

**Бардась Артем Володимирович (внутрішній сумісник), стаж науково-педагогічної діяльності 20 років**



#### **Посада:**

- Професор кафедри менеджменту Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» з 2011 р

#### **Освіта:**

- Рівненський державний технічний університет, 1999 р., спеціальність «Адміністративний менеджмент», кваліфікація менеджер-економіст, диплом спеціаліста з відзнакою ЛБ В С № 002985 від 30.06.1999 р.

#### **Науковий ступінь, вчене звання:**

- Професор кафедри менеджменту виробничої сфери, атестат 12ПР №009117 від 12.01.2014 р.
- доктор економічних наук, спеціальність 08.00.06 - економіка природокористування та охорони навколишнього середовища, тема дисертації: "Теоретико-методологічні засади формування стратегії еколого-економічного управління продуктивними потоками шахт" диплом ДД 000114 виданий на підставі рішення Атестаційної колегії від 10 листопада 2011 р.
- Доцент кафедри менеджменту, атестат 12ДЦ № 018461 від 24.12.2007 р.
- кандидат економічних наук, спеціальність 08.06.01 - економіка, організація і управління підприємствами, тема дисертації: "Розробка оцінки інвестиційної привабливості вугільної шахти із врахуванням внутрішньої економічної ентропії", диплом кандидата економічних наук ДК 026705

виданий рішенням президії Вищої атестаційної комісії України від 15 грудня 2004 р.

### Основні навчальні дисципліни, які викладаються:

#### Третій рівень (доктор філософії)

- Сучасні концепції менеджменту

#### Другий рівень (магістерський)

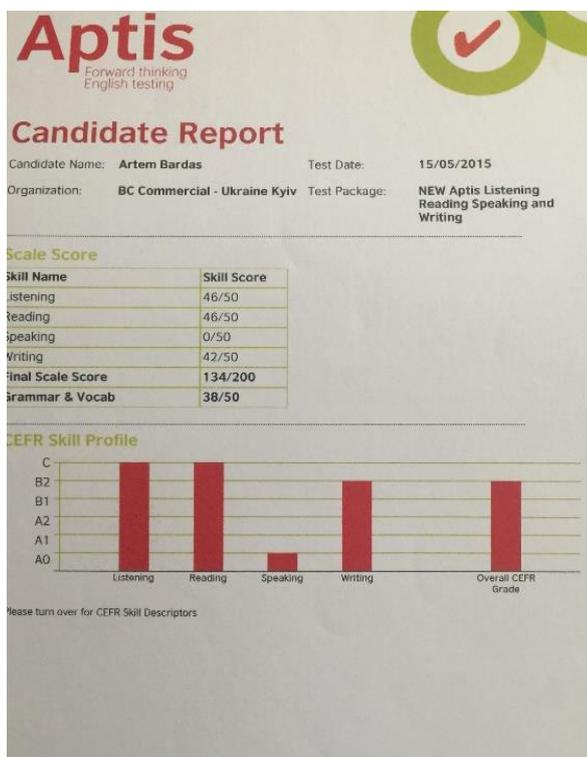
- Управління проєктами

#### Перший рівень (бакалаврський)

- Менеджмент

#### Іноземна мова:

- Англійська, B2, екзамен APTIS, 15.05.2015



### Ліцензування спеціальностей, акредитація та започаткування освітніх програм, забезпечення якості вищої освіти:

- Гарант ОНП доктора філософії «Менеджмент» з 2024 р.

### Підвищення кваліфікації:

- Програма професійного розвитку академічних менеджерів, яка реалізується Британською Радою в рамках спільного проєкту Міністерства освіти і науки України та Світового банку. Тема: «Удосконалення вищої освіти в Україні заради результатів». Львів, Український католицький університет. 180 академічних годин, 6 кредитів ЄКТС. Сертифікат 2025462516.



Тренінг «Стратегування в умовах невизначеності» Програми професійного розвитку академічних менеджерів, яка реалізується Британською Радою в рамках спільного проєкту Міністерства освіти і науки України та Світового банку. Львів, Український католицький університет. 15 академічних годин, 0,5 кредити ЄКТС.



Тренінг «Управління персоналом» Програми професійного розвитку академічних менеджерів, яка реалізується Британською Радою в рамках спільного проєкту Міністерства освіти і науки України та Світового банку. Львів, Український католицький університет. 15 академічних годин, 0,5 кредити ЄКТС.



Тренінг «Фінанси, ресурси, проекти» Програми професійного розвитку академічних менеджерів, яка реалізується Британською Радою в рамках спільного проекту Міністерства освіти і науки України та Світового банку. Львів, Український католицький університет. 15 академічних годин, 0,5 кредити ЄКТС.



Літня школа лідерів цифрової трансформації, Львів, Український католицький університет. 90 академічних годин, 3 кредити ЄКТС, 12.08.2024 — 16.08.2024. Сертифікат 20240684 від 16.08.2024 р.



Науковий форум на тему: «Сталий розвиток України: нові виклики та можливості». Дата: 22 лютого 2024 року, 15 академічних годин, 0,5 кредити ЄКТС. Сертифікат № KUD2024058



### Показники активності:

1. наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України:

1. Бардась А.В., Дубей Ю.В., Папіж Ю.С., Іванова М.І. (2025). Управлінський аналіз соціально-культурного середовища як складова бізнес-аналітики фірми. *Вісник Східноєвропейського університету економіки і менеджменту*. 2(34). С. 221-241. [https://doi.org/10.58253/2078-1628-2025-2\(34\)-015](https://doi.org/10.58253/2078-1628-2025-2(34)-015)

2. Бардась А.В., Замковий М. Ю. (2025). Управління якістю в умовах трансформації вищої освіти України. *Empirio 2 (Special Issue)*. С. 102-15. <https://doi.org/10.18523/3041-1718.2025.2.s.102-115>
3. Бардась А.В., Руденко Д.О. (2025). Визначення факторів успішності масштабування проєктів в ІТ-організації. *Галицький економічний вісник*. Том 93. № 2. С. 80–90. [https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk\\_tntu2025.02.080](https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2025.02.080)
4. Бардась А.В., Дубей Ю.В., Папіж Ю.С. (2025). Стратегічний менеджмент корпорацій як суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності в умовах неопротекціонізму. *Економічний простір*. Випуск 208. С. 175-181. <https://doi.org/10.30838/EP.208.175-181>
5. Бардась А. В., Руденко Д. О. (2025). Визначення успіху проєкту з позиції менеджменту фірми. *БізнесІн-форм*, 2, С. 433-440. <http://jnas.nbu.gov.ua/article/UJRN-0001573813>
6. Бойченко М.В., Бардась А.В., Кожельцев О.Є. (2024). Стратегічні напрями формування політики логістичної фірми в контексті економічної безпеки. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*. 3 (87). С. 106-119. <https://doi.org/10.33271/ebdut/87.106>
7. Бардась А., Бардась О., Кошелюк К. (2024). Роль комунікаційного менеджменту в забезпеченні ефективності роботи розподілених команд. *Проблеми і перспективи економіки та управління*, (3 (39)), С. 121-131. [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-3\(39\)-121-131](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-3(39)-121-131).
8. Бардась А. В., Бардась О. Є., Богач К. С., Дудник А. В. (2023). Лідерство як чинник групової динаміки всередині організації. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*, (1), С. 90-103. <https://doi.org/10.33271/ebdut/81.090>
9. Бардась А.В., Авраменко О.О. (2023). Управління ризиками при стратегічному плануванні діяльності банківських організацій в умовах форс-мажорних обставин. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*, 81(81), 104-113. <https://doi.org/10.33271/ebdut/81.104>
10. Бардась А. В., Авраменко О. О. (2023). Використання еджайл-методології для управління проєктами в банківських організаціях. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*, (2), С. 93-102. <https://doi.org/10.33271/ebdut/82.093>
11. Бардась А. В., Руденко Д. О. (2023). Управління масштабуванням діяльності ІТ-компаній в умовах цифровізації економіки. *Економічний*

вісник Дніпровської політехніки, (3), С. 74-87.  
<https://doi.org/10.33271/ebdut/83.074>

12. Бардась А. В., Замковий М. Ю. (2023). Менеджмент якості в освітніх організаціях: трансформація середовища та особливості формування локальних систем управління якістю. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*, (4), 81-95. <https://doi.org/10.33271/ebdut/84.081>
13. Бардась А.В., Корнецький А.О. (2023). Еволюція підходів до соціально відповідального управління підприємствами у контексті сталого розвитку. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*. № 1. С. 20-35. <https://doi.org/10.33271/ebdut/81.020>
14. Іванова М. І., Швець В. Я., Саннікова С. Ф., Варяниченко О. В., Бардась А. В. (2023). Соціальна відповідальність як ключова компетенція забезпечення сталого розвитку підприємств. *Бізнес Інформ*, 3, С. 176-186.
15. Бардась А.В., Бойченко М.В., Богач К.С., Дудник А.В. (2022). Проектне управління компаніями «єдинорогами» в умовах діджиталізації. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*. № 2. С. 171-179. <https://doi.org/10.33271/ebdut/78.171>
16. Бардась А. В., Богач К. С., Дудник А. В. (2022). Застосування проектного менеджменту при управлінні високотехнологічними підприємствами. *Економічний простір*, (180), С. 82-88.
17. Bardas, A., Dudnyk, A., Avramenko, O., & Kazymyrenko, O. (2022). Management of financial institutions and risks under uncertainty. *Management and Entrepreneurship: Trends of Development*, 2(20), 68-77.

## **2. наявність виданого підручника чи навчального посібника або монографії;**

18. Менеджмент [текст]: навчальний посібник / Бардась А.В., Бойченко М.В., Дудник А.В.: Державний ВНЗ «НГУ», – Дніпропетровськ: Герда, 2014. – 344 с. (з грифом МОН України).
19. Бардась А.В. Міжнародний менеджмент та логістика [Текст]: навчальний посібник / Бардась А.В., Бойченко М.В., Г. Вудажевський, Дудник А.В. – Дніпро: Герда, 2016. – 296 с.
20. Бардась А.В., Симоненко О.І, Саллі С.В. Економічні зв'язки вугільної шахти як ентропійної системи. Національний гірничий університет. 2009. 208 с.
21. Бардась А. В. Принципи екологічної паспортизації вуглевидобувних підприємств України в умовах реструктуризації галузі : монографія. Нац. гірн. ун-т, Ін-т економіки пром-сті НАН України. - Д., 2010. - 399 с.

### **3. наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування**

- Робоча програма навчальної дисципліни «Сучасні концепції менеджменту» для третього рівня спеціальності 073 «Менеджмент» / Нац. техн. ун-т. «Дніпровська політехніка», Д.: НТУ «ДП», 2024. – 19 с.
- Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проєктами» для другого рівня спеціальності 073 «Менеджмент» / Нац. техн. ун-т. «Дніпровська політехніка», Д.: НТУ «ДП», 2023. – 12 с.
- Конспект лекцій з дисципліни «Сучасні концепції менеджменту» для здобувачів ступеня доктора філософії спеціальності 073 Менеджмент/ А.В. Бардась, О.Є. Бардась ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Електрон. дані. – Дніпро : НТУ «ДП», 2023.
- Електронний курс навчальної дисципліни «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент» / Нац. техн. ун-т. «Дніпровська політехніка». Освітня платформа “Prometheus”[Електронний ресурс] <https://prometheus.org.ua/prometheus-free/management/>

### **4. наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня:**

Руденко Денис Олександрович, доктор філософії з менеджменту, тема дисертації: «Методологія управління проєктами у високотехнологічних організаціях на засадах інтегрування класичних та еджайл-практик», захищена у спеціалізованій вченій раді PhD 11004 при Національному технічному університеті «Дніпровська політехніка». Дата захисту: 14 листопада 2025 року. Диплом Н25 № 003988.

### **5. участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад**

Голова разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертаційної роботи Лі Гуаньнаня на тему «Управління процесом забезпечення сталого розвитку підприємства на основі балансу

інтересів стейкхолдерів» поданої на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка» (15.02.2024).

Голова разової спеціалізованої вченої ради PhD 10693 з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертаційної роботи Архипенко Тетяни Анатоліївни на тему «Формування напрямів забезпечення економічної безпеки промислових підприємств», подану на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент (28.08.2025).

Голова разової спеціалізованої вченої ради PhD 10694 з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертаційної роботи Міро Ірини Миколаївни на тему: «Управління креативністю та адаптаційною спроможністю підприємства в умовах трансформаційних змін», подану на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент

## **6. наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики**

Бардась А., Руденко Д. Вплив умов середовища на обрання методології управління проектами в організації. *Сімдесят другі економіко-правові дискусії. Серія: Соціальні та гуманітарні науки*. Матеріали міжнародної наукової інтернет-конференції (м. Львів, Україна — м. Переворськ, Польща, 21-22 лютого 2023 р.). (Тези) Переворськ. — Львів, 2023. С. 11-12.

Бардась А.В., Руденко Д.О. Управління ІТ-проектами в умовах швидких технологічних змін. Світове господарство і міжнародні економічні відносини: нові реалії та можливості: матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (м. Ужгород, 6-7 грудня 2024 року) / За заг. ред.: М.М. Палінчак, В.П. Приходько, В.В. Химинець та ін. — Львів-Торунь Liha-Pres, 2024. С. 161- 163.

Бардась А.В., Руденко Д.О. Управління реалізацією проектів в ІТ-організації в контексті оцінки їх успішності. Перспективи стабільного економічного розвитку та економічної безпеки: світовий досвід та вітчизняні реалії : матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 13-14 грудня 2024 р.). — Львів-Торунь Liha-Pres, 2024.— С.171-174.

Бардась А., Руденко Д. (2025). Особливості масштабування діяльності ІТ-організації в контексті оцінки якості проектних робіт. *Матеріали конференції МЦНД*, (07.02.2025; Суми, Україна), 61–64.

**7. виконання функцій наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проєкту), або головного редактора/члена редакційної колегії наукового видання, включеного до переліку наукових фахових видань України, або іноземного рецензованого наукового видання;**

Член редакційної ради (колегії) журналу "Економічний вісник Дніпровської політехніки"

Член редакційної ради (колегії) журналу "Evropský časopis ekonomiky a managementu" (Чеська республіка).

Член редакційної ради (колегії) журналу "EMPIRIO" (Національний університет «Києво-Могилянська академія»).

**8. робота у складі експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН або у складі галузевої експертної ради як експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, або у складі Акредитаційної комісії, або міжгалузевої експертної ради з вищої освіти Акредитаційної комісії, або трьох експертних комісій МОН/зазначеного Агентства, або Науково-методичної ради/науково-методичних комісій (підкомісій) з вищої або фахової передвищої освіти МОН, наукових/науково-методичних/експертних рад органів державної влади та органів місцевого самоврядування, або у складі комісій Державної служби якості освіти із здійснення планових (позапланових) заходів державного нагляду (контролю);**

- 1) Член експертної ради з проблем секторального розвитку та підприємництва Міністерства освіти і науки України (2015-2022 рр.).
- 2) Голова Галузевої експертної ради 07 Управління і адміністрування НАЗЯВО (2019-2023).
- 3) Член Галузевої експертної ради 07.2 Управління і адміністрування НАЗЯВО за спеціальністю D3 «Менеджмент» (2023 — дотепер).

**9. участь у міжнародних наукових та/або освітніх проєктах**

Міжнародний освітній проєкт SUUUpoRT "Structural support for Ukrainian Universities in Upkeep and Rebuilding Of Higher Education" (14/11/2022 - 31/03/2023)

Міжнародний освітній проєкт Erasmus+ (Партнерство для співпраці та обміну досвідом): «Підтримка та розширення сектору вищої освіти в Україні у сфері ресурсів та технологій /EDUP/» (31/12/2023–30/12/2025)

## **10. наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою):**

Договір 09/13-41 про співпрацю між Товариством з обмеженою відповідальністю "АТП-11215" і НТУ "Дніпровська політехніка" від 09.09.2022.

## **11. діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях:**

1. Член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) з 04.02.2021 (Свідоцтво № 833)
2. Член ГО «Інноваційний університет»

## **Наукове консультування та керівництво дисертаціями:**

Захист дисертації Дудник А.В. на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.06 – «Економіка природокористування та охорони навколишнього середовища», тема «Управління сталим розвитком агломераційних урбосистем на засадах еколого-економічного моніторингу» (2021 рік).

Захист дисертації Богачем К.С. на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.06 – «Економіка природокористування та охорони навколишнього середовища», тема «Удосконалення економічного механізму управління природокористуванням у вуглевидобувному регіоні» (2016 рік).

Захист дисертації Тимошенко О.О. на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.06 – «Економіка природокористування та охорони навколишнього середовища», тема «Економічне обґрунтування раціонального використання запасів рудної сировини родовища» (2016 рік).

Наукове консультування доцента кафедри менеджменту Богача Кирила Сергійовича, який навчається у докторантурі НТУ «Дніпровська політехніка» для здобуття ступеня доктора наук за спеціальністю С1 Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізацією С1.01 Економіка)

Керівництво аспірантом Замковим Максимом Юрійовичем, який навчається в аспірантурі НТУ «Дніпровська політехніка» для здобуття ступеня доктора філософії (PhD) за спеціальністю 073 Менеджмент.

Керівництво аспірантом Хановим Віктором Володимировичем, який навчається в аспірантурі НТУ «Дніпровська політехніка» для здобуття ступеня доктора філософії (PhD) за спеціальністю 073 Менеджмент.

### **Державні науково-дослідні роботи:**

- «Наукові засади розвитку добувних та переробних підприємств України на основі 3R (reduce, reuse, recycle) моделі економіки» (№ 0119U000251). Термін виконання – 01.01.2019 – 31.12.2021 рр.
- «Розвиток науково-методичної бази менеджменту організацій в умовах сучасних глобалізаційних викликів» (№ 0122U001126). Термін виконання – 01.01.2022 – 31.12.2024 рр.
- «Забезпечення довгострокового економічного зростання організацій в контексті побудови адаптивних систем управління на засадах сталого розвитку» (номер держреєстрації 0125U000360). Термін виконання – 01.01.2025 – 31.12.2027 рр.

### **Наукова активність:**

1. ORCID profile: <https://orcid.org/0000-0002-8309-3796>
4. Scopus profile [55998471400](https://scopus.com/authid/detail.uri?authorId=55998471400)
5. Researcher ID: B-3348-2015
6. Google Scholar: <https://scholar.google.com.ua/citations?user=A2KY-fsAAAAJ&hl=uk>
7. LinkedIn: <https://www.linkedin.com/feed/>

### **Контакти:**

[bardas.a.v@nmu.one](mailto:bardas.a.v@nmu.one)

### **Відзнаки та нагороди**



