

Варяниченко Олена Володимирівна (штатний працівник), стаж науково-педагогічної діяльності 32 роки



Посада:

- Доцент кафедри менеджменту Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» з 2009 р.
- Заступник завідувача кафедри з підготовки магістрів на громадських засадах з 2011 р.
- Куратор студентських груп

Освіта:

- Державний гірничий інститут ім. Артема, 1990 р., спеціальність - Економіка та організація гірничої промисловості, кваліфікація - гірничий інженер-економіст УВ № 968026, від 19.06. 1990 р.

Науковий ступінь, вчене звання:

- Кандидат економічних наук, 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), Тема: «Удосконалення комплексної оцінки ефективності роботи вугільних шахт», ДК № 047068 від 02.07. 2008, МОН України
- доцент кафедри менеджменту виробничої сфери, 12ДЦ №29189 від 23.12.2011 р. МОН України

Основні навчальні дисципліни, які викладаються:

Третій рівень (доктор філософії)

- Управління діяльністю організації в міжнародному бізнес-середовищі

Другий рівень (магістр)

- Аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства
- Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

Перший рівень (бакалавр)

- Ціннісні компетенції фахівця
- Зовнішньоекономічна діяльність підприємства
- Зовнішньоекономічна діяльність комерційних організацій
- Управління міжнародними комерційними операціями
- Адміністрування організацій
- Бізнес-адміністрування
- Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності (вибіркова дисципліна)

▪ Іноземна мова:

- Англійська, B2, екзамен LANGSKILL, 27.10.2019



Ліцензування спеціальностей, акредитація та започаткування освітніх програм, забезпечення якості вищої освіти:

- Гарант ОПП магістра «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» з 2022 р.
- Учасник робочої групи розроблення ОПП бакалавра «Менеджмент» з 2022 р.
- Учасник робочої групи розроблення ОПП магістра «Менеджмент організацій і логістика» з 2020 р.
- Учасник робочої групи розроблення ОНП доктора філософії «Менеджмент» з 2020 р.

Підвищення кваліфікації:

- International Historical Biographical Institute (Dubai – New York – Rome – Jerusalem – Beijing): «Нобелівський курс: Нові знання, Ідеї, Досвід, Цінності, Компетентності» з 03.12.2021 по 20.01.2022 (6 кредитів ECTS – 180 годин). Сертифікат № 5411 від 20.01.2022 року. Присвоєння кваліфікації Міжнародний керівник категорії Б в галузі освіти та науки, згідно класифікації ЮНЕСКО та Міжнародний вчитель/викладач



- The Professional Development Online Training Course «DIGITAL TEACHING» is designed by the project team of TUD within the framework of the International Project «Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis» and supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) within the Funding Program «Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2022» з 18.10.2021 по 14.12.2022 р. (3 кредити ECTS – 90 годин), Technische Universität Dresden, Deutschland. Сертифікат № DT2022057

CERTIFICATE OF COMPLETION

is issued to Associate Professor
of the Dnipro University of Technology

OLENA VARIANYCHENKO

born on 26.09.1968 in Dnipro

to certify her valuable efforts and active participation in the

Professional Development Online Training Course "DIGITAL TEACHING"

that is organized according to the international staff mobility
framework and aimed to improve professional skills in the field of
digital teaching and covers 90 academic hours (= 3 ECTS)*
in the period from 18th October to 14th December 2022

The Professional Development Online Training Course "DIGITAL TEACHING"
is designed by the project team of TUD within the framework of the International Project
"Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education
in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis"
and supported by the German Academic Exchange Service (DAAD)
within the Funding Program
"Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2022"

Prof. Dr. Holger Kufle
Project Manager, Institute of Slavic Studies

Marianna Novosolova, M.A.
Course Trainer, Institute of Slavic Studies



Technische Universität Dresden
Fakultät Sprach-, Literatur- und Kulturwissenschaften
Institut für Slawistik
Slawische Sprachgeschichte und Sprachwissenschaft
01062 Dresden

Certificate Number: DT2022057

* Syllabus of the Professional Development Online Training Course "DIGITAL TEACHING"

Module 1	Open society in the context of digitalization <ul style="list-style-type: none"> Theories and principles of open society Transformational impact of digital technologies on society Digitalization and digital culture 	10 a.h.
Module 2	Open education in the context of digitalization <ul style="list-style-type: none"> Open education at schools and higher education institutions European Higher Education Reform (Bologna Process) Competence oriented teaching in higher education: professional competencies, methodological competencies, self-competencies, social competencies Bloom's taxonomy in the context of digital teaching Strategies of digital teaching Degrees of digitalization of the educational process Synchronous, asynchronous and hybrid teaching forms 	10 a.h.
Module 3	Media literacy <ul style="list-style-type: none"> Media literacy and digital competencies Criteria for high-quality information and evaluation of media sources Effective use of digital resources 	10 a.h.
Module 4	Algorithm for creating a training course in digital form <ul style="list-style-type: none"> The purpose and means of digital teaching Stages of creating a training course: learning materials, organization of the educational process, work in synchronous and asynchronous forms, control and evaluation Targeted use of digital sources 	30 a.h.
Module 5	Designing the learning space in digital form <ul style="list-style-type: none"> Principles of open and effective online communication within the academic context Online meetings and online surveys Working with multilingual educational and scientific online sources 	10 a.h.
Module 6	Creating digital learning materials <ul style="list-style-type: none"> Effective design Handouts Posters and presentations in PowerPoint 	10 a.h.
Module 7	Didactical methods for online seminars <ul style="list-style-type: none"> Methods for students engagement Methods for individual and collaborative work with learning content Methods for (self-)reflection and (self-)assessment of students 	10 a.h.
Total amount of academic hours		90 a.h. (= 3 ECTS)

- Центр професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка», сертифікат №ЗКЦПР02070743-014-007, онлайн тренінг «Microsoft Power Point: створюй-редагуй-розміщуй!», 30 березня-20 квітня 2023, 30 годин, 1 кредит ECTS

Сертифікат

засвідчує, що

Варяниченко Олена Володимирівна

пройшов (-ла) міні-курс «Microsoft Power Point: створюй - редакуй - розміщуй!»

з 30 березня 2023 р. по 20 квітня 2023 р.

та розвинув(-ла) цифрові компетенції у сфері створення, розміщення та збереження мультимедійних презентацій із застосуванням інструментів та методів в MS Office та на онлайн платформах"

Загальна кількість годин - 30 годин (1 кредит ECTS)

Перший проректор
НТУ "Дніпровська політехніка"



Артем ПАВЛИЧЕНКО

Директор Центру професійного
розвитку персоналу



Олена ЄРМОШКІНА

- Центр професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка», сертифікат № ЗКЦПРО2070743-015-038, онлайн тренінг «Дистанційне навчання: конструювання, реалізація та якість викладання», 17-19 травня 2023, 30 годин, 1 кредит ECTS




Сертифікат

засвідчує, що

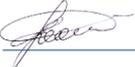
Варяниченко Олена Володимирівна

пройшов (-ла) тренінг «Дистанційне навчання: конструювання, реалізація та якість викладання»
з 17 травня 2023 по 19 травня 2023

та розвинув(-ла) компетенції щодо побудови онлайн курсів на платформах MS Teams та Moodle як елементу розбудови системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в умовах навчання онлайн

Загальна кількість годин - 30 годин (1 кредит ECTS)

Перший проректор НТУ "Дніпровська політехніка"  **Артем ПАВЛИЧЕНКО**

Директор Центру професійного розвитку персоналу  **Олена ЄРМОШКІНА**

№ ЗКЦПРО2070743-015-038

- Центр професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка», сертифікат № ЗКЦПРО2070743-019-028, онлайн тренінг «Гендерна рівність та недискримінація: сучасні тренди та інструменти забезпечення», 12 жовтня.2023, 8 годин, 0,27 кредиту ECTS




Сертифікат

засвідчує, що

Варяниченко Олена Володимирівна

пройшов (-ла) онлайн-тренінг "Гендерна рівність та недискримінація: сучасні тренди та інструменти забезпечення" на базі Центру професійного розвитку персоналу НТУ "Дніпровська політехніка"

12 жовтня 2023 року

розвинув (-ла) компетенції щодо забезпечення гендерної рівності, недискримінації та запобігання сексизму в НТУ "Дніпровська політехніка"

Загальна кількість годин - 8 годин (0,27 кредиту ECTS)

Директор Центру професійного розвитку персоналу  **Олена ЄРМОШКІНА**

Ректор НТУ «Дніпровська політехніка»  **Олександр АЗЮКОВСЬКИЙ**

№ ЗКЦПРО2070743-019-028

- Центр професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка», сертифікат № ЗКЦПР02070743-029-020, онлайн тренінг «Цифровий освітній простір університету: як працювати ефективно», 04.липня 2024, 8 годин, 0,27 кредиту ECTS.



- The Professional Development Online Training Course «DIGITAL RESEARCH» is designed by the project team of TUD within the framework of the International Project «Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis» and supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) within the Funding Program «Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2022-2025», 11.10.2024 - 10.12.2024. 120 годин (4 кредити ECTS), Technische Universität Dresden, Deutschland. Сертифікат DR2024255



TECHNISCHE
UNIVERSITÄT
DRESDEN

CERTIFICATE OF COMPLETION

This is to certify that participant
from the Dnipro University of Technology

Assoc. Prof. Olena Varianychenko

has continuously participated and successfully completed the

Professional Development Online Training Course "DIGITAL RESEARCH"

that is organized according to the international staff and (post)graduate student mobility framework as part of non-formal education and aimed to improve professional / soft skills in the field of digital research.

The training course covered **120 academic hours (= 4 ECTS)**
in the period from October 11th, 2024 to December 10th, 2024

The Professional Development Online Training Course is designed by the project team of the TUD within the framework of the International Project

"Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis"

supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) under the Funding Program *"Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2022-2025"*



Prof. Dr. Holger Kuße
Project Manager
Direktor of the Zentrum Mittleres und Östliches Europa

Marianna Schulz, M.A.
Trainer, Project Coordinator
Zentrum Mittleres und Östliches Europa

TECHNISCHE UNIVERSITÄT DRESDEN
Bereich Geistes- und Sozialwissenschaften
Zentrum Mittleres und Östliches Europa
01062 Dresden

Prof. Dr. Artem Pavlychenko
First vice-rector
Dnipro University of Technology

Certificate Number: DR2024255



- Центр професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка», сертифікат № ЗКЦПР02070743-035-029, онлайн тренінг «Опитування учасників освітнього процесу як інструмент забезпечення якості освітньої програми», 04 грудня 2024, 8 годин, 0,27 кредиту ECTS.



- Участь у Гала-конференції в рамках проекту Erasmus+ KA2 «Сприяння професійній освіті та активній участі студентів шляхом створення комплексної системи наставництва та тьюторства у закладах вищої освіти» (№ 101082696 — PROMENT — ERASMUS-EDU-2022-CBHE).



СЕРТИФІКАТ

ЦЕЙ СЕРТИФІКАТ ПІДТВЕРДЖУЄ, ЩО

Варяниченко Олена Володимирівна

є учасником Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції «Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики», організованої 21 листопада 2025 р.


В.С. Пономаренко
Ректор
ХНЕУ ім. С. Кузнеця


В.Є. Хаустова
Директор
НДЦ ІПР НАН України



- Підвищення кваліфікації (стажування) в Українському державному університеті науки і технологій, тема: «Розвиток професійних компетентностей, фахових методик та технологій викладання дисциплін: Ціннісні компетенції фахівця, Зовнішньоекономічна діяльність підприємства, Зовнішньоекономічна діяльність комерційних організацій, Управління міжнародними комерційними операціями, Аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства, Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності, Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності, Адміністрування організацій, Бізнес-адміністрування», 27.10.2025 – 26.01.2026 р., 6 кредитів ECTS

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ НАУКИ І ТЕХНОЛОГІЙ вул. Лазаряна, 2, м. Дніпро, 49010, Україна Тел.: (056) 373 15 44 E-mail: office@ust.edu.ua, СДРІДОУ 44165850		MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF UKRAINE UKRAINIAN STATE UNIVERSITY OF SCIENCE AND TECHNOLOGIES 2, Lazaryana St, Dnipro, 49010, Ukraine Tel.: +380 56 373 15 44 E-mail: office@ust.edu.ua
26.01.2026 № 15/40110		на № _____
ДОВІДКА про підсумки стажування № 44165850/24-26		
Український державний університет науки і технологій повідомляє, що <u>Варяниченко Олена Володимирівна</u> проходив(ла) стажування з 27.10.2025 р. по 26.01.2026 р. Керівник стажування - зав. кафедрою менеджменту та фінансів, доцент Яшкіна Н.В., згідно з наказом №530-к від 23.10.2025 р.		
Під час стажування за змішаною формою навчання були опрацьовані теми:		
1. Відвідування онлайн занять для вивчення педагогічного досвіду та ознайомлення з новітніми технологіями викладання.		
2. Розробка навчально-методичних матеріалів, призначених для використання в педагогічній діяльності.		
3. Ознайомлення з науковою роботою кафедри.		
За період стажування <u>доцент Варяниченко Олена Володимирівна</u> : Набула та поглибила відповідні фахові професійні компетентності, що буде застосовано при викладанні дисциплін на кафедрі. Оновила навчально-методичне забезпечення для дисциплін, що викладаються на кафедрі. Поглибила професійні знання, навички та компетенції для здійснення наукової роботи та дослідницької діяльності.		
Індивідуальна програма стажування виконана в повному обсязі. Загальний обсяг стажування – 180 годин (6 кредитів ЄТКС).		
Директор навчально-наукового центру розвитку професійної освіти		Олександр ПАТЛАСОВ
Зав. кафедрою, к.е.н., доцент		Наталія ЯШКІНА

ВИКОНАВЕЦЬ _____
Т.в.о. ректора Олександр ЗАЙЧУК

«13» _____ 2025 року
М.П. _____



ЗАМОВНИК НТУ «Дніпровська політехніка»

Перший проректор
М.П. _____

Артем ПАВЛИЧЕНКО
(ім'я та ПРИЗВИЩЕ)
2025 року



**ІНДИВІДУАЛЬНИЙ ПЛАН
стажування**

Варяниченко Олена Володимирівна
(Прізвище, ім'я, по батькові повністю)

доцент кафедри менеджменту

(посада, найменування кафедри повністю,

кандидат економічних наук, доцент

науковий ступінь, вчене звання)

Національний технічний університет «Дніпровська політехніка»

(найменування вищого навчального закладу, в якому працює науково-педагогічний (педагогічний) працівник)

в Українському державному університеті науки і технологій

(найменування установи, в якій здійснюватиметься підвищення кваліфікації (стажування) повністю)

Строк підвищення кваліфікації (стажування) з «27» жовтня 2025 року до «26» січня 2026 року.

Загальна кількість годин: 180 годин (6 кредитів).

Мета підвищення кваліфікації: Розвиток професійних компетентностей, фахових методик та технологій викладання дисциплін: Ціннісні компетенції фахівця, Зовнішньоекономічна діяльність підприємства, Зовнішньоекономічна діяльність комерційних організацій, Управління міжнародними комерційними операціями, Аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства, Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності, Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності, Адміністрування організацій, Бізнес-адміністрування

Завдання індивідуального плану

№ з/п	Зміст завдання	Очікувані результати виконання завдання
1	Відвідування онлайн занять для вивчення педагогічного досвіду, ознайомлення з новітніми технологіями викладання	Набуття і удосконалення відповідних професійних навичок і компетенцій, розширення педагогічного, теоретичного, практичного досвіду, що буде застосовано при викладанні дисциплін: Ціннісні компетенції фахівця, Зовнішньоекономічна діяльність

		підприємства, Зовнішньоекономічна діяльність комерційних організацій, Управління міжнародними комерційними операціями, Аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства, Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності, Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності, Адміністрування організацій, Бізнес-адміністрування
2	Розробка навчально-методичних матеріалів, призначених для використання у педагогічній діяльності	Оновлення навчально-методичного забезпечення для дисциплін, що викладаються: Ціннісні компетенції фахівця, Зовнішньоекономічна діяльність підприємства, Зовнішньоекономічна діяльність комерційних організацій, Управління міжнародними комерційними операціями, Аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства, Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності, Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності, Адміністрування організацій, Бізнес-адміністрування
3	Ознайомлення з науковою роботою на кафедрі	Поглиблення професійних умінь, навичок, компетенцій, необхідних для успішного здійснення наукової роботи, примноження досвіду власної дослідницької діяльності

Завдання індивідуально плану ухвалено на засіданні кафедри менеджменту НТУ «Дніпровська політехніка»

(повна назва кафедри, іншого структурного підрозділу)

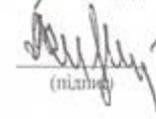
«01» жовтня 2025 року, протокол № 4.

Науково-педагогічний працівник


(підпис)

Олена ВАРЯНИЧЕНКО
(ім'я та ПРІЗВИЩЕ)

Завідувач кафедри менеджменту


(підпис)

Василь ШВЕЦЬ
Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Завідувач кафедри виконавця


(підпис)

Наталія ШКІНА
Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Керівник стажування


(підпис)

Наталія ШКІНА
Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Стажист


(підпис)

Олена ВАРЯНИЧЕНКО
Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Показники активності:

1. 1) Наявність за останні п'ять років наукових публікацій у періодичних виданнях, які включені до наукометричних баз, рекомендованих МОН, зокрема Scopus або Web of Science Core Collection;

- Faizova, S., Ivanova, M., Sannikova, S., & **Varyanichenko, O.** (2021). Problems of formation of financial-investment projection of a balanced scorecard in value-based enterprises of mining-metallurgical complex. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 1(36). 68–75. DOI: <https://doi.org/10.18371/fcaptp.v1i36.227623>
- Іванова М., Саннікова С., **Варяниченко О.**, Харін С., Бойченко М., Рябик Г. Статистичні методи в управлінні ризиками при плануванні зовнішньоекономічної та логістичної діяльності для забезпечення сталого розвитку підприємства. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2024. Том 3(56), С. 241–256. <https://doi.org/10.55643/fcaptp.3.56.2024.4380>
- Ivanova, M., **Varyanichenko, O.**, Sannikova, S., Tryfonova, O., & Bohach, K. (2025). Development of directions for increasing the efficiency of innovation management taking into account decarbonization trends in the context of international cooperation. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*, 1(13 (133)), 6–16. <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2025.321964>

2. 1) наявність не менше п'яти наукових публікацій у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України;

- Ivanova M., Shvets V., **Varyanichenko O.**, Sannikova S. (2022). Acquisition of value-based competencies for effective management of training of specialists. *Management and entrepreneurship: trends of development*, 1(19), 44-57. DOI: <https://doi.org/10.26661/2522-1566/2022-1/19-04>.
- Іванова М. І., Трифонова О. В., **Варяниченко О. В.**, Іванова О. О. Планування виставкового бізнесу як складова успішного адміністрування в умовах військової агресії в Україні та світової пандемії. *Бізнес Інформ*. 2022. №9. С. 120–128. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-9-120-128>
- Іванова М. І., Швець В. Я., Саннікова С. Ф., **Варяниченко О. В.**, Бардась А. В. Соціальна відповідальність як ключова компетенція забезпечення сталого розвитку підприємств. *Бізнес Інформ*. 2023. №3. С. 176–186. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-3-176-186>.
- Іванова М., **Варяниченко О.**, Архипенко Т. Мінімізація ризиків при забезпеченні ефективності імпорту в умовах зміни валютних курсів. *Підприємництво та управління розвитком соціально-економічних систем*. 2023. №2. С. 84–96. https://zp.edu.ua/uploads/journals/emdses/EMDSES_2023_02.pdf
- **Варяниченко О.В.**, Окуневич І.Л., Гаража В.І. Особливості менеджменту зовнішньоекономічної діяльності вітчизняних підприємств молочної галуззі в сучасних умовах господарювання. *Економічні науки*. 2024. №2 (10). С. 19-26. DOI: <https://doi.org/10.32782/2708-1834/2024-10.3>
- Іванова, М. І., **Варяниченко, О. В.**, Саннікова, С. Ф., Архипенко, Т. А. Обліково-аналітичні підходи до формування стратегії зовнішньоекономічної діяльності шляхом селекції ланцюгів постачань. *Ефективна економіка*. 2025. №9. <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.9.11>
- Іванова М., **Варяниченко О.**, Архипенко Т. (2025). Стратегічне планування експортної діяльності: інструменти аналізу, контролю та оцінки ефективності для забезпечення сталості бізнес-процесів підприємства. *Економіка та суспільство*. №78. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-87>
- Трифонова О. В., **Варяниченко О. В.**, Саннікова, С. Ф. (2025). Бюджетне планування зовнішньоекономічної діяльності як чинник економічної ефективності управління потенціалом та розвитком підприємства. *Актуальні питання економічних наук*, (8). <https://doi.org/10.5281/zenodo.147924671>.

- Трифонова О.В., Баранець Г.В., **Варяниченко О.В.**, Дудник А.В. (2). Ефективність імплементації цілей сталого розвитку в корпоративну стратегію підприємства. Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2025. № 3. С. 45-56 <https://doi.org/10.33271/ebdut/91.045>

3. 4) наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування

- Варяниченко О.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з дисципліни «Аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства» для магістрів спеціальності 073 Менеджмент освітньо-професійної програми Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності / О.В. Варяниченко ; Нац. техн. ун-т. «Дніпровська політехніка». – Д. : НТУ «ДП», 2022. – 23 с. (Висновок експертизи протокол № 2 від 22.02.2022 р.)
- Варяниченко О.В. Методичні рекомендації до виконання індивідуального завдання з дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» для магістрів спеціальності 073 Менеджмент освітньо-професійної програми Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності / О.В. Варяниченко ; Нац. техн. ун-т. «Дніпровська політехніка». – Д. : НТУ «ДП», 2022. – 27 с. (Висновок експертизи протокол № 2 від 22.02.2022 р.)
- Варяниченко О.В., Архипенко Т.А. Методичні рекомендації до проведення семінарських та практичних занять з дисципліни «Адміністрування організацій» для здобувачів ступеня бакалавра спеціальності 073 Менеджмент освітньо-професійної програми Менеджмент; Нац. техн. ун-т. «Дніпровська політехніка». – Д. : НТУ «ДП», 2023. – 57 с. (Висновок експертизи протокол № 3 від 15.03.2023 р.)
- Варяниченко О.В. Методичні рекомендації до проведення практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Ціннісні компетенції фахівця» для здобувачів ступеня бакалавра спеціальності 291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії освітньо-професійної програми Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії; Нац. техн. ун-т. «Дніпровська політехніка». – Д. : НТУ «ДП», 2023. – 21 с. (Висновок експертизи протокол № 3 від 15.03.2023 р.)
- Варяниченко О.В., Швець. А.С. Методичні рекомендації до проведення практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Ціннісні компетенції фахівця» для здобувачів ступеня бакалавра спеціальності 292 Міжнародні економічні відносини освітньо-професійної програми Міжнародні економічні відносини; Нац. техн. ун-т. «Дніпровська політехніка». – Д. : НТУ «ДП», 2023. – 22 с. (Висновок експертизи протокол № 3 від 15.03.2023 р.)
- Варяниченко О.В. Ціннісні компетенції фахівця [Електронний ресурс] : методичні рекомендації до проведення практичних занять та самостійної роботи для здобувачів освітнього ступеня бакалавра освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент / О.В. Варяниченко ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2025. – 27 с. (Висновок експертизи протокол № 2 від 18.02.2025 р.)
- Варяниченко О.В. Ціннісні компетентності фахівця [Електронний ресурс] : методичні рекомендації до проведення практичних занять та самостійної роботи для здобувачів освітнього ступеня бакалавра освітньо-професійної програми «Економіка» спеціальності 051 Економіка / О.В. Варяниченко ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2025. – 25 с. (Підписано до видання 14.01.2025)
- Варяниченко О.В. Ціннісні компетенції фахівця [Електронний ресурс]: конспект лекцій для здобувачів ступеня бакалавра освітньо-професійної програми «Економіка» спеціальності 051 Економіка / О.В. Варяниченко ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро: НТУ «ДП», 2025. – 741 с. (Підписано до видання 14.01.2025)

- Варяниченко О.В. Ціннісні компетентності фахівця [Електронний ресурс] : методичні рекомендації до проведення практичних занять та самостійної роботи для здобувачів освітнього ступеня бакалавра освітньо-професійної програми «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» спеціальності 076 Підприємництво та торгівля / О.В. Варяниченко ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2025. – 27 с. (Підписано до видання 14.01.2025)
- Варяниченко О.В. Ціннісні компетенції фахівця [Електронний ресурс]: конспект лекцій для здобувачів ступеня бакалавра освітньо-професійної програми «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» спеціальності 076 Підприємництво та торгівля / О.В. Варяниченко ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро: НТУ «ДП», 2025. – 741 с. (Підписано до видання 14.01.2025)
- Ціннісні компетенції фахівця [Електронний ресурс]: конспект лекцій для здобувачів ступеня бакалавра освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент / уклад.: Г.В. Баранець, А.В. Бардась, М.В. Бойченко, О.В. Варяниченко, А.В. Дудник, М.І. Іванова, Ю.С. Папіж, С.Ф. Саннікова ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2025. – 759 с. (Висновок експертизи протокол № 2 від 18.02.2025 р.)
- Варяниченко О.В. Ціннісні компетенції фахівця [Електронний ресурс] : методичні рекомендації до проведення практичних занять та самостійної роботи для здобувачів освітнього ступеня бакалавра освітньо-професійної програми «Соціальна та молодіжна робота» спеціальності 231 Соціальна робота / О.В. Варяниченко ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2024. – 27 с. (Підписано до видання 10.12.2024 р.)
- Ціннісні компетенції фахівця [Електронний ресурс]: конспект лекцій для здобувачів ступеня бакалавра освітньо-професійної програми «Соціальна та молодіжна робота» спеціальності 231 Соціальна робота / уклад.: Г.В. Баранець, А.В. Бардась, М.В. Бойченко, О.В. Варяниченко, А.В. Дудник, М.І. Іванова, Ю.С. Папіж, С.Ф. Саннікова ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2024. – 759 с. (Підписано до видання 10.12.2024 р.)
- Варяниченко О.В. Ціннісні компетенції фахівця [Електронний ресурс] : методичні рекомендації до проведення практичних занять та самостійної роботи для здобувачів освітнього ступеня бакалавра освітньо-професійної програми «Журналістика» спеціальності 061 Журналістика / О.В. Варяниченко ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2024. – 27 с.
- Ціннісні компетенції фахівця [Електронний ресурс]: конспект лекцій для здобувачів ступеня бакалавра освітньо-професійної програми «Журналістика» спеціальності 061 Журналістика / уклад.: Г.В. Баранець, А.В. Бардась, М.В. Бойченко, О.В. Варяниченко, А.В. Дудник, М.І. Іванова, Ю.С. Папіж, С.Ф. Саннікова ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2024. – 759 с.
- Варяниченко О.В. Ціннісні компетенції фахівця [Електронний ресурс] : методичні рекомендації до проведення практичних занять та самостійної роботи для здобувачів освітнього ступеня бакалавра освітньо-професійної програми «Облік і аудит» спеціальності 071 Облік і оподаткування / О.В. Варяниченко ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2024. – 27 с.
- Ціннісні компетенції фахівця [Електронний ресурс]: конспект лекцій для здобувачів ступеня бакалавра освітньо-професійної програми «Облік і аудит» спеціальності 071 Облік і оподаткування/ уклад.: Г.В. Баранець, А.В. Бардась, М.В. Бойченко, О.В. Варяниченко, А.В. Дудник, М.І. Іванова, Ю.С. Папіж, С.Ф. Саннікова ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2024. – 759 с.

- Варяниченко О.В. Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності [Електронний ресурс] : конспект лекцій для здобувачів ступеня бакалавра освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент / О.В. Варяниченко ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2025. – 257 с.
- Варяниченко О.В. Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності [Електронний ресурс] : методичні рекомендації до проведення практичних занять та самостійної роботи для здобувачів освітнього ступеня бакалавра освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент / О.В. Варяниченко ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2025. – 46 с. (Висновок експертизи протокол № 10 від 04.12.2025 р.)
- Варяниченко О.В. Зовнішньоекономічна діяльність комерційних організацій [Електронний ресурс] : методичні рекомендації до проведення практичних занять та самостійної роботи для здобувачів освітнього ступеня бакалавра освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент / О.В. Варяниченко ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2025. – 26 с. (Висновок експертизи протокол № 10 від 04.12.2025 р.)
- Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційної роботи бакалавра для здобувачів освітньо-професійної програми «Менеджмент» зі спеціальності 073 Менеджмент / О.В. Трифонова, В.Я. Швець, Г.В. Баранець, О.В. Варяниченко. – Дніпро : НТУ «ДП», 2025. – 36 с.

4. 10) участь у міжнародних наукових та/або освітніх проєктах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання “суддя міжнародної категорії”

- The Professional Development Online Training Course «DIGITAL RESEARCH» is designed by the project team of TUD within the framework of the International Project «Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis» and supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) within the Funding Program «Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2022-2025», 11.10.2024 - 10.12.2024. 120 годин (4 кредити ECTS), Technische Universität Dresden, Deutschland. Сертифікат DR2024255
- The Professional Development Online Training Course «DIGITAL TEACHING» is designed by the project team of TUD within the framework of the International Project «Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis» and supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) within the Funding Program «Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2022», 18.10-14.12.2022. 90 годин (3 кредити ECTS), Technische Universität Dresden, Deutschland. Сертифікат DT2022057

5. 11) наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою)

- Наукове консультування ТОВ «НВП «Центросталь». Договір про співробітництво № 1/09-24 від 24.06. 2021 між ТОВ «НВП «Центросталь» та НТУ «Дніпровська політехніка».

6. 12) наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій

- Варяниченко О.В. Strategic management of the export potential of a global product manufacturer in the beekeeping industry as a factor of ukraine's economic and food

security. Міжнародна та національна безпека: теоретичні і прикладні аспекти : матеріали ІХ Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Дніпро, 21 бер. 2025 р.) ; у 2-х ч. Дніпро : Дніпров. держ. ун-т внутр. справ, 2025. Ч. ІІ. С. 260-263.

- Varyanichenko O., Tryhub K. F Formation of Credit and Assortment Policy to Ensure the Competitiveness of an Export-oriented Enterprise. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали ХХ Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 21 листопада 2025 р. Харків : ФОРМ ЛІБІУРКІНА Л. М., 2025. С. 132-135.
- Varianychenko Olena. Administration of organizations in the context of change management: the role and importance of the TAM-concept of economic development. Збірник матеріалів ІІ Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю «Перспективи стабільного економічного розвитку та соціальних комунікацій в умовах сучасних викликів: вітчизняні реалії та світовий досвід» (м. Кам'янське, ДДТУ, 24 – 25 квітня 2025 року). С. 31-34.
- Гончарова О.О., Варяниченко О.В. Управління продажами підприємства із зовнішньоекономічною діяльністю. Молодь: наука та інновації» 2025: матеріали ХІІІ Міжнародної науково-технічної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, Дніпро, 12–14 листопада 2025 року (у 3-х томах) / Національний технічний університет «Дніпровська політехніка» – Дніпро : НТУ «ДП», 2025. Том 2. С.172-173. URL: <https://rmv.nmu.org.ua/ua/arkhiv-zbirok-konferentsiy/molod-nauka-ta-innovatsii-2025/molod-2025-vol2.pdf>
- Іванова М.І., Варяниченко О.В., Абражан К.І. Необхідність впровадження штучного інтелекту для підвищення ефективності малого підприємства. Матеріали ХV Міжнародної науково-технічної конференції аспірантів та молодих вчених, Дніпро, 26–28 березня 2025 року. Дніпро : НТУ «ДП», 2025. С. 234-236.
- Єлсукова В.О., Терновський В.М., Варяниченко О.В. Бюджетування як інструмент ефективного управління. Тиждень студентської науки - 2025: Матеріали студентської науково-технічної конференції (Дніпро, 21-25 квітня 2025 року). – Д.: НТУ «ДП», 2025. С. 486-488. <https://science.nmu.org.ua/ua/conferences/week-of-studsci/zvit-2025.pdf>
- Рибалка В.А., Варяниченко О.В. Бюджетування – управлінський інструмент досягнення стратегічних цілей організації. Тиждень студентської науки - 2025: Матеріали студентської науково-технічної конференції (Дніпро, 21-25 квітня 2025 року). – Д.: НТУ «ДП», 2025. С. 498-500. <https://science.nmu.org.ua/ua/conferences/week-of-studsci/zvit-2025.pdf>
- Гаража В., Варяниченко О.В. Виклики менеджменту зовнішньоекономічної діяльності вітчизняних підприємств молочної галуззі в умовах військових дій на території України». Матеріали V Міжнародної наукової студентської конференції «Менеджмент: виклики та перспективи», 15 листопада 2024 р., м. Київ. С. 166-168
- Іванова М.І., Варяниченко О.В., Бутенко В.В. Забезпечення конкурентоспроможності підприємства, яке функціонує у непередбачуваних умовах. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали ІІІ Міжнародної науково-практичної конференції, Запоріжжя, 10–11 травня 2023 року. Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2023. С. 220–223.
- Варяниченко О.В., Іванова О.О., Моїсеєнко Р.О. Агроінновації та продовольча безпека». Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали ІІІ Міжнародної науково-практичної конференції, Запоріжжя, 10–11 травня 2023 року. Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2023. С. 55–56.
- Varyanichenko E., Ilyina V. Development of a marketing strategy on the european market for a children's toy manufacturer. Majesty of Marketing: Materials of the International

conference for the students and junior research staff. Dnipro, Dnipro University of Technology. 2022. P. 162-163.

- Варяниченко О.В., Кайстрия В.В. Хеджування валютних ризиків. Стан та перспективи розвитку бізнес-середовища в умовах сучасних викликів: II Всеукраїнська науково-практична конференція здобувачів вищої освіти та молодих науковців, 17 листопада 2022 р. Рівне: РДГУ, 2022. С. 33-35.
- Varyanichenko E., Shapovalov N. Procurement strategy of the enterprise-subject of foreign economic activity. Majesty of Marketing: Materials of the International conference for the students and junior research staff. Dnipro: Dnipro University of Technology, 2021. P. 289–290.
- Varyanichenko E., Chalyk V. Prospects of the polish confectionery market for ukrainian manufacturers». Majesty of Marketing: Materials of the International conference for the students and junior research staff. Dnipro, Dnipro University of Technology. 2022. P. 160-161.
- Varyanichenko E., Afonin S. Customer-oriented approach in enterprise management. Majesty of Marketing: Materials of the International conference for the students and junior research staff. Dnipro: Dnipro University of Technology, 2021. P. 287–288.
- Іванова М.І., Варяниченко О.В., Ісаєва О.К. Сучасні підходи до стимулювання персоналу. Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції «Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності». Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2021. С. 298–299.
- Варяниченко О.В., Госалов Ю.С. Формування управлінських рішень щодо економічної безпеки АТ «Нікопольський завод феросплавів» на основі SWOT-аналізу. Матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. «Економічна та інформаційна безпека: актуальні питання та інновації». Дніпро : Дніпроп. держ. ун-т внутр. справ, 2021. С. 70–72.
- Varyanichenko E., Lukasheva I. Features of entry into the chinese market of meat products. Majesty of Marketing: Materials of the International conference for the students and junior research staff». Dnipro: Dnipro University of Technology, 2021. P. 291–292.
- Варяниченко О.В., Голобородько М.П. Особливості толінгових операцій для підприємств-виробників в'язаних та трикотажних виробів. Матеріали VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами». Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2021. С. 328–329.

7. 14) керівництво студентом, який зайняв призове місце на I або II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою; керівництво студентом, який брав участь в Олімпійських, Паралімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи, чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків головного секретаря, головного судді, судді міжнародних та всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу

- Керівництво студ. Булатова Анна Володимирівна, яка зайняла 1 місце у II турі Всеукраїнського конкурсу кваліфікаційних робіт зі спеціальності 073 «Менеджмент», другий (магістерський) рівень вищої освіти, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, 27-29 вересня 2023 р.

- Керівництво студ. Голобородько М.П., яка зайняла 1 місце у I-му турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», НТУ «Дніпровська політехніка», 21.12.2021 р.
- Керівництво студ. Госалов Ю.С., який зайняв 3 місце у I-му турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», НТУ «Дніпровська політехніка», 21.12.2021 р.
- Робота у складі журі галузевої конкурсної комісії II етапу Всеукраїнського конкурсу кваліфікаційних робіт зі спеціальності 073 «Менеджмент» за першим (бакалаврським) та другим (магістерським) рівнями вищої освіти, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, 27-29 вересня 2023 р.
- Робота у складі журі галузевої конкурсної комісії II туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціалізації «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» (Державний університет «Одеська політехніка»), 2022 р.

8. 19) діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях;

- Членкиня Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО). Свідоцтво № 837 з 04.02.2021 р. до теперішнього часу
-

Міжнародна активність:

- Міжнародне стажування у Вроцлавському університеті природничих наук (Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu) (м. Вроцлав, Польща). Період 24.04 – 30.05.2021.
 - Міжнародне стажування у International Historical Biographical Institute (Dubai – New York – Rome – Jerusalem – Beijing). Період 03.12 – 20.01.2022 р.
 - Міжнародне стажування у Дрезденському технічному університеті (Technische Universität Dresden) (м. Дрезден, Німеччина). Період 18.10 – 14.12.2022 р.
 - Міжнародне стажування у Дрезденському технічному університеті (Technische Universität Dresden) (м. Дрезден, Німеччина). Період 11.10 – 10.12.2024 р.
 - Отримання Міжнародного освітнього гранту №EG/U/21-22/10/01 на суму 70500 грн.
-

Державні науково-дослідні роботи:

- «Наукові засади розвитку добувних та переробних підприємств України на основі 3R (reduce, reuse, recycle) моделі економіки» (№ 0119U000251). Термін виконання – 01.01.2019 - 31.12.2021 рр.
 - «Розвиток науково-методичної бази менеджменту організацій в умовах сучасних глобалізаційних викликів» (№ 0122U001126). Термін виконання – 01.01.2022 - 31.12.2024 рр.
 - «Забезпечення довгострокового економічного зростання організацій в контексті побудови адаптивних систем управління на засадах сталого розвитку» (№0125U000360). Термін виконання – 01.01.2025 - 31.12.2027 рр.
-

Інша активність:

- Членкиня конференції трудового колективу НТУ «Дніпровська політехніка»
- Членкиня Науково-методичної комісії спеціальності D3 Менеджмент в НТУ «Дніпровська політехніка»

- Членкиня Екзаменаційної комісії за спеціальністю D3 Менеджмент НТУ «Дніпровська політехніка» з оцінювання робіт здобувачів вищої освіти освітньо-кваліфікаційного рівня магістр за освітніми програмами «Менеджмент організацій і логістика», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»



ПОДЯКА

науковому керівнику кваліфікаційної роботи магістра

Варяниченко Олена Володимирівна, к.е.н., доц.

Національний технічний університет «Дніпровська політехніка»

*За підготовку учасника, який отримав I місце у
Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт за спеціальністю
073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти*

Ректор Державного університету
інтелектуальних технологій і зв'язку



Олександр НАЗАРЕНКО

м. Одеса, 2023 р.

Наукова активність:

- ORCID profile: <https://orcid.org/0000-0002-1331-9673>
- Scopus profile: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57203935831>
- Web of Science: <https://publons.com/researcher/1794633//>
- Researcher ID: <https://publons.com/researcher/1794633//>
- Google Scholar: profile <https://scholar.google.com/citations?user=fxKULIYAAAAJ&hl=uk>

Контакти:

varyanichenko.o.v@nmu.one