-rector
Dnipro University of Technology

Certificate Number: DR2024246

- Підвищення кваліфікації (стажування) в Українському державному університеті науки і технологій, тема: «Розвиток професійних компетентностей, фахових методик та технологій викладання дисциплін: «Управління ризиками та економічною безпекою», «Ризик-менеджмент», «Конкурентоспроможність ланцюгів постачання», «Антикризовий менеджмент та адаптивне управління», «Стратегічне управління сталим розвитком», «Інвестиційний та інноваційний менеджмент», «Управління якістю та конкурентоспроможністю», «Інструменти фінансового аналізу в управлінні», «Управління витратами», «Менеджмент якості», «Мотиваційний менеджмент», «Управління сталістю в ланцюгах постачання», «Управління комерційними організаціями на засадах сталого розвитку», 27.10.2025 – 26.01.2026 р., 6 кредитів ECTS



26.01.2026 № 13/4970

на № _____

ДОВІДКА
про підсумки стажування
№ 44165850/22-26

Український державний університет науки і технологій повідомляє що Іванова Марина Іллівна проходив(ла) стажування з 27.10.2025 р по 26.01.2026 р. Керівник стажування - зав. кафедрою менеджменту та фінансів, доцент Яшкіна Н.В., згідно з наказом №530-к від 23.10.2025 р.

Під час стажування за змішаною формою навчання були опрацьовані теми:

1. Відвідування онлайн занять для вивчення педагогічного досвіду та ознайомлення з новітніми технологіями викладання.
2. Розробка навчально-методичних матеріалів, призначених для використання в педагогічній діяльності.
3. Ознайомлення з науковою роботою кафедри.

За період стажування професор Іванова Марина Іллівна: Набула та поглибила відповідні фахові професійні компетентності, що буде застосовано при викладанні дисциплін на кафедрі. Оновила навчально-методичне забезпечення для дисциплін, що викладаються на кафедрі. Поглибила професійні знання, навички та компетенції для здійснення наукової роботи та дослідницької діяльності.

Індивідуальна програма стажування виконана в повному обсязі.

Загальний обсяг стажування – 180 годин (6 кредитів ЄТКС).

Директор навчально-наукового
центру розвитку професійної освіти



Олександр ПАТЛАСОВ

Зав. кафедрою, к.е.н., доцент

Наталія ЯШКІНА

Додаток до договору
№ 19/2022 від «15» вересня 2022

ВИКОНАВЕЦЬ

ЗАМОВНИК НТУ «Дніпровська політехніка»

Т.в.о. ректора Олександр ЗАЙЧУК

Перший проректор

Артем ПАВЛИЧЕНКО

«25» 2025 року
М.П.

2025 року

**ІНДИВІДУАЛЬНИЙ ПЛАН
стажування**

Іванова Марина Іллівна

(Прізвище, ім'я, по батькові повністю)

професор кафедри менеджменту

(посада, найменування кафедри повністю)

доктор економічних наук, професор

(науковий ступінь, вчене звання)

Національний технічний університет «Дніпровська політехніка»

(найменування вищого навчального закладу, в якому працює науково-педагогічний (педагогічний) працівник)

в Українському державному університеті науки і технологій

(найменування установи, в якій здійснюватиметься підвищення кваліфікації (стажування) повністю)

Строк підвищення кваліфікації (стажування) з «27» жовтня 2025 року до «26» січня 2026 року.

Загальна кількість годин: 180 годин (6 кредитів).

Мета підвищення кваліфікації: Розвиток професійних компетентностей, фахових методик та технологій викладання дисциплін: «Управління ризиками та економічною безпекою», «Ризик-менеджмент», «Конкурентоспроможність ланцюгів постачання», «Антикризовий менеджмент та адаптивне управління», «Стратегічне управління сталим розвитком», «Інвестиційний та інноваційний менеджмент», «Управління якістю та конкурентоспроможністю», «Інструменти фінансового аналізу в управлінні», «Управління витратами», «Менеджмент якості», «Мотиваційний менеджмент», «Управління сталістю в ланцюгах постачання», «Управління комерційними організаціями на засадах сталого розвитку»

Завдання індивідуального плану

№ з/п	Зміст завдання	Очікувані результати виконання завдання
1	Відвідування онлайн занять для вивчення педагогічного досвіду, ознайомлення з	Набуття і удосконалення відповідних професійних навичок і компетенцій, розширення педагогічного, теоретичного, практичного досвіду, що буде застосовано при викладанні дисциплін: «Управління ризиками та

новітніми технологіями викладання	економічною безпекою», «Ризик-менеджмент», «Конкурентоспроможність ланцюгів постачання», «Антикризовий менеджмент та адаптивне управління», «Стратегічне управління сталим розвитком», «Інвестиційний та інноваційний менеджмент», «Управління якістю та конкурентоспроможністю», «Інструменти фінансового аналізу в управлінні», «Управління витратами», «Менеджмент якості», «Мотиваційний менеджмент», «Управління сталістю в ланцюгах постачання», «Управління комерційними організаціями на засадах сталого розвитку»
2. Розробка навчально-методичних матеріалів, призначених для використання у педагогічній діяльності	Оновлення навчально-методичного забезпечення для дисциплін, що викладаються: «Управління ризиками та економічною безпекою», «Ризик-менеджмент», «Конкурентоспроможність ланцюгів постачання», «Антикризовий менеджмент та адаптивне управління», «Стратегічне управління сталим розвитком», «Інвестиційний та інноваційний менеджмент», «Управління якістю та конкурентоспроможністю», «Інструменти фінансового аналізу в управлінні», «Управління витратами», «Менеджмент якості», «Мотиваційний менеджмент», «Управління сталістю в ланцюгах постачання», «Управління комерційними організаціями на засадах сталого розвитку»
3. Ознайомлення з науковою роботою на кафедрі	Поглиблення професійних умінь, навичок, компетенцій, необхідних для успішного здійснення наукової роботи, примноження досвіду власної дослідницької діяльності

Завдання індивідуально плану ухвалено на засіданні кафедри менеджменту НТУ «Дніпровська політехніка»

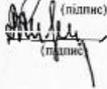
(повна назва кафедри, назва структурного підрозділу)

«01» жовтня 2025 року, протокол № 4.

Науково-педагогічний працівник


Марина ІВАНОВА

Завідувач кафедри менеджменту


Василь ШВЕЦЬ

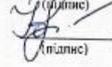
Завідувач кафедри виконавця


Тамара ШЧУКІНА

Керівник стажування


Тамара ШЧУКІНА

Стажист


Марина ІВАНОВА

Показники активності:

1. 1) наявність за останні п'ять років наукових публікацій у періодичних виданнях, які включені до наукометричних баз, рекомендованих МОН, зокрема Scopus або Web of Science Core Collection;

- Ovcharenko, O., Smiesova, V., Ivanova, M., Kovtun, N., & Zolotukhina, L. (2021). Economic security management at the meso-level: methodological and legal approach. Regional Science Inquiry. XIII(1). 201–216. Retrieved from [https://www.rsijournal.eu/ARTICLES/June_2021/RSI_Jun_2021_XIII_\(1\).pdf](https://www.rsijournal.eu/ARTICLES/June_2021/RSI_Jun_2021_XIII_(1).pdf)
- Ivanova, M., Tiutchenko, S., Groshcheva, O., Fonarova, T., & Ryzhkov, E. (2021). Managing economic security of metallurgical enterprises under the conditions of transformation changes in the economy. Estudios de Economía Aplicada. 39(5). DOI: <https://doi.org/10.25115/eea.v39i5.5116>
- Tkachenko, A., Levchenko, N., Shyshkanova, G., Shvets, V., & Ivanova, M. (2021). Evaluation of the efficiency of social investments of metallurgical enterprises according to

the decoupling approach. *Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu*. 5. 147–153. DOI: <https://doi.org/10.33271/nvngu/2021-5/147>

- Faizova, S., Ivanova, M., Sannikova, S., & Varyanichenko, O. (2021). Problems of formation of financial-investment projection of a balanced scorecard in value-based enterprises of mining-metallurgical complex. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 1(36). 68–75. DOI: <https://doi.org/10.18371/fcaptp.v1i36.227623>
- Ivanova, M., Smiesova, V., Tkachenko, A., Boichenko, M., & Arkhyenko, T. (2021). Efficiency of the logistics chain as a factor of economic security of enterprises. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики*. 2(37). 151–160. DOI: <https://doi.org/10.18371/fcaptp.v2i37.229950>
- Tiutchenko S., Ivanova M., Smiesova V., Tryfonova O., Shvets V., Dudnyk A. (2024) Economic security and enterprise management in the conditions of an environmental economy as a basis for sustainable development. *Int. J. of Environmental Technology and Management. Special Issue: Innovative Environmental Technologies and Management, Vol. 27, No. 1-2*, pp 110–128. <https://doi.org/10.1504/IJETM.2024.135566>
- Іванова М., Саннікова С., Варяниченко О., Харін С., Бойченко М., Рябик Г. Статистичні методи в управлінні ризиками при плануванні зовнішньоекономічної та логістичної діяльності для забезпечення сталого розвитку підприємства. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2024. Том 3(56), С. 241–256. <https://doi.org/10.55643/fcaptp.3.56.2024.4380>
- Kenbeilova S., Koshekov K., Koshekov A., Bakirov B., Ivanova M. Algorithm for assessing the model of the labor safety management in civil aviation of the republic of Kazakhstan. *Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu*. 2024. № 6. С. 109–118. <https://doi.org/10.33271/nvngu/2024-6/109>
- Ivanova, M., Varyanichenko, O., Sannikova, S., Tryfonova, O., & Bohach, K. (2025). Development of directions for increasing the efficiency of innovation management taking into account decarbonization trends in the context of international cooperation. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*, 1(13 (133)), 6–16. <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2025.321964>
- Keribayeva T., Koshekov K., Alibekkyzy K., Koshekov A., Ivanova M. Modeling obstacle avoidance strategies in uav groups. *Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu*. 2025. (2). 206–213. (Q3) <https://doi.org/10.33271/nvngu/2025-2/206>

2. 2) наявність не менше п'яти наукових публікацій у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України;

- Ivanova M., Shvets V., Varyanichenko O., Sannikova S. (2022). Acquisition of value-based competencies for effective management of training of specialists. *Management and entrepreneurship: trends of development*, 1(19), 44-57. DOI: <https://doi.org/10.26661/2522-1566/2022-1/19-04>.
- Іванова М. І., Трифонова О. В., Варяниченко О. В., Іванова О. О. Планування виставкового бізнесу як складова успішного адміністрування в умовах військової агресії в Україні та світової пандемії. *Бізнес Інформ*. 2022. №9. С. 120–128. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-9-120-128>
- Іванова М.І., Дудник А.В., Яшкіна Н.В., Заєць Н.М. Сучасна методика вибору постачальника як необхідна складова ефективного управління підприємством. *Економічний вісник*. 2022. №2. С. 180–185. <https://doi.org/10.33271/ebdut/78.180>
- Іванова М.І., Каут О.В., Усатенко О.В., Загорудько В.Л. Управління якістю продукції як необхідна складова забезпечення конкурентоспроможності підприємства. *Вісник Східноєвропейського університету економіки і менеджменту*. 2023. 1(29). С. 109–120. [https://doi.org/10.58252/2078-1628-2023-1\(29\)-011](https://doi.org/10.58252/2078-1628-2023-1(29)-011)
- Архипенко Т.А., Іванова М.І. Теоретичне дослідження небезпек, загроз та ризиків в економічній безпеці підприємства. *Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку*. 2023. Вип. 5, № 1. С. 1–10. <https://science.lpnu.ua/uk/smeu/vsi-vypusky/vypusk-5-nomer-1-2023/teoretichne-doslidzhennya-nebezpek-zagro-z-ta-ryzykiv-v>

- Іванова М. І., Швець В. Я., Саннікова С. Ф., Варяниченко О. В., Бардась А. В. Соціальна відповідальність як ключова компетенція забезпечення сталого розвитку підприємств. *Бізнес Інформ*. 2023. №3. С. 176–186. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-3-176-186>.
- Іванова М., Безугла Л., Бугрім О. Ризик, безпека та страхування в туризмі. Підприємництво та управління розвитком соціально-економічних систем. 2023. № 1. С. 275–286. <https://zp.edu.ua/uploads/journals/emdses/EMDSES-2023-01.pdf>
- Смесова В., Іванова М., Пилипенко Г., Безугла Л. Якість туристичних послуг як основа розвитку міжнародного туризму. Електронне наукове фахове видання «Адаптивне управління: теорія і практика» Серія «Економіка». 2023. Випуск 16(32). [https://doi.org/10.33296/2707-0654-16\(32\)-14](https://doi.org/10.33296/2707-0654-16(32)-14).
- Іванова М.І., Саннікова С.Ф., Яшкіна Н.В., Котенко А.Ю. Особливості формування корпоративної та організаційної культури металургійних підприємств. *Економічний вісник*. 2023. №2. С. 186–194. <https://doi.org/10.33271/ebdut/82.186>
- Іванова М., Варяниченко О., Архипенко Т. Мінімізація ризиків при забезпеченні ефективності імпорту в умовах зміни валютних курсів. Підприємництво та управління розвитком соціально-економічних систем. 2023. №2. С. 84–96. https://zp.edu.ua/uploads/journals/emdses/EMDSES_2023_02.pdf
- Іванова М.І., Саннікова С.Ф., Трифонова О.В., Усатенко О.В., Швець Л.В. Мотивація персоналу міжнародних проєктів для забезпечення конкурентоспроможності підприємства з використанням статистичних та економетричних методів. *Бізнес Інформ*. 2024. №5. С. 345–356. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-5-345-356>
- Ivanova M., Arkhypenko T. Sustainable development indicators in industrial value chains. In: *Sustainable production and consumption in industry: challenges and opportunities. Collection of scientific articles*. Ed.: A. Pavlychenko, L. Paliekhova. Dresden: 2024. P. 35–39.
- Іванова М., Міро І. Мотивація персоналу до креативності як фактор забезпечення конкурентоспроможності, інноваційності та адаптаційної спроможності підприємства. *Economic bulletin of Cherkasy State Technological University*. 2024. Vol. 25. Issue 2(73). P. 110–120. DOI: 10.24025/2306-4420.73(2).2024.321788
- Kharin S., Ivanova M., Kotenko A. Modern trends in global energy in the context of sustainable development and decarbonization. *Економіка та суспільство*. 2024. № 68. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4891> DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-31>
- Міро І.М., Іванова М.І. (2024). Синергія креативності та адаптації підприємств в умовах невизначеності. *Економічний вісник НГУ*. 4. С. 91–101. <https://doi.org/10.33271/ebdut/88.091>
- Ivanova M., Baranets H., Shvets V. Development of creative potential in the context of increasing the company's ability to adapt to the crisis. *Management And Business*. Vol. 2, No. 1. 2024. P. 6–14. <https://doi.org/10.59214/mb/3.2024.06>
- Харін С., Іванова М., Папіж Ю., Котенко А. Формування перспектив світового ринку біопалива в контексті декарбонізації та сталого розвитку. *Сталий розвиток економіки*. 2025. № 1(52). С. 233–240. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-52-32>
- Міро І.М., Іванова М.І. Креативність і адаптивність як ключові чинники управління економічною безпекою підприємств за рефлексивним підходом. *Економіка та суспільство*. 2025. № 74. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6017> DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/20>
- Трифонова О.В., Баранець Г.В., Іванова М.І. Тенденції та перспективи взаємодії науково-освітніх установ та бізнесу в системі управління трансфером технологій. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*. 2025. №1(89). С. 68–80. <https://doi.org/10.33271/ebdut/89.068>
- Іванова, М. І., Варяниченко, О. В., Саннікова, С. Ф., Архипенко, Т. А. Обліково-аналітичні підходи до формування стратегії зовнішньоекономічної діяльності шляхом

селекції ланцюгів постачань. Ефективна економіка. 2025. №9. <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.9.11>

- Іванова М., Прохоренко Є., Лящевська Н. Управління асортиментом та екотрендами як фактор забезпечення конкурентоспроможності підприємства для дотримання цілей сталого розвитку. Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки. 2025. Том 26. Випуск 2(75). С. 90–100. [https://doi.org/10.24025/2306-4420.75\(2\).2025.334244](https://doi.org/10.24025/2306-4420.75(2).2025.334244)
- Shvets V., Kharin S., Ivanova M., Boichenko M., Papizh Y. Value competencies: effective management of sustainability and decarbonization goals in an innovative environment. Сталий розвиток економіки. 2025. № 2(53). С. 132–140. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-53-18>
- Архипенко Т.А., Іванова М.І. (2025). Організація ланцюгів постачання металургійної промисловості з урахуванням змін зовнішньоекономічної діяльності. Економіка та суспільство. №72. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-151>
- Архипенко Т.А., Іванова М.І. (2025). Оцінка економічної безпеки підприємства як підґрунтя прийняття ефективних управлінських рішень на засадах сталого розвитку. Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки / М-во освіти і науки України, Черкас. держ. технол. ун-т. Черкаси: ЧДТУ. 2025. Т. 26. №74(1), С. 124–133. [https://doi.org/10.24025/2306-4420.1\(74\).2025.326315](https://doi.org/10.24025/2306-4420.1(74).2025.326315)
- Іванова М., Варяниченко О., Архипенко Т. (2025). Стратегічне планування експортної діяльності: інструменти аналізу, контролю та оцінки ефективності для забезпечення сталості бізнес-процесів підприємства. Економіка та суспільство. №78. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-87>
- Міро І.М., Іванова М.І. (2025). Вплив креативності та адаптивності на конкурентоспроможність підприємства в контексті інтеграції сталості та сталого розвитку. Ефективна економіка. 5. <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.5.40>
- Іванова М., Архипенко Т. (2025). Конвергенція соціально-економічного розвитку регіонів та її вплив на сталий розвиток підприємств. Вісник економічної науки України. №2 (49). С. 34–40. [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2025.2\(49\).34-40](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2025.2(49).34-40)
- Помогаєв С.О. Іванова М.І. Економічний імператив «зеленого» видобутку критичних мінералів та диверсифікації інвестицій підприємств як підґрунтя забезпечення інвестиційної привабливості національної економіки. Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2025. №4. С. 45–52. <https://doi.org/10.33271/ebdut/92.045>
- Moisieienko L., Ivanova M., Ryzhykh M. Urbanization challenges and opportunities for sustainable development of smart regions in Ukraine. Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки / М-во освіти і науки України, Черкас. держ. технол. ун-т. 2025. Том 26 №76(3). [https://doi.org/10.24025/2306-4420.76\(3\).2025.346874](https://doi.org/10.24025/2306-4420.76(3).2025.346874)
- Пашкевич М.С., Кубецька О.М., Іванова М.І. Оперативний облік як інструмент аналітичного забезпечення аудиту для підвищення рівня економічної безпеки підприємства в умовах нестабільності. Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2025. №4. С. 151–161. <https://doi.org/10.33271/ebdut/92.151>
- Усатенко О.В., Іванова М.І. Роль бухгалтерського обліку в системі економічної інформації підприємства для сталого розвитку. *Вісник Східноєвропейського університету економіки і менеджменту Науковий журнал*. 2025. № 2 (34). С. 544–556. DOI: [https://doi.org/10.58253/2078-1628-2025-2\(34\)-038](https://doi.org/10.58253/2078-1628-2025-2(34)-038)
- Бардась А.В., Дубей Ю.В., Папіж Ю.С., Іванова М.І. Управлінський аналіз соціально-культурного середовища як складова бізнес-аналітики фірми. *Вісник Східноєвропейського університету економіки і менеджменту Науковий журнал*. 2025. № 2 (34). С. 221–241. DOI: [https://doi.org/10.58253/2078-1628-2025-2\(34\)-015](https://doi.org/10.58253/2078-1628-2025-2(34)-015)
- Швець В., Харін С., Іванова М., Дубей Ю., Папіж, Ю. Стратегія розвитку вітрової енергетики Європи в умовах декарбонізації та смарт-економіки як чинник забезпечення сталого розвитку і подальшої урбанізації. *Сталий розвиток економіки*. 2026. №1 (58). С. 50–58. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-58-8>

4. 4) наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування

- Іванова М.І. Методичні рекомендації до виконання самостійних, практичних та індивідуальних завдань з дисципліни «Ціннісні компетенції фахівця» для здобувачів освітнього ступеня бакалавра спеціальності 075 Маркетинг / М.І. Іванова ; Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Д. : НТУ «ДП», 2023. – 51 с. (висновок експертизи від 15.03.2023, протокол № 3)
- Ivanova M.I. Methodical guidelines for writing a course paper in the discipline «Management of Quality and Competitiveness» for bachelor's degree students majoring in 073 Management / M.I. Ivanova, Dnipro University of Technology. – Dnipro.: Dnipro University of Technology, 2023. – 15 p. (висновок експертизи від 15.03.2023, протокол № 3)
- Ivanova M.I. Methodical guidelines for writing a course paper in the discipline «Operations Management» for bachelor's degree students majoring in 073 Management / M.I. Ivanova, Dnipro University of Technology. – Dnipro.: Dnipro University of Technology, 2023. – 16 p. (висновок експертизи від 15.03.2023, протокол № 3)

5. 7) участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад

- Офіційний опонент 16 кандидатських та 1 докторської дисертації
- Членкиня разової спеціалізованої вченої ради захисту дисертаційної роботи Аржевічева Дмитра Вікторовича на тему «Еколого-економічний аналіз наслідків захоронення відходів уранового виробництва на урбанізованих територіях», подану на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 – економіка, квітень 2021 р.
- Членкиня разової спеціалізованої вченої ради захисту дисертаційної роботи Литовки Віталія Анатолійовича на тему: «Трансформація корпоративної культури підприємств металургійної промисловості в умовах інноваційного розвитку», поданої на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 Економіка, січень 2024 р.
- Членкиня разової спеціалізованої вченої ради PhD 10631, опонент Башмакова Максима Сергійовича. Тема «Логістичний менеджмент в рішенні задач регіонального розвитку», спеціальність 073 Менеджмент. Керівник: д.е.н., проф. Міщенко М.І., 2025, Український державний університет науки та технологій. Диплом Н25 №003530 від 10.09.2025 р.
- Членкиня спеціалізованої вченої ради Д 08.080.01 НТУ «Дніпровська політехніка» з правом прийняття до захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук. Профіль ради: 08.00.01 «Економічна теорія та історія економічної думки», 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)» з 2022 р.
- Членкиня об'єднаного наукового семінару зі спеціальностей 08.00.01-«Економічна теорія та історія економічної думки, 08.00.04 – «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), 08.00.06 – «Економіка природокористування та охорони навколишнього середовища».

6. 8) виконання функцій наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії наукового видання, включеного до переліку наукових фахових видань України, або іноземного рецензованого наукового видання;

- Членкиня редакційної колегії журналу «Економічний вісник Дніпровської політехніки» Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» <https://ev.nmu.org.ua/index.php/uk/> .
- Членкиня редакційної колегії журналу «Вісник Східноєвропейського університету економіки і менеджменту» Приватний заклад вищої освіти «Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова» <https://suem.edu.ua/nauka/publikacii/naukoviy-zhurnal-visnik-suem> з 2023 р.
- Членкиня редакційної колегії рецензованого журналу із відкритим доступом «Менеджменті бізнес» Національного університету «Запорізька політехніка» <https://emsesd.com.ua/uk> з 2023 р.

7. 9) робота у складі експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН або у складі галузевої експертної ради як експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти

- Експерт з акредитацій освітніх програм Національного Агентства із забезпечення якості вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» з 2021 р.

8. 11) наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою)

- Наукове консультування ТОВ «НВП «ЦЕНТРОСТАЛЬ». Договір про співпрацю №1/09-24 від 24.06.2021 р. між ТОВ «НВП «ЦЕНТРОСТАЛЬ» та НТУ «Дніпровська політехніка»
- Наукове консультування ТОВ «ХОЛОД.КОМ». Договір про співпрацю №06/12-021 від 30.06.2021 р. між ТОВ «ХОЛОД.КОМ» та НТУ «Дніпровська політехніка»
- Наукове консультування Філія «Середньодніпровська ГЕС» ПрАТ «УКРГІДРОЕНЕРГО». Договір про співпрацю №06/13-23 від 16.01.2023 р. між Філія «Середньодніпровська ГЕС» ПрАТ «УКРГІДРОЕНЕРГО» та НТУ «Дніпровська політехніка»

9. 12) наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій

- Іванова М.І., Рябик Г.Є., Швець Л.В. Соціальні інновації та соціальне підприємництво в умовах кризи. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, Запоріжжя, 16–17 травня 2024 року. Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2024. С. 121–122.
- Якименко Д.С., Іванова М.І., Швець Л.В. Організація зовнішньоторгівельної діяльності підприємств. Тиждень студентської науки - 2024: Матеріали сімдесят дев'ятого студентської науково-технічної конференції (Дніпро, 8-12 квітня 2024 року). Д.: НТУ «ДП», 2024. С. 408–409.
- Николаєнко П.А., Швець В.Я., Іванова М.І. Обґрунтування управлінських рішень в сфері просування продукції. Тиждень студентської науки - 2024: Матеріали сімдесят дев'ятого студентської науково-технічної конференції (Дніпро, 8-12 квітня 2024 року). Д.: НТУ «ДП», 2024. С. 395–396.
- Ярошенко Ю.О., Швець В.Я., Іванова М.І. Механізм управління підприємством задля підвищення його конкурентоспроможності. Тиждень студентської науки - 2024: Матеріали сімдесят дев'ятого студентської науково-технічної конференції (Дніпро, 8-12 квітня 2024 року). Д.: НТУ «ДП», 2024. С. 410–423.
- Яцук Д.Ю., Швець В.Я., Іванова М.І. Позиціонування як засіб забезпечення конкурентоспроможності підприємства. Тиждень студентської науки - 2024: Матеріали сімдесят дев'ятого студентської науково-технічної конференції (Дніпро, 8-12 квітня 2024 року). Д.: НТУ «ДП», 2024. С. 413–415.

- Іванова М.І., Швець В.Я., Никитюк Р.І. Інноваційна складова діяльності підприємства як гарантія надання послуг в умовах війни. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, Запоріжжя, 16–17 травня 2024 року. Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2024. С. 123–125.
- Котенко А.Ю., Іванова М.І. Особливості організації логістики під час воєнного стану. Збірник тез доповідей VI Міжнародної науково-практичної конференції з економічних та гуманітарних питань. – У 2-х томах. – Т. II. – Дніпро: ДВНЗ УДХТУ, 2024. С. 52–53.
- Іванова М.І., Котенко А.Ю. Трансформація бізнес-моделей підприємств біоенергетики в умовах прискореної декарбонізації. International scientific-practical conference “Economics, accounting, finance and law: strategic development priorities in the context of globalization”: conference proceedings (Tampere, Finland, October 2, 2024). Tampere, Finland: Scholarly Publisher ICSSH, 2024. – С. 10–11.
- Didukh T.K., Ivanova M. I. Cross-cultural marketing for the export of ukrainian goods. XX Міжнародної науково-практичної конференції студентів та молодих учених Majesty of marketing. 19 грудня 2024 року.
- Іванова М.І., Котенко А.Ю. Трансформація бізнес-моделей підприємств біоенергетики в умовах прискореної декарбонізації. International scientific-practical conference “Economics, accounting, finance and law: strategic development priorities in the context of globalization”: conference proceedings (Tampere, Finland, October 2, 2024). Tampere, Finland: Scholarly Publisher ICSSH, 2024. – С. 10–11. <https://www.economics.in.ua/2024/10/02.html>
- Котенко А.Ю. Іванова М.І. Управління підприємствами в умовах глобальної декарбонізації на засадах збалансування викидів парникових газів. Молодь: наука та інновації» 2024: матеріали XII Міжнародної науково-технічної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, Дніпро, 13–15 листопада 2024 року (у 3-х томах) / Національний технічний університет «Дніпровська політехніка» – Дніпро : НТУ «ДП», 2024. Том 2. С. 186–187. <https://rmv.nmu.org.ua/ua/arkhiv-zbirok-konferentsiy/molod-nauka-ta-innovatsii-2024/molod-2024-vol2.pdf>
- Міро І.М. Креативний менеджмент як запит сьогодення. Молодь: наука та інновації» 2024: матеріали XII Міжнародної науково-технічної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, Дніпро, 13–15 листопада 2024 року (у 3-х томах) / Національний технічний університет «Дніпровська політехніка» – Дніпро : НТУ «ДП», 2024. Том 2. С. 201–202. <chrome-extension://efaidnbnmnnibpcajpcglcfindmkaj/https://rmv.nmu.org.ua/ua/arkhiv-zbirok-konferentsiy/molod-nauka-ta-innovatsii-2024/molod-2024-vol2.pdf>
- Лу Чжімін, Іванова М.І. Особливості оцінювання систем менеджменту якості підприємств України. Молодь: наука та інновації» 2024: матеріали XII Міжнародної науково-технічної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, Дніпро, 13–15 листопада 2024 року (у 3-х томах) / Національний технічний університет «Дніпровська політехніка» – Дніпро : НТУ «ДП», 2024. Том 2. С. 192–194.
- Луценко О.С., Іванова М.І., Швець В.Я. Моделі реалізації стратегій сталого розвитку підприємств. Молодь: наука та інновації» 2024: матеріали XII Міжнародної науково-технічної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, Дніпро, 13–15 листопада 2024 року (у 3-х томах) / Національний технічний університет «Дніпровська політехніка» – Дніпро : НТУ «ДП», 2024. Том 2. С. 195–196.
- Іванова М.І., Саннікова С.Ф., Вьялко Ю.І. Впровадження принципів корпоративної соціальної відповідальності на промислових підприємствах. Міжгалузеві бізнес-інтеграції у сфері виробництва товарів і послуг: матеріали М 58 II Всеукраїнської наук.-практ. Інтернет-конф. здобувачів вищої освіти і молодих вчених (5 грудня 2024 р., м. Хмельницький, м. Херсон) / за ред. Р.М. Набоки. – Херсон: Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2024. С. 41–43.
- Іванова М.І., Саннікова С.Ф., Телятник В.М. Дієві інструменти бізнес-інтеграцій для налагодження партнерської взаємодії та соціальної відповідальності. Міжгалузеві бізнес-інтеграції у сфері виробництва товарів і послуг: матеріали II Всеукраїнської наук.-практ. Інтернет-конф. здобувачів вищої освіти і молодих вчених (5 грудня

2024 р., м. Хмельницький, м. Херсон) / за ред. Р.М. Набоки. – Херсон: Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2024. С. 44–48.

- Іванова М.І., Усатенко О.В., Букреєв О.Д. Роль емоційного інтелекту в менеджменті. Міжгалузеві бізнес-інтеграції у сфері виробництва товарів і послуг: матеріали II Всеукраїнської наук.-практ. Інтернет-конф. здобувачів вищої освіти і молодих вчених (5 грудня 2024 р., м. Хмельницький, м. Херсон) / за ред. Р.М. Набоки. – Херсон: Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2024. С. 48–51.
- Іванова М.І., Харін С.А., Войтович М.В. Партнерська взаємодія як основа успішної бізнес-інтеграції. Міжгалузеві бізнес-інтеграції у сфері виробництва товарів і послуг: матеріали II Всеукраїнської наук.-практ. Інтернет-конф. здобувачів вищої освіти і молодих вчених (5 грудня 2024 р., м. Хмельницький, м. Херсон) / за ред. Р.М. Набоки. – Херсон: Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2024. С. 52–54.
- Іванова М.І., Харін С.А., Якименко Д.С. Інноваційні практики управління бізнес-інтеграціями в контексті партнерської взаємодії та соціальної відповідальності. Міжгалузеві бізнес-інтеграції у сфері виробництва товарів і послуг: матеріали II Всеукраїнської наук.-практ. Інтернет-конф. здобувачів вищої освіти і молодих вчених (5 грудня 2024 р., м. Хмельницький, м. Херсон) / за ред. Р.М. Набоки. – Херсон: Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2024. С. 147–150.
- Іванова М.І., Помогаєв С.О. Управління збалансованим розвитком підприємства. Актуальні питання економіки, фінансів, обліку, менеджменту і права: теорія і практика: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Ізмаїл, 18 січня 2025 р.). Ізмаїл: ЦФЕНД, 2025. С. 10–11. <https://www.economics.in.ua/2025/01/18.html>
- Ivanova M. I., Blazhevskaya O.D. Trends of river logistics in Ukraine. Widening our horizons. The 20th International Forum for Students and Young Researchers. April 21–25 2025. Dnipro : Dnipro University of Technology. P. 232-234
- Pomohaiev S.O., Ivanova M.I. Development prospects for enterprises engaged in the extraction of critical raw materials. X Міжнародна науково-практична конференція «Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики». 15 травня 2025 р. Полтава : ПДАУ, 2025. С. 113–115. https://drive.google.com/drive/folders/17bCKKMo-rUDkon2Hd8FX_6LLgNYnSuqH?usp=drive_link
- Іванова М.І., Прохоренко Є.П. Адаптація асортименту продукції до еко-трендів у відповідності до сталих концепцій менеджменту. Актуальні питання економіки, фінансів, обліку, менеджменту і права: теорія і практика: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Ізмаїл, 18 січня 2025 р.). Ізмаїл: ЦФЕНД, 2025. С. 11–12. <https://www.economics.in.ua/2025/01/18.html>
- Prokhorenko Y.P., Ivanova M.I. Trends of contemporary eco-management. X Міжнародна науково-практична конференція «Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики». 15 травня 2025 р. Полтава : ПДАУ, 2025. С. 115–117. https://drive.google.com/drive/folders/17bCKKMo-rUDkon2Hd8FX_6LLgNYnSuqH?usp=drive_link
- Прохоренко Є.П., Іванова М.І. Конкуренентоспроможність підприємства як запорука досягнення цілей сталого розвитку. Наукова весна 2025: матеріали XV Міжнародної науково-технічної конференції аспірантів та молодих вчених, Дніпро, 26–28 березня 2025 року. Національний технічний університет «Дніпровська політехніка». Дніпро : НТУ «ДП», 2025. С. 262–263. https://rmv.nmu.org.ua/ua/arkhiv-zbirok-konferentsiy/naukova-vesna-2025/Scientific_Spring_2025.pdf
- Іванова М.І., Усатенко В.Я., Кукулевський М.О. Особливості планування інвестування інноваційної діяльності. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 15-16 травня 2025 року. За заг. редак. проф. Ткаченко А.М. Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2025. С. 76–78. <https://eir.zp.edu.ua/items/a00ef1f6-996c-4671-b9a2-85af8f02ebb5>

- Іванова М.І., Харін С.А., Шабанова.О.К. Систематизація методів оцінювання ефективності інноваційної та інвестиційної діяльності. Особливості планування інвестування інноваційної діяльності. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 15-16 травня 2025 року. За заг. редак. проф. Ткаченко А.М. Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2025. С. 78–80. <https://eir.zp.edu.ua/items/a00ef1f6-996c-4671-b9a2-85af8f02ebb5>
- Іванова М.І., Швець В.Я., Григор А.В. Антикризове управління на підприємствах: перехід від виживання до сталого розвитку. Особливості планування інвестування інноваційної діяльності. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 15-16 травня 2025 року. За заг. редак. проф. Ткаченко А.М. Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2025. С. 25–26. <https://eir.zp.edu.ua/items/a00ef1f6-996c-4671-b9a2-85af8f02ebb5>
- Іванова М.І., Усатенко О.В., Шабанова О.К. Мотиваційний менеджмент як чинник конкурентних переваг. Особливості планування інвестування інноваційної діяльності. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 15-16 травня 2025 року. За заг. редак. проф. Ткаченко А.М. Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2025. С. 125–126. <https://eir.zp.edu.ua/items/a00ef1f6-996c-4671-b9a2-85af8f02ebb5>
- Іванова М.І., Харін С.А., Кукулевський М.О. Вимірювання сталості та управління сталим розвитком підприємства. Особливості планування інвестування інноваційної діяльності. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 15-16 травня 2025 року. За заг. редак. проф. Ткаченко А.М. Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2025. С. 238–239. <https://eir.zp.edu.ua/items/a00ef1f6-996c-4671-b9a2-85af8f02ebb5>
- Yakymenko D., Boichenko M., Ivanova M. Implementation of artificial intelligence system as a component of innovative logistics management system of enterprise. Planning and Ensuring Sustainable Development of Socio-Economic Systems. Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference (18 December 2025, Poznan), compiled by O. Sylkin, Organized by Paulina Kolisnichenko. Poznan, WSHIU University of Applied Sciences, Part 2. 2025. P. 218–220
- Yaroshenko Yu., Shvets V., Ivanova M. Use of strategic management tools to ensure sustainable development of an enterprise. Planning and Ensuring Sustainable Development of Socio-Economic Systems. Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference (18 December 2025, Poznan), compiled by O. Sylkin, Organized by Paulina Kolisnichenko. Poznan, WSHIU University of Applied Sciences, Part 2. 2025. P. 220–221.
- Viblyi D., Ivanova M., Kharin S. Ensuring the effective development of enterprises specializing in retail trade through business process re-engineering and integration of an interactive ai agent. Planning and Ensuring Sustainable Development of Socio-Economic Systems. Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference (18 December 2025, Poznan), compiled by O. Sylkin, Organized by Paulina Kolisnichenko. Poznan, WSHIU University of Applied Sciences, Part 2. 2025. P. 203–204
- Pomohaiev S. O., Ivanova M.I. The green transformation of critical raw material supply chains: strategic risks and opportunities for ukraine. Інклюзивний розвиток національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектору, досвід і співпраця з ЄС. Збірник матеріалів ІХ міжнар. наук.-практ. конф. (21-22 жовтня 2025 р.). Київ: НУБіП України, 2025. С. 149–151. https://nubip.edu.ua/sites/default/files/rich_text_files/2025_%D0%97%D0%91%D0%86%D0%A0%D0%9D%D0%98%D0%9A_21-22.10.25_%D1%81%D0%B0%D0%B8%CC%86%D1%82_30.10.25.pdf
- Prokhorenko Y.P., Ivanova M.I. Development of critical raw materials supply chains considering eco-trends during wartime challenges. Інклюзивний розвиток

національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектору, досвід і співпраця з ЄС. Збірник матеріалів ІХ міжнар. наук.-практ. конф. (21-22 жовтня 2025 р.). Київ: НУБіП України, 2025. С. 80–81. https://nubip.edu.ua/sites/default/files/rich_text_files/2025_%D0%97%D0%91%D0%86%D0%A0%D0%9D%D0%98%D0%9A_21-22.10.25_%D1%81%D0%B0%D0%B8%CC%86%D1%82_30.10.25.pdf

- M.I. Ivanova, S.O. Pomohaiev. Development prospects for enterprises engaged in the extraction of critical raw materials. Менеджмент XXI століття : глобалізаційні виклики : матеріали ІХ Міжнародної науково-практичної конференції, 15 травня 2025 р. Полтава : ПДАУ, 2025. С. 113–115.
- M.I. Ivanova, Y.P. Prokhorenko. Trends of contemporary eco-management. Менеджмент XXI століття : глобалізаційні виклики : матеріали ІХ Міжнародної науково-практичної конференції, 15 травня 2025 р. Полтава : ПДАУ, 2025. С. 115–117.

10. 19) діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях;

- Членкиня Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) з 04.02.2021 (Свідоцтво № 835);
- Академік Академії економічних наук України зі спеціальності «Економіка промисловості» з 29.01.2021 (Наказ № 1107 від 29.01.2021).

Міжнародна активність:

- Міжнародне стажування у Колегіумі Мазовії «Вищій інноваційній школі» (Collegium Mazovia Innowacyjna Szkoła Wyższa w Siedlcach) (м. Седльце, Польща). Період 06.03 – 30.07.2020 р.
- Міжнародне стажування у Вроцлавському університеті природничих наук (Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu) (м. Вроцлав, Польща). Період 24.04 – 30.05.2021.
- Міжнародне академічне стажування у Вища банківська школа (WSB University) (м. Вроцлав, Польща) in Wrocław, Poland. Пріод 25.04 – 30.06.2022.
- Міжнародне стажування у Дрезденському технічному університеті (Technische Universität Dresden) (м. Дрезден, Німеччина). Період 18.10 – 14.12.2022 р.
- Міжнародне стажування у Дрезденському технічному університеті (Technische Universität Dresden) (м. Дрезден, Німеччина). Період 11.10 – 10.12.2024 р.

Наукове консультування та керівництво дисертаціями:

- Керівництво і захист дисертації Мосіна Олександра Олександровича на здобуття наукового ступеня за спеціальністю 08.00.04 - економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) на тему «Управління інноваційним потенціалом підприємства важкого машинобудування» на засіданні спеціалізованої вченої ради Д 08.080.01 при Державному вищому навчальному закладі «Національний гірничий університет» 14 серпня 2015 р.
- Керівництво і захист дисертації Архипенко Тетяни Анатоліївни на тему «Формування напрямів забезпечення економічної безпеки промислових підприємств» за спеціальністю 073 Менеджмент на засіданні Разової спеціалізованої вченої ради PhD 10693, 2025 р. НТУ «Дніпровська політехніка». Диплом Н25 №003033 від 18.09.2025 р.
- Керівництво і захист дисертації Міро Ірини Миколаївни на тему «Управління креативністю та адаптаційною спроможністю підприємств в умовах трансформаційних змін» за спеціальністю 073 Менеджмент на засіданні Разової

спеціалізованої вченої ради PhD 10694, 2025 р. НТУ «Дніпровська політехніка». Диплом Н25 №003034 від 18.09.2025 р.

- Керівництво аспірантом Котенко Артемом Юрійовичем, який навчається в аспірантурі НТУ «Дніпровська політехніка» для здобуття ступеня доктора філософії (PhD) за спеціальністю 073 Менеджмент. Тема дисертаційного дослідження «Управління розвитком підприємств біоенергетики в умовах прискореної декарбонізації». Рік вступу 2023
- Керівництво аспірантом Прохоренко Євгенієм Павловичем, який навчається в аспірантурі НТУ «Дніпровська політехніка» для здобуття ступеня доктора філософії (PhD) за спеціальністю 073 Менеджмент. Тема дисертаційного дослідження «Управління конкурентоспроможністю підприємств через адаптацію асортименту продукції до екотрендів». Рік вступу 2024
- Керівництво аспірантом Помогаєвим Сергієм Олександровичем, який навчається в аспірантурі НТУ «Дніпровська політехніка» для здобуття ступеня доктора філософії (PhD) за спеціальністю 073 Менеджмент. Тема дисертаційного дослідження «Управління збалансованим розвитком підприємств з постачання критичної сировини». Рік вступу 2024

Державні науково-дослідні роботи:

- «Теоретико-методичні аспекти розвитку систем логістичного управління в умовах трансформаційної економіки» (№ 0115U005620). Термін виконання – 01.01.2015–31.12.2018 рр.
- «Наукові засади розвитку добувних та переробних підприємств України на основі 3R (reduce, reuse, recycle) моделі економіки» (№ 0119U000251). Термін виконання – 01.01.2019 – 31.12.2021 рр.
- «Розвиток науково-методичної бази менеджменту організацій в умовах сучасних глобалізаційних викликів» (№ 0122U001126). Термін виконання – 01.01.2022 – 31.12.2024 рр.
- «Забезпечення довгострокового економічного зростання організацій в контексті побудови адаптивних систем управління на засадах сталого розвитку» (номер держреєстрації 0125U000360). Термін виконання – 01.01.2025 – 31.12.2027 рр.

Інша активність:

- Членкиня Вченої ради НТУ «Дніпровська політехніка».
- Членкиня конференції трудового колективу НТУ «Дніпровська політехніка».
- Членкиня Науково-методичної комісії спеціальності D3 Менеджмент в НТУ «Дніпровська політехніка».
- Членкиня Екзаменаційної комісії за спеціальністю D3 Менеджмент НТУ «Дніпровська політехніка» з оцінювання робіт здобувачів вищої освіти освітньо-кваліфікаційного рівня магістр за освітніми програмами «Менеджмент організацій і логістика», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

Відзнаки



Національний
технічний університет
**ДНІПРОВСЬКА
ПОЛІТЕХНІКА**
1899

ПОДЯКА

нагороджується

**ІВАНОВА
Марина
Іллівна**

професор кафедри менеджменту факультету менеджменту
Навчально-наукового інституту економіки
Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»

за сумлінну працю та творчий підхід до
вирішення поставлених завдань

Ректор



Олександр АЗЮКОВСЬКИЙ

м. Дніпро
2025



Наукова активність:

- ORCID profile: <http://orcid.org/0000-0002-1130-0186>
- Scopus profile: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57196465248>
- Web of Science: <https://publons.com/researcher/1793893/maryna-ivanova/>
- Researcher ID: <http://www.researcherid.com/rid/B-8517-2019>
- Google Scholar: profile <https://scholar.google.com.ua/citations?user=Sf1-PDAAAAAJ&hl=ua>

Контакти:

ivanova.m.i@nmu.one