

**Грошелева Олена Геннадіїна (штатний працівник), стаж науково-педагогічної діяльності 16 років**



### **Посада:**

- Доцент кафедри менеджменту Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» з 2010 р.
- Заступник декана факультету менеджменту з навчальної роботи на громадських засадах з 2021 р.
- Куратор студентських груп.

### **Освіта:**

- Національний гірничий університет, 2003 р., спеціальність «Менеджмент організацій», кваліфікація менеджера-економіста з дослідницьким рівнем

діяльності, викладач вищого навчального закладу, диплом магістра з відзнакою  
HP №23392894 від 30.06.2003.

## **Науковий ступінь, вчене звання:**

- Доцент кафедри менеджменту, атестат АД № 010796 від 02.06.2022 р.
- Кандидат економічних наук, 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); диплом ДК №046999 від 02.07.2008 р., тема дисертації: «Конкурентоспроможність управлінського персоналу вугільних шахт»

## **Основні навчальні дисципліни, які викладаються:**

### **Третій рівень (доктор філософії)**

- Організаційна поведінка

### **Другий рівень (магістр)**

- Організаційний та логістичний менеджмент
- Міжнародний логістичний менеджмент
- Контролінг процесів виробничої та логістичної діяльності

### **Перший рівень (бакалавр)**

- Організаційна поведінка
- Основи управління персоналом
- Комунікативний менеджмент
- Менеджмент у неприбутковій сфері (вибіркова дисципліна)
- Управління комерційною діяльністю (вибіркова дисципліна)

## **Іноземна мова:**

- Англійська, С, екзамен Aptis, 20.04.2018

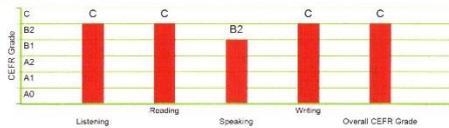
### Candidate Report

Candidate Name: **Olena Grosheleva** Test Date: **20/04/2018**  
Organization: **National Mining University** Test Package: **Aptis General - Listening Reading Speaking Writing**

#### Scale Score

Skill Name	Skill Score
Listening	42/50
Reading	46/50
Speaking	45/50
Writing	48/50
Final Scale Score	181
Grammar and Vocabulary	41/50

#### CEFR Skill Profile



Please turn over for CEFR Skill Descriptors



### CEFR Skill Descriptors

#### Listening

A0	Not enough to allow for any meaningful inferences about the candidate's ability.
A1	Can follow speech which is very slow and carefully articulated, with long pauses for him/her to assimilate meaning.
A2	Can understand enough to be able to meet needs of a concrete type provided speech is clearly and slowly articulated.
B1	Can understand straightforward factual information about common everyday or job related topics, identifying both general messages and specific details, provided speech is clearly articulated in a generally familiar accent.
B2	Can understand the main ideas of propositionally and linguistically complex speech on both concrete and abstract topics delivered in a standard dialect, including technical discussions in his/her field of specialisation.
C	Has no difficulty in understanding any kind of spoken language, whether live or broadcast, delivered at fast native speed.

#### Reading

A0	Not enough to allow for any meaningful inferences about the candidate's ability.
A1	Can understand very short, simple texts a single phrase at a time, picking up familiar names, words and basic phrases and rereading as required.
A2	Can understand short, simple texts on familiar matters of a concrete type which consist of high frequency everyday or job-related language.
B1	Can read straightforward factual texts on subjects related to his/her field and interest with a satisfactory level of comprehension.
B2	Can read with a large degree of independence, adapting style and speed of reading to different texts and purposes, and using appropriate reference sources selectively.
C	Can understand and interpret critically virtually all forms of the written language.

#### Speaking

A0	Not enough to allow for any meaningful inferences about the candidate's ability.
A1	Can produce simple descriptions on mainly personal topics.
A2	Can give a simple description or presentation of people, living or working conditions, daily routines likes/dislikes, etc. as a short series of simple phrases and sentences linked into a list.
B1	Can reasonably fluently sustain a straightforward description of one of a variety of subjects within his/her field of interest, presenting it as a linear sequence of points.
B2	Can give clear, systematically developed descriptions and presentations on a wide range of subjects related to his/her field of interest, with appropriate highlighting of significant points, and relevant supporting detail.
C	Can produce clear, smoothly flowing well-structured speech with an effective logical structure which helps the recipient to notice and remember significant points.

#### Writing

A0	Not enough to allow for any meaningful inferences about the candidate's ability.
A1	Can write simple isolated phrases and sentences.
A2	Can write a series of simple phrases and sentences linked with simple connectors like 'and', 'but' and 'because'.
B1	Can write straightforward connected texts on a range of familiar subjects within his field of interest, by linking a series of shorter discrete elements into a linear sequence.
B2	Can write clear, detailed texts on a variety of subjects related to his/her field of interest and shows an ability to use different registers within written texts.
C	Can write clear, smoothly flowing, complex texts in an appropriate and effective style and a logical structure which helps the reader to find significant points.

## Ліцензування спеціальностей, акредитація та започаткування освітніх програм, забезпечення якості вищої освіти:

- Учасник робочої групи розроблення ОПП магістра «Менеджмент організацій і логістика» у 2024 р.;
- Учасник робочої групи розроблення ОПП бакалавра «Міжнародний менеджмент» у 2024 р.;

## Підвищення кваліфікації:

International Historical Biographical Institute (Dubai – New York – Rome – Jerusalem – Beijing) III Міжнародна програма підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників «Нобелівський Курс: Нові Знання, Ідеї, Досвід, Цінності, Компетентності». Період: 03.12.2021 – 20.01.2022 р. 180 годин / 6 кредитів ЕКТС. Сертифікат № 5408. Присвоєно кваліфікацію «Міжнародний керівник категорії Б у галузі Освіти та Науки, відповідно до класифікації ЮНЕСКО» та «Міжнародний Вчитель/Викладач»



The Professional Development Online Training Course “DIGITAL TEACHING” designed by the Project Team of TUD within the framework of the International Project “Establishment of German-Ukrainian Network for Securing Successful Education in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis”, supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) within the Funding Program “Ukraine Digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2022”. Duration: 18.10.2022 – 14.12.2022. 90 hours/3 ECTS. Certificate № DT2022094

**TECHNISCHE UNIVERSITÄT DRESDEN**

DAAD Deutscher Akademischer Austauschdienst German Academic Exchange Service

**CERTIFICATE OF COMPLETION**

is issued to Associate Professor  
of the Dnipro University of Technology

**OLENA HROSHELEVA**

born on 21.07.1981 in Dnipropetrovsk

to certify her valuable efforts and active participation in the

**Professional Development Online Training Course  
“DIGITAL TEACHING”**

that is organized according to the international staff mobility  
framework and aimed to improve professional skills in the field of  
digital teaching and covers 90 academic hours (= 3 ECTS)\*  
in the period from 18<sup>th</sup> October to 14<sup>th</sup> December 2022

The Professional Development Online Training Course “DIGITAL TEACHING”  
is designed by the project team of TUD within the framework of the International Project  
“Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education  
in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis”  
and supported by the German Academic Exchange Service (DAAD)  
within the Funding Program  
“Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2022”

Prof. Dr. Holger Kuße  
Project Manager, Institute of Slavic Studies

Marianna Novosolova, M.A.  
Course Trainer, Institute of Slavic Studies

Technische Universität Dresden  
Fakultät Sprach-, Literatur- und Kulturwissenschaften  
Institut für Slavistik  
Slavische Sprachwissenschaft und Sprachwissenschaft  
01062 Dresden

Certificate Number: DT2022094

Technische Universität Dresden  
Dresden  
Deutschland

**TECHNISCHE UNIVERSITÄT DRESDEN**

**\* Syllabus of the Professional Development Online Training Course  
“DIGITAL TEACHING”**

Module 1	Open society in the context of digitalization • Theories and principles of open society • Transformational impact of digital technologies on society • Digitalization and digital culture	10 a.h.
Module 2	Open education in the context of digitalization • Open education at schools and higher education institutions • European Higher Education Reform (Bologna Process) • Competence oriented teaching in higher education: professional competencies, methodological competencies, self-competencies, social competencies • Bloom's taxonomy in the context of digital teaching • Strategies of digital teaching • Degrees of digitalization of the educational process • Synchronous, asynchronous and hybrid teaching forms	10 a.h.
Module 3	Media literacy • Media literacy and digital competencies • Criteria for high-quality information and evaluation of media sources • Effective use of digital resources	10 a.h.
Module 4	Algorithm for creating a training course in digital form • The purpose and means of digital teaching • Stages of creating a training course: learning materials, organization of the educational process, work in synchronous and asynchronous forms, control and evaluation • Targeted use of digital sources	30 a.h.
Module 5	Designing the learning space in digital form • Principles of open and effective online communication within the academic context • Online meetings and online surveys • Working with multilingual educational and scientific online sources	10 a.h.
Module 6	Creating digital learning materials • Effective design • Handouts • Posters and presentations in PowerPoint	10 a.h.
Module 7	Didactical methods for online seminars • Methods for students engagement • Methods for individual and collaborative work with learning content • Methods for self-reflection and self-assessment of students	10 a.h.
Total amount of academic hours		90 a.h. (= 3 ECTS)

Technische Universität Dresden  
Dresden  
Deutschland

Центр професійного розвитку персоналу НТУ «Дніпровська політехніка». Міні-курс «Microsoft Power Point: створи – редагуй – розміщуй». Період 30.03.2023-20.04.2023. 30 годин / 1 кредит ECTS. Сертифікат № ЗКЦПР02070743-015-007



**Сертифікат**  
засвідчує, що  
**Грошелева Олена Геннадіївна**

пройшов (-ла) міні-курс «Microsoft Power Point: створи – редагуй – розміщуй!»  
з 30 березня 2023 р. по 20 квітня 2023 р.

та розвинув(-ла) цифрові компетенції у сфері створення, розміщення та збереження мультимедійних презентацій із застосуванням інструментів та методів в MS Office та на онлайн платформах

Загальна кількість годин - 30 годин (1 кредит ECTS)

Перший проректор  
НТУ "Дніпровська політехніка"  Артем ПАВЛИЧЕНКО

Директор Центру професійного  
розвитку персоналу  Олена ЄРМОШКІНА

№ ЗКЦПР02070743-014-013

Центр професійного розвитку персоналу НТУ «Дніпровська політехніка». Тренінг «Дистанційне навчання: конструювання, реалізація та якість викладання». Період 17.05.2023-18.05.2023. 30 годин / 1 кредит ECTS. Сертифікат № ЗКЦПР02070743-015-007



**Сертифікат**  
засвідчує, що  
**Грошелева Олена Геннадіївна**

пройшов (-ла) тренінг «Дистанційне навчання: конструювання, реалізація та якість викладання»  
з 17 травня 2023 по 19 травня 2023

та розвинув(-ла) компетенції щодо побудови онлайн курсів на платформах MS Teams та Moodle як елементу розбудови системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в умовах навчання онлайн

Загальна кількість годин - 30 годин (1 кредит ECTS)

Перший проректор  
НТУ "Дніпровська політехніка"  Артем ПАВЛИЧЕНКО

Директор Центру професійного  
розвитку персоналу  Олена ЄРМОШКІНА

№ ЗКЦПР02070743-015-007

Центр професійного розвитку персоналу НТУ «Дніпровська політехніка». Тренінг «Гендерна рівність та недискримінація: сучасні тренди та інструменти забезпечення». Період 12.10.2023. 8 годин / 0,27 кредиту ECTS. Сертифікат № ЗКЦПР02070743-019-043

# Сертифікат

засвідчує, що

**Грошелева Олена Геннадіївна**

пройшов (-ла) онлайн-тренінг "Гендерна рівність та недискримінація: сучасні тренди та інструменти забезпечення" на базі Центру професійного розвитку персоналу НТУ "Дніпровська політехніка"

12 жовтня 2023 року

розвинув (-ла) компетенції щодо забезпечення гендерної рівності, недискримінації та запобігання сексизму в НТУ "Дніпровська політехніка"

Загальна кількість годин - 8 годин (0,27 кредиту ECTS)

Директор Центру професійного  
розвитку персоналу



Олена ЄРМОШКІНА

Ректор  
НТУ «Дніпровська політехніка»



Олександр АЗЮКОВСЬКИЙ

№ ЗКЦПР02070743-019-043

Центр професійного розвитку персоналу НТУ «Дніпровська політехніка». Серія онлайн-тренінгів «Дніпротех\_добросесний». Період 14.11.2023-27.11.2023. 30 годин / 1 кредит ECTS. Сертифікат № ЗКЦПР02070743-021-119

# Сертифікат

засвідчує, що

**Олена Грошелева**

пройшов (-ла) серію онлайн-тренінгів «#Політех\_добросесний» на базі Центру професійного розвитку персоналу НТУ "Дніпровська політехніка"

14 - 27 листопада 2023 року

набув (-ла) компетенцій щодо формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти, забезпечення проведення постакредитаційного моніторингу освітніх програм, використання системи управління якістю за ISO 9001, удосконалення освітньої програми в процесі її підготовки, впровадження та звітування

Загальна кількість годин - 30 годин (1 кредит ECTS)

Директор Центру професійного  
розвитку персоналу



Олена ЄРМОШКІНА

Перший проректор  
НТУ «Дніпровська політехніка»



Артем ПАВЛИЧЕНКО

№ ЗКЦПР02070743-021-119

Центр професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка». Онлайн-тренінг «Штучний інтелект: технічні та правові аспекти академічної доброчесності». Період: 06.03.2024. 8 годин/ 0,27 кредит ECTS. Сертифікат № ЗКЦПР02070743-022-061

# Сертифікат

засвідчує, що

**Олена Грошелева**

пройшов (-ла) онлайн-тренінг «Штучний інтелект: технічні та правові аспекти академічної доброчесності» на базі Центру професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка»

06 березня 2024 року

розвинув (-ла) компетенції щодо питань використання штучного інтелекту та правового регулювання його використання в аспекті дотримання принципів академічної доброчесності

Загальна кількість годин – 8 годин (0,27 кредит ECTS)

Директор Центру професійного розвитку,  
менторства та тьюторства

Олена ЄРМОШКІНА

Перший проректор  
НТУ «Дніпровська політехніка»

Артем ПАВЛИЧЕНКО

№ ЗКЦПР02070743-022-061

Центр професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка». Онлайн-тренінг «Навчально-методичне забезпечення освітнього процесу як складова якісної підготовки фахівців». Період: 21.05.2024. 8 годин/ 0,27 кредит ECTS. Сертифікат № ЗКЦПР02070743-026-015

# Сертифікат

засвідчує, що

**Грошелева Олена Геннадіївна**

пройшов (-ла) онлайн-тренінг «Навчально-методичне забезпечення освітнього процесу як складова якісної підготовки фахівців» на базі Центру професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка»

21 травня 2024 року

розвинув(-ла) компетенції щодо розробки та підготовки до видання навчально-методичного забезпечення освітнього процесу, як складової якісної підготовки фахівців

Загальна кількість годин – 8 годин (0,27 кредит ECTS)

Директор Центру професійного розвитку,  
менторства та тьюторства

Олена ЄРМОШКІНА

Перший проректор  
НТУ «Дніпровська політехніка»

Артем ПАВЛИЧЕНКО

№ ЗКЦПР02070743-026-015

Центр професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка». Онлайн-тренінг «Особливості застосування сучасних методів викладання». Період: 21.06.2024. 8 годин/ 0,27 кредит ECTS. Сертифікат № ЗКЦПР02070743-028-019



Центр професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка». Онлайн-тренінг «Цифровий освітній простір університету: як працювати ефективно». Період: 04.07.2024. 8 годин/ 0,27 кредит ECTS. Сертифікат № ЗКЦПР02070743-029-034



Дрезденський технічний університет за підтримки Німецької служби академічних обмінів (German Academic Exchange Service, DAAD). Онлайн мовний курс «Англійська мова для кар'єри та сталості». Період: 24.06.2024 - 13.12.2024. 270 годин (9 кредитів ECTS). Сертифікат № LCE2024002.



Дрезденський технічний університет за підтримки Німецької служби академічних обмінів (German Academic Exchange Service, DAAD). Міжнародна програма підвищення кваліфікації (міжнародне стажування) за програмою Professional Development Online Training Course «Digital Research». Період: 20.11.2023 - 15.03.2024. 120 годин (4 кредити ЕКТС). Сертифікат № DR2024044. Період: 11.10.2024 - 10.12.2024. 120 годин (4 кредити ЕКТС). Сертифікат № DR2024222



Центр професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка». Навчання у школі менторів. Період: 17.10.2024 – 02.11.2024. 30 годин/ 1 кредит ECTS. Сертифікат № ЗКЦПРО2070743-031-009



Центр професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка». Онлайн-тренінг «Опитування учасників освітнього процесу як інструмент забезпечення якості освітньої програми». Період: 04.12.2024. 8 годин/ 0,27 кредит ECTS. Сертифікат № ЗКЦПР02070743-035-045



Дрезденський технічний університет за підтримки Німецької служби академічних обмінів (German Academic Exchange Service, DAAD). Онлайн мовний курс «Англійська для інновацій та розумних рішень». Період: 03.03.2025 - 30.06.2025. 150 годин (5 кредитів ECTS). Сертифікат № LCE2025004

### CERTIFICATE OF COMPLETION

This is to certify that participant  
of the Dnipro University of Technology

**Assoc. Prof. Olena Hroshcheva**

has continuously participated and successfully completed the

**Online Language Course  
"English for Innovation and Smart Solution"**

that aimed to expand knowledge of English grammar, develop vocabulary,  
comprehension, and communication skills in academic and professional  
environments related to the field of smart solution  
and covered **150 academic hours (= 5 ECTS)**  
in the period from 3<sup>rd</sup> March to 30<sup>th</sup> June 2025

The language course adheres to the standards of the Common European Framework of Reference (CEFR).

It is offered within the framework of the International Project  
"Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education  
in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis"  
supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) under the Funding Program  
"Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2025"



Prof. Dr. Holger Kuße  
Project Manager  
Direktor of the Zentrum Mittleres und Östliches Europa

Oksana Khazova, M.A.  
Teacher for English as a foreign language

Prof. Dr. Artem Pavlychenko  
First vice-rector  
Dnipro University of Technology

TECHNISCHE UNIVERSITÄT DRESDEN  
Bereich Geistes- und Sozialwissenschaften  
Zentrum Mittleres und Östliches Europa  
01062 Dresden

Certificate Number: LCE2025004



Центр професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка». Онлайн-тренінг «Менеджмент ризиків в системі управління якістю закладу вищої освіти». 25.06.2025 р. 8 годин/ 0,27 кредит ECTS. Сертифікат № ЗКЦПР02070743-041-097



 **ДНІПРОВСЬКА  
ПОЛІТЕХНІКА  
1899**

 **ЦЕНТР  
ПРОФЕСІЙНОГО  
РОЗВИТКУ,  
МЕНТОРСТВА  
ТА ТЬЮТОРСТВА**

## Сертифікат

засвідчує, що

**Грошелева Олена Геннадіївна**

пройшов (-ла) тренінгову програму «Менеджмент ризиків в системі управління якістю закладу вищої освіти» на базі Центру професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка»

25 червня 2025 року

Розвинув (-ла) компетенції щодо реалізації та документування результатів процесу «Управління ризиками» СУЯ НТУ «Дніпровська політехніка» з метою підвищення результативності процесів забезпечення безперервності, стійкості та якості процесів освітньої діяльності, реалізації постійного вдосконалення якості освітніх послуг, формування культури якості університету

Загальна кількість годин – 8 годин (0,27 кредит ECTS)

Директор Центру професійного розвитку,  
менторства та тьюторства  Олена ГОРЯЧА

Перший проректор  
НТУ «Дніпровська політехніка»  Артем ПАВЛИЧЕНКО

№ ЗКЦПР02070743–041–097

Стажування на кафедрі менеджменту зовнішньоекономічної діяльності Університету митної справи та фінансів у період з 29.09.2025 по 28.11.2025 р. за індивідуальною програмою загальним обсягом 180 годин (6 кредитів ЕКТС). Тема підвищення кваліфікації «Формування загальних і професійних компетентностей здобувачів спеціальності 073 (D3) «Менеджмент» з окремих складових освітньої програми». Свідоцтво про підвищення кваліфікації № ПС 39568620/25-25 від 03.12.2025.



Центр професійного розвитку, менторства та тьюторства НТУ «Дніпровська політехніка». Участь в онлайн тренінгу «Відповідальне впровадження та етичне використання ШІ в академічному середовищі». 03.12.2025 р. 8 годин/ 0,27 кредит ЄКТС. Сертифікат № ЗКЦПРО2070743-046 - 010



Дрезденський технічний університет за підтримки Німецької служби академічних обмінів (German Academic Exchange Service, DAAD). Онлайн мовний курс «Англійська для професійної комунікації». Період: 10.10.2025-22.12.2025. 90 годин (3 кредити ЄКТС). Сертифікат № LCERC2025021

## CERTIFICATE OF COMPLETION

This is to certify that participant  
from the Dnipro University of Technology

Assoc. Prof. Olena Hrosheleva

has continuously participated and successfully completed the

### Online Language Course "English for Professional Communication"

that is organized according to the international staff and (post)graduate student mobility framework as part of non-formal education and aimed to expand knowledge of English grammar, develop vocabulary, comprehension, and communication skills to be able to interact with English-speaking colleagues to engage in effective collaboration.

The Online Language Course covered **90 academic hours (= 3 ECTS)**  
in the period from 10th October 2025 to 22nd December 2025



The language course adheres to the standards of the Common European Framework of Reference (CEFR). It is offered within the framework of the International Project "Climate Change Resilient Natural Resource Management Network" (CRES-Network) supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) under the Funding Program "Deutsch-Ukrainisches Hochschulnetzwerk, 2025-2029"

Prof. Dr. Holger Kuße  
Project Manager  
Direktor of the Zentrum Mittleres und Östliches Europa



TECHNISCHE UNIVERSITÄT DRESDEN  
Bereich Geistes- und Sozialwissenschaften  
Zentrum Mittleres und Östliches Europa  
01062 Dresden

Oksana Khazova, M.A.  
Teacher for English as a foreign language  
Dresden, 29th December 2025



Certificate Number: LCEPC2025021

## Показники активності:

**1. 1) наявність за останні п'ять років наукових публікацій у періодичних виданнях, які включені до наукометричних баз, рекомендованих МОН, зокрема Scopus або Web of Science Core Collection;**

- Ivanova, M., Tiutchenko, S., Grosheleva, O., Fonarova, T., & Ryzhkov, E. (2021). Managing economic security of metallurgical enterprises under the conditions of transformation changes in the economy. *Estudios de Economía Aplicada*. 39(5). DOI: <https://doi.org/10.25115/eea.v39i5.5116>

**2. 1) наявність не менше п'яти наукових публікацій у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України;**

- Grosheleva O., Ivanova M., Usatenko O., Management of communication policy of the industrial enterprise. (2021) *The Economic Herald of State Higher Educational Institution "Ukrainian State University of Chemical Technology"*. 2 (14). С. 105 – 113. <http://ek-visnik.dp.ua/wp-content/uploads/pdf/2021-2/Ivanova.pdf>
- O. Tryfonova, O. Grosheleva. Building sustainable and fair markets: German experience. Sustainable production and consumption in industry: challenges and opportunities. Collection of scientific articles. Ed.: A. Pavlychenko, L. Paliekhova. Dresden: 2024. 170 p. P. 150 - 153.
- О.В. Трифонова, О.Г. Грошелева, Г.В. Баранець. Оцінка впливу інноваційних методів управління на продуктивність персоналу в умовах невизначеності.(2024) Актуальні питання економічних наук. Випуск 3-4. <https://doi.org/10.5281/zenodo.13943200>

- Грошелева О.Г., Усатенко О.В., Дудник А.В., Трифонова О.В. Крос-культурний аспект комунікативного менеджменту. (2025) Актуальні питання економічних наук. № 7. <https://doi.org/10.5281/zenodo.14588902>
  - Коршун А.В., Грошелева О.Г. Стратегія пошуку низькоконкурентних ніш приватних марок на платформах електронної комерції США (Amazon). (2025) Економічний вісник Дніпровської політехніки. 3 (91). С. 141-149. DOI: <https://doi.org/10.33271/ebdut/91.141>
  - Грошелева О.Г., Усатенко О.В., Дудник А.В. & Папіж Ю.С. Порівняльний аналі управлінських практик у комерційній та некомерційних сферах. (2025) Актуальні питання економічних наук. (16). <https://doi.org/10.5281/zenodo.17426117>
- **8. 12) наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій**
- Rudenko M., Grosheleva O. Strategic Aspects of Enterprise Foreign Economic Potential Management. Majesty of Marketing: Materials of the International conference for the students and junior research staff 9th of December 2021. – Dnipro, Dnipro University of Technology. P. 229 – 231
  - Tsykalo A, Grosheleva O. Some Aspects of Assortment Policy formation in the implementation of foreign economic activity. Majesty of Marketing: Materials of the International conference for the students and junior research staff 9th of December 2021. – Dnipro, Dnipro University of Technology. P. 280 – 282
  - Усатенко О.В., Грошелева О.Г. Модель мотиваційного управління виробничою поведінкою персоналу підприємства. Економіка, фінанси, облік та право: досвід, тенденції, перспективи: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 31 березня 2022 р.). Полтава: ЦФЕНД, 2022. 122 с. – С. 95 – 97
  - Усатенко О.В., Грошелева О.Г., Іванова О.О. Методи професійного навчання персоналу. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції, 11 – 12 травня 2022 року/ За заг. редакцією проф. Ткаченко А. М. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2022. 410 с. - С. 390 – 392
  - Блажевська О.Д., Грошелева О.Г. Проблеми та перспективи управління роздрібною торгівлею в сучасних умовах. Тиждень студентської науки – 2023: Матеріали сімдесять восьмої студентської науково-технічної конференції (Дніпро, 24-28 квітня 2023 року). – Д.: НТУ «ДП», 2023 – 773 с. – С. 416 – 418.
  - Костіна П.І. Грошелева О.Г. Оптова торгівля – важлива ланка сучасного каналу розподілу. Тиждень студентської науки – 2023: Матеріали сімдесять восьмої студентської науково-технічної конференції (Дніпро, 24-28 квітня 2023 року). – Д.: НТУ «ДП», 2023 – 773 с. – С. 444 – 446
  - Верховгляд К.В., Грошелева О.Г. Фінансово-економічні проблеми функціонування та розвитку сільськогосподарських підприємств України під час дії воєнного стану. IV Всеукраїнська науково-практична конференція здобувачів вищої освіти та молодих учених «Фінансово-економічні механізми розвитку підприємництва: теоретичний та практичний аспекти». 23-24 листопада 2023 р., м. Дніпро. С. 55-57
  - Grosheleva O. Peculiarities of production enterprise's purchase logistics management. Majesty of Marketing: Materials of the XI International conference for the students and junior research staff. Ukraine, Dnipro : Dnipro University of Technology, 2023. P. 67 – 69 (Науковий керівник)
  - Шейко Д. Р., Грошелева О.Г. Формування конкурентоспроможності вітчизняних підприємств кондитерської галузі в умовах військової агресії. Тиждень студентської науки – 2024: Матеріали сімдесять дев'ятої студентської науково-технічної конференції (Дніпро, 8-12 квітня). – Д.: НТУ «ДП», 2024. С. 402-404.
  - Явенков Д.О., Грошелева О.Г. Кадрова політика промислового підприємства в особливих умовах воєнного стану. Тиждень студентської науки – 2024: Матеріали сімдесять дев'ятої студентської науково-технічної конференції (Дніпро, 8-12 квітня 2024). – Д.: НТУ «ДП», 2024. С. 405-407.
  - Чульська Д.А., Грошелева О.Г. Закупівельна логістика виробничого підприємства з урахуванням викликів воєнної агресії. Тиждень студентської науки – 2024: Матеріали

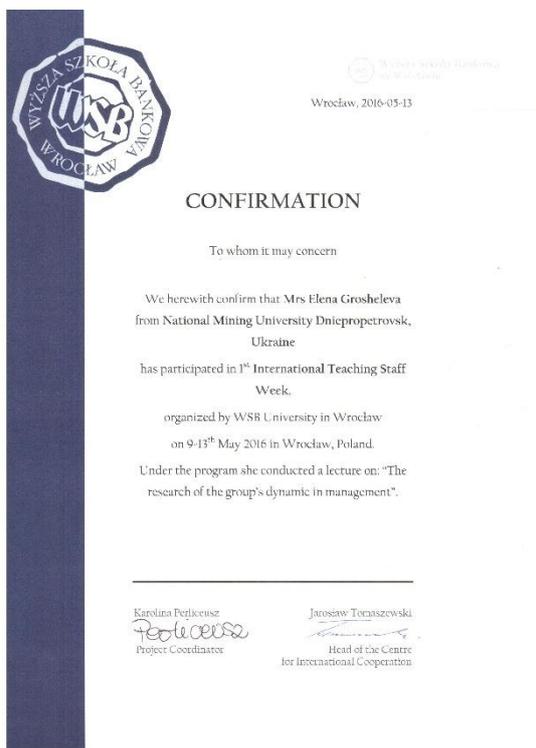
- сімдесят дев'ятої студентської науково-технічної конференції (Дніпро, 8-12 квітня 2024). – Д.: НТУ «ДП», 2024. С. 397 - 399.
- Кас'яненко А.С. Сутність ризиків та їх функції при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності. «Молодь: наука та інновації» 2024: матеріали XII Міжнародної науково-технічної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, Дніпро, 13-15 листопада 2024 року (у 3-х томах) / Національний технічний університет «Дніпровська політехніка» - Дніпро : НТУ «ДП», 2024. Том 2. 291 с. С. 176-177 (Науковий керівник)
  - Макуха Р. О. Логістична стратегія як складова загальної стратегії розвитку підприємства. «Молодь: наука та інновації» 2024: матеріали XII Міжнародної науково-технічної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, Дніпро, 13-15 листопада 2024 року (у 3-х томах) / Національний технічний університет «Дніпровська політехніка» - Дніпро : НТУ «ДП», 2024. Том 2. 291 с. С. 199-200 (Науковий керівник)
  - Groshelova O.G. Households' financial security: essence, current situation, directions for improvement. «Міжнародна та національна безпека: теоретичні і прикладні аспекти»: матеріали IX Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Дніпро, 21 бер. 2025 р.) ; у 2 ч. Дніпро : Дніпров. держ. ун-т внутр. справ, 2025. Ч II. С. 264 – 266.
  - Hrosheleva O. The impact of cross-cultural differences on the development of the personnel of the modern organization. Збірник тез доповідей IX Всеукраїнської науково-практичної конференції «Сучасні теорія і практика менеджменту та бізнес-адміністрування» (з міжнародною участю): 30 квіт. 2025 р., м. Черкаси [Електронний ресурс] / упоряд. : Л. В. Проданова, О. А. Білик ; М-во освіти і науки України, Черкас. держ. технол. ун-т. – Черкаси : ЧДТУ, 2025. С. 44 – 47
  - Kotenko A., Hrosheleva O. Implementation of the ADKAR model for the development of bioenergy technologies in the context of increasing demand for decarbonization of the economy. «Наукова весна» 2025: матеріали XV Міжнародної науково-технічної конференції аспірантів та молодих вчених, Дніпро, 26–28 березня 2025 року / Національний технічний університет «Дніпровська політехніка» – Дніпро : НТУ «ДП», 2025. С. 237 – 238
  - Liashchevska N., Hrosheleva O. Implementation of the Total Flow Management strategy as a relevant alternative. Тижень студентської науки - 2025: Матеріали вісімдесятої студентської науково-технічної конференції (Дніпро, 21-25 квітня 2025 року). – Д.: НТУ «ДП», 2025 С. 491 – 492
  - Hrosheleva O. Outsourcing as a tool for ensuring the economic security of an enterprise. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Менеджмент та маркетинг як фактори розвитку бізнесу» (23-24 квітня 2025 р.). Електронне видання у 2 т. / відп. ред. та упоряд. В. В. Храпкіна, К. В. Пічик. Київ: ВД «Києво-Могилянська академія», 2025. Т.1. С. 64-66
  - Бонадренко І.В., Groshelova O.G. Створення дорожньої карти розробки та впровадження моделі системи логістичного контролінгу малого підприємства. XIII Міжнародна науково-практична конференція студентів, аспірантів та молодих вчених «Молодь: наука та інновації». Дніпро, 12 – 14 листопада 2025 року. С. 165-166
  - Власіхіна А.С., Groshelova O.G. Визначення напрямків розвитку ПрАТ «ВФ Україна» з використанням інструментів стратегічного аналізу. XIII Міжнародна науково-практична конференція студентів, аспірантів та молодих вчених «Молодь: наука та інновації». Дніпро, 12 – 14 листопада 2025 року. С. 167-168
  - Панін Д.С., Groshelova O.G. Обґрунтування доцільності розробки стратегії розвитку персоналу в умовах дефіциту кваліфікованої робочої сили. XIII Міжнародна науково-практична конференція студентів, аспірантів та молодих вчених «Молодь: наука та інновації». Дніпро, 12 – 14 листопада 2025 року. С. 211-212
  - Hrosheleva Olena, Usatenko Aleksandr, Nazarenko Bohdan. Integration of Logistics and Foreign Economic Strategy as a Basis for Company's Sustainable Operations in Global Environment. Planning and Ensuring Sustainable Development of Socio-Economic Systems. Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference (18 December 2025, Poznan). Part 2. P. 102 – 103.

**10. 19) діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях;**



- «Наукові засади розвитку добувних та переробних підприємств України на основі 3R (reduce, reuse, recycle) моделі економіки» (№ 0119U000251). Термін виконання – 01.01.2019 – 31.12.2021 рр.
- «Розвиток науково-методичної бази менеджменту організацій в умовах сучасних глобалізаційних викликів» (№ 0122U001126). Термін виконання – 01.01.2022 – 31.12.2024 рр.
- «Забезпечення довгострокового економічного зростання організацій в контексті побудови адаптивних систем управління на засадах сталого розвитку» (номер держреєстрації 0125U000360). Термін виконання – 01.01.2025 – 31.12.2027 рр.

## Інша активність:



## Винагородити:



# ПОДЯКА

нагороджується

**ГРОШЕЛОВА  
Олена  
Геннадіївна**

доцент кафедри менеджменту факультету менеджменту  
Навчально-наукового інституту економіки  
Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»

за сумлінну працю та творчий підхід до  
вирішення поставлених завдань



Олександр АЗЮКОВСЬКИЙ

м. Дніпро  
2025

# ГРАМОТА

Шановній

**ГРОШЕЛЕВІЙ Олені Геннадіївні**

доценту кафедри менеджменту  
Національного технічного університету  
«Дніпровська політехніка»

за багаторічне сумлінне виконання службових обов'язків,  
професійні досягнення у науково-педагогічній діяльності  
та підготовці студентської молоді, відданість справі  
та невичерпний творчий потенціал, ефективне сприяння  
забезпеченню реалізації державної політики у сфері освіти  
і науки і з нагоди 125-річчя від дня заснування закладу

Президент  
Академі економічних  
наук України

Вчений секретар  
Академі економічних  
наук України



О.І. Амоша

В.І. Ляшенко

2024 р.



Національний  
технічний університет  
**ДНІПРОВСЬКА  
ПОЛІТЕХНІКА**  
1899



НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ НАУК УКРАЇНИ

# ПОДЯКА

**ГРОШЕЛОВА  
Олена Геннадіївна**

кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту  
Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»

за активну участь у роботі Дніпропетровського відділення МАН у співпраці з  
НТУ «Дніпровська політехніка» у рамках проекту «Тристоронньої угоди ВНЗ – ДВ МАН – ЗНЗ»

Ректор НТУ «Дніпровська політехніка»  
академік НАН України



Геннадій Півняк

17/05/2019



## CERTIFICATE

is issued to Associate Professor of the Dnipro University of Technology

**Assoc. Prof. Dr. Olena Hrosheleva**

to confirm her valuable contribution to the International Project

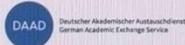
*"Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful  
Education in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis"*

and creation of high-quality digital teaching-learning material

**"Controlling Logistic Activities in Value Chains"**

The teaching-learning material is aimed at ensuring uninterrupted learning  
processes in Ukrainian universities within the framework of digital  
education and was produced under a fee contract  
covering **300 academic hours (= 10 ECTS)**  
in the period from August 1<sup>st</sup> to September 30<sup>th</sup>, 2023

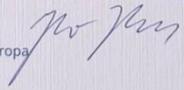
The International Project is supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) under the  
Funding Program "Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2023"



TECHNISCHE UNIVERSITÄT DRESDEN  
Bereich Geistes- und Sozialwissenschaften  
Zentrum Mittleres und Östliches Europa  
01062 Dresden

  
Prof. Dr. Holger KUBE  
Project Manager  
Direktor of the Zentrum Mittleres und Östliches Europa

Prof. Dr. Artem Pavlychenko  
First vice rector  
Dnipro University of Technology

  
Certificate Number: TLM2023011

## CERTIFICATE OF ATTENDANCE

of the Online Scientific Forum  
**"Sustainable Development of Ukraine: New Challenges  
and Opportunities"**

held on February 22<sup>nd</sup>, 2024 at the TU Dresden

This is to confirm that the participant  
from the Dnipro University of Technology

### Assoc. Prof. Dr. Olena Hrosheleva

made a significant contribution to the Online Scientific Forum program  
and successfully delivered the research presentation on the topic

### "Issues of logistic controlling in the context of circular economy"

Based on 15 academic hours, **0,5 ECTS** credits were awarded.

The Online Scientific Forum was organized within the framework of the International Project  
"Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education  
in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis"  
supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) under the Funding Program  
"Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2002-2024"

Prof. Dr. Holger Kuße  
Project Manager  
Direktor of the Zentrum Mittleres und Östliches Europa

Prof. Dr. Artem Pavlychenko  
First vice-rector  
Dnipro University of Technology

DAAD Deutscher Akademischer Austauschdienst  
German Academic Exchange Service

TECHNISCHE  
UNIVERSITÄT  
DRESDEN  
Bereich Geistes- und Sozialwissenschaften  
Zentrum Mittleres und Östliches Europa  
1062 Dresden

TECHNІСЬКА ПОЛІТЕХНІЧНА  
УНІВЕРСИТЕТ  
ДНІПРО  
№ 02670743

Certificate Number: KUD2024035

## CERTIFICATE OF ATTENDANCE

of the Online Scientific Forum  
**"Sustainable Development of Ukraine: New Challenges  
and Opportunities"**

held on February 22<sup>nd</sup>, 2024 at the TU Dresden

This is to confirm that the participant  
from the Dnipro University of Technology

### Assoc. Prof. Dr. Olena Hrosheleva

made a significant contribution to the Online Scientific Forum program  
and successfully served as a scientific advisor to students and/or PhD-  
students during the preparation for the colloquium

Based on 8 academic hours, **0,25 ECTS** credits were awarded

The Online Scientific Forum was organized within the framework of the International Project  
"Establishment of German-Ukrainian University Network for Securing Successful Education  
in Ukrainian Universities in Time of War and Crisis"  
supported by the German Academic Exchange Service (DAAD) under the Funding Program  
"Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis, 2002-2024"

Prof. Dr. Holger Kuße  
Project Manager  
Direktor of the Zentrum Mittleres und Östliches Europa

Prof. Dr. Artem Pavlychenko  
First vice-rector  
Dnipro University of Technology

DAAD Deutscher Akademischer Austauschdienst  
German Academic Exchange Service

TECHNISCHE  
UNIVERSITÄT  
DRESDEN  
Bereich Geistes- und Sozialwissenschaften  
Zentrum Mittleres und Östliches Europa  
1062 Dresden

ТЕХНІСЬКА ПОЛІТЕХНІЧНА  
УНІВЕРСИТЕТ  
ДНІПРО  
№ 02670743

Certificate Number: KUD2024074

## Наукова активність:

- ORCID profile: <https://orcid.org/0000-0003-0928-8111>
- Scopus profile: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57203935918>
- Researcher ID: <http://www.researcherid.com/rid/AAP-5964-2021>
- Google Scholar: <https://scholar.google.com/citations?hl=uk&authuser=1&user=QD4v-8cAAAAJ> profile

## Контакти:

[grosheleva.o.g@nmu.one](mailto:grosheleva.o.g@nmu.one)